

## ГЛАВА 2. РАЗВИТИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ И БИЗНЕСА В АПК

### § 2.1. Повышение эффективности функционирования организаций АПК на основе совершенствования механизма владения, пользования и распоряжения имуществом

#### Совершенствование механизма управления и распоряжения государственным имуществом

Созданная в республике нормативно-правовая база регулирования имущественных отношений в АПК предполагает продолжить работу по преодолению следующих системных проблем:

избыточность имущества с точки зрения исполнения государственных функций;

двойственность и противоречивость положения государства как регулятора и акционера крупных компаний с государственным участием;

нарушение принципов справедливой конкуренции в секторах со значительным участием государства;

избыточная активность крупных компаний с государственным участием по приобретению активов в конкурентных отраслях, в том числе наращивание непрофильных активов, вступающее в противоречие с инвестиционными программами (программами развития);

отсутствие однозначно определенных целей управления имуществом и полноты учета объектов государственного имущества;

недостаточная эффективность управления имуществом, приводящая к неудовлетворительным результатам финансово-хозяйственной деятельности организаций или потере контроля над объектами управления;

недостаточный уровень корпоративного управления компаний с государственным участием, включая низкий уровень защиты прав миноритарных акционеров и недостаточный объем прав по доступу к информации;

недостаточная мотивация и ответственность всех участников процесса управления имуществом, в том числе лиц, избранных в органы управления компаний с государственным участием;

избирательность контроля эффективности использования имущества и хода реализации декларируемых целей и задач;

низкая техническая обеспеченность взаимодействия участников управления, приводящая к ограничению доступности государственных услуг в сфере управления имуществом, а также открытости информации о целях, задачах и результатах управления имуществом.

Решение проблем должно быть направлено на достижение целей по управлению государственным имуществом:

однозначное определение и формирование исчерпывающего состава государственного имущества;

создание эффективной системы управления имуществом, обеспечивающей в соответствии с функциями

государственных органов формирование механизмов оценки востребованности и необходимости объектов управления, а также регламентов их включения и исключения из управления;

эффективное отчуждение государственного имущества, востребованного в коммерческом обороте;

создание эффективной системы учета и контроля государственного имущества в единой системе учета и управления государственным имуществом.

Достижение указанных целей позволит обеспечить:

оптимизацию состава и структуры имущества на макро- и микроуровне в интересах обеспечения устойчивых предпосылок для экономического роста, а также формирование экономической основы деятельности публично-правовых образований (с точки зрения обеспечения осуществления задач и интересов Республики Беларусь);

повышение эффективности управления имуществом, включая развитие конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности сельскохозяйственных организаций с государственным участием с определением долго- и краткосрочных целей и задач управления, повышения уровня их корпоративного управления и информационной прозрачности;

ограничение расширения государственного сектора экономики, в том числе путем установления и соблюдения системы адекватных запретов и ограничений, замещения прямого участия государства в экономике мерами отраслевого и иного регулирования, а также соблюдения плановости, устойчивости и гарантий долгосрочности реализации заявленных целей и задач.

Ключевыми показателями достижения указанных целей являются:

обеспечение определения целей управления для государственных унитарных предприятий и компаний с государственным участием (определение целей управления применительно к каждой из указанных организаций и отражение соответствующих целей в единой системе учета и управления государственным имуществом);

увеличение доли акций компаний с государственным участием, обращающихся на рынке ценных бумаг, и их поэтапное удвоение;

обеспечение конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и публичности компаний с государственным участием (обеспечение достижения указанными организациями ключевых показателей деятельности, сопоставимых с компаниями, являющимися ведущими мировыми аналогами);

обеспечение полноты учета всех объектов государственного имущества в единой системе учета и управления государственным имуществом и государственной регистрации прав на них;

достижение бюджетных показателей по поступлениям средств от использования и продажи государственного имущества.

Принципы управления государственным имуществом:

*определенности* – формирование и определение применительно к каждому объекту управления (группе объектов) государством цели, для достижения которой служит объект, способы ее достижения, ответственности за результаты управления, порядка принятия управленческих решений, представления отчетности и иных механизмов контроля;

*прозрачности* – обеспечение открытости и доступности информации о субъектах и объектах управления, непрерывности процессов управления и контроля, выявление и учет данных об объектах управления;

*обеспечения баланса интересов* – принятие обоснованных решений с точки зрения экономической эффективности и социальной ответственности, учета кратко- и долгосрочных целей и задач;

*непрерывности осуществления контроля* – непрерывный контроль за достижением субъектами управления целей и задач, показателей их достижения, а также за соблюдением принципов и механизмов управления;

*проектного подхода* – определение планов достижения целей и задач управления исходя из планируемого результата, набора инструментов, сопоставления ресурсов, мотивации и ответственности;

*ответственности* – обеспечение ответственности всех участников процесса управления за результат и достижение установленных показателей деятельности;

*полноты, результативности и эффективности управления имуществом* – обеспечение полного учета, отражения и мониторинга объектов государственного имущества, в том числе путем развертывания единой системы учета и управления государственным имуществом, основанной на единой методологии учета и процессном управлении, необходимости достижения наилучшего результата и установленных показателей деятельности.

Ключевыми задачами этого направления являются:

переход от продажи отдельного имущества или объектов к продаже бизнес-единиц;

повышение эффективности продажи акций крупных компаний с государственным участием с целью создания условий для привлечения инвестиций, стимулирования развития фондового рынка, а также модернизации и технологического развития экономики;

совершенствование мер вовлечения объектов в коммерческий оборот, инструментов приватизации, а также методов контроля за ее реализацией, что предполагает реформирование системы продаж;

совершенствование нормативно-правового регулирования подготовки и продажи государственного имущества;

поэтапное сокращение количества государственных унитарных предприятий, основанных на праве

хозяйственного ведения, а также оптимизация состава иных государственных организаций.

Переход от продажи отдельного имущества или объектов к продаже бизнес-единиц предусматривает:

реализацию дифференцированного подхода к вовлечению в коммерческий оборот объектов государственного имущества с учетом предварительного анализа инвестиционных возможностей, рынков, спроса и потребностей инвесторов, регуляторной среды, а также, при необходимости, проведение мероприятий по повышению капитализации и инвестиционной привлекательности отчуждаемых объектов;

утверждение регламентов и типовых документов проведения мероприятий по предварительному анализу инвестиционных возможностей, рынков, спроса и потребностей инвесторов, регуляторной среды, а также, при необходимости, мероприятий по повышению капитализации и инвестиционной привлекательности отчуждаемых объектов;

организацию проведения процедур анализа и проверки государственного имущества, позволяющих наиболее полно сформировать представление об объектах государственного имущества, подлежащих вовлечению в оборот;

утверждение «дорожных карт» по проведению мероприятий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности объектов государственного имущества, подлежащих вовлечению в оборот, с привлечением к осуществлению соответствующих мероприятий управляющих компаний, аудиторов, финансовых и иных консультантов;

реализацию среднесрочных прогнозных планов (программ) приватизации государственного имущества.

Повышение эффективности продажи акций крупных компаний с государственным участием с целью создания условий для привлечения инвестиций, стимулирования развития фондового рынка, а также модернизации и технологического развития экономики предусматривает:

формирование механизмов разработки планов-графиков проведения продажи по крупным компаниям с государственным участием на среднесрочную перспективу, подготовленных с учетом предварительного анализа инвестиционных возможностей, рынков, спроса и потребностей инвесторов, регуляторной среды, а также, при необходимости, проведения мероприятий по повышению капитализации и инвестиционной привлекательности отчуждаемых объектов, изменения бизнес-модели, стратегии и качества корпоративного управления компании, тарифных, налоговых и социальных аспектов регулирования;

внедрение системы мотивации для ключевых участников продажи (руководства подлежащей приватизации компании и продавца);

подготовку с учетом передового международного опыта регламентов предпродажной подготовки и отчуждения акций крупных инвестиционно привлекательных компаний, проводимых в соответствии с решениями Правительства Республики Беларусь, с целью привлечения инвестиций, стимулирования развития конкуренции, модернизации и технологического развития экономики;

обеспечение улучшения публичного восприятия приватизации, в том числе путем проведения общественных обсуждений, освещения в средствах массовой информации ключевых этапов и итогов каждой сделки.

Совершенствование мер вовлечения объектов в коммерческий оборот, инструментов приватизации, а также методов контроля за ее реализацией предусматривает реформирование системы продаж путем:

расширения практики продажи государственного имущества на электронных торгах, в том числе имущества государственных организаций, акций (долей) в уставных капиталах компаний с государственным участием, приватизируемого имущества, а также унификации процедур проведения торгов;

распространения практики проведения торгов в электронной форме на конфискованное, а также иное имущество, обращенное в собственность государства;

перехода к активным маркетинговым мероприятиям, в том числе путем создания центров обработки звонков, расширения рекламного сопровождения продаж;

развития единого информационного пространства для размещения информации о проведении торгов, в том числе по продаже государственного имущества;

раскрытия информации о подлежащих продаже объектах с использованием современных информационных технологий;

расширения практики привлечения юридических лиц для организации и (или) осуществления от имени Республики Беларусь продажи государственного имущества, в том числе в качестве стратегических, финансовых и юридических консультантов и продавцов;

распространения наилучших практик, инструментов и методов продажи государственного имущества.

Совершенствование нормативно-правового регулирования подготовки и продажи государственного имущества предусматривает:

повышение гибкости инструментов приватизации, в том числе упрощение порядка планирования продажи объектов во взаимосвязи с усилением общественного контроля за ее реализацией, использование производных финансовых инструментов, развитие частногосударственного партнерства, внедрение иных зарубежных практик, а также развитие и унификацию конкурсных процедур, в том числе по отчуждению имущества по итогам проведения конкурентных переговоров;

расширение информационного сопровождения продажи путем перехода к обязательным регулярным публикациям в сети Интернет, а также постепенного отказа от печатной формы извещений при вовлечении в оборот объектов государственного имущества;

упрощение процедур доступа претендентов к участию в торгах, в том числе путем расширения сети приема заявок и сокращения необходимых документов, совершенствование порядка признания претендентов участниками продажи, в первую очередь с использованием современных информационных средств;

внедрение «постприватизационного» мониторинга управления и распоряжения объектов имущества с целью обеспечения контроля за выполнением обязательств новыми собственниками.

Необходимым условием такого совершенствования является формирование единой нормативно закреплённой позиции законодательного и исполнительных органов государственной власти по ключевым вопросам управления и распоряжения государственным имуществом.

Повышение эффективности управления государственным имуществом, совершенствование механизмов приватизации государственной собственности нашли отражение в совместном постановлении Совета Министров и Национального банка Республики Беларусь от 10 октября 2013 г. № 895/15 «Об утверждении плана совместных действий Совета Министров Республики Беларусь и Национального банка по структурному реформированию и повышению конкурентоспособности экономики Республики Беларусь». В частности, установлено:

1. Выработка секториального подхода к приватизации государственного имущества и систематизации предложений о его продаже в 2014–2016 гг. (с учетом категории имущества, потенциальных групп инвесторов, сроков и механизмов приватизации, ответственных) в первую очередь в отношении следующих групп:

- устойчиво неплатежеспособные предприятия;
- малые предприятия;
- предприятия с долей государства менее 25 %;
- предприятия с долей государства менее 50 %.

2. Организация и проведение конкурса по приватизации объектов государственной собственности стратегическими инвесторами в 2014 г. на сумму до 4,5 млрд долл. США.

3. Продажа неконкурентоспособных, устойчиво неплатежеспособных организаций как имущественных комплексов за одну базовую величину.

4. Организация постоянного биржевого предложения акций организаций, находящихся в государственной собственности, обеспечивающих устойчивую прибыльную работу в течение трех лет.

5. Подготовка крупных высоколиквидных открытых акционерных обществ республики к проведению IPO на белорусском, а также зарубежных фондовых рынках.

6. Разработка концепции управления государственным имуществом на период до 2020 г., предусматривающей поэтапную реализацию доли государства в непрофильных и (или) низкоэффективных активах.

7. Разработка комплекса мер по либерализации земельных отношений.

Для совершенствования организационно-институциональных условий функционирования субъектов хозяйствования, привлечения инвестиций предлагается внесение изменений и дополнений в действующие нормативные акты (табл. 2.1.1).

#### **Совершенствование нормативно-правового регулирования продажи предприятий, акций (долей) государства в уставных фондах хозяйственных обществ**

Указывая на положительную динамику работы форм организации аграрного бизнеса, возникших в процессе продажи предприятий убыточных сельскохозяйственных организаций, следует отметить, что в условиях

Таблица 2.1.1. Совершенствование механизма институциональных преобразований

Наименование нормативного акта, иных положений	Изменения, дополнения, предложения
<b>1. Отчуждение акций сельскохозяйственных хозяйственных обществ</b>	
<p>Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 31 декабря 2010 г. № 1929 (в ред. от 12.07. 2013 г.) – Положение о порядке определения начальной цены продажи акций (долей в уставных фондах) хозяйственных обществ, находящихся в собственности Республики Беларусь, п. 5</p>	<p><b>Для убыточных, устойчиво неплатежеспособных обществ</b> в целях реализации инвестиционных проектов, привлечения инвесторов: – начальная цена акций устанавливается по номинальной стоимости на дату принятия решения о проведении аукциона (конкурса) <b>без индексации</b> на индекс изменения стоимости средств материально-технического назначения при условии выполнения установленных требований (<b>подготовка и переподготовка персонала</b>, сохранение профиля деятельности организации, создание новых рабочих мест)</p>
<p>Указ Президента Республики Беларусь от 16 ноября 2006 г. № 677 «О некоторых вопросах распоряжения имуществом, находящимся в коммунальной собственности, и приобретения имущества в собственность административно-территориальных единиц»</p>	<p><b>Акции миноритарных акционеров (физических лиц) сельскохозяйственных акционерных обществ, находящихся в интеграционных связях (объединениях)</b> с обществами, осуществляющими производство продуктов мукомольно-крупяной промышленности, крахмалов и крахмалопродуктов, растительных и животных масел, жиров, молочных продуктов, мяса и мясопродуктов, иных пищевых продуктов, включая производство хлеба, хлебобулочных и кондитерских изделий, детского питания, сахара, а также осуществляющими переработку и консервирование фруктов и овощей, первичную переработку льна, <b>реализуются государству либо частному инвестору на возмездной основе, на условиях, предусмотренных бизнес-планом</b></p>
<p>Указ Президента Республики Беларусь от 28 августа 2006 г. № 538 «О мерах по финансовому оздоровлению убыточных акционерных обществ»</p>	<p>Реструктуризация просроченной кредиторской задолженности для убыточных, устойчиво неплатежеспособных акционерных обществ проводится при условии <b>безвозмездной передачи</b> в собственность Республики Беларусь либо территориально-административной единицы акций, принадлежащих миноритарным акционерам (физическим лицам), в том числе акций, приобретенных гражданами за денежные средства на льготных условиях и в обмен на именные приватизационные чеки «Имущество»</p>
<b>2. Продажа предприятия как имущественного комплекса</b>	
<p>Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 10 октября 2013 г. № 895/15 «Об утверждении плана совместных действий Совета Министров Республики Беларусь и Национального банка по структурному реформированию и повышению конкурентоспособности экономики Республики Беларусь», п. 5.3</p>	<p>Внесение изменений и дополнений в Указ Президента Республики Беларусь от 25 февраля 2008 г. № 113 (в ред. от 13.09.2010 г.) «О порядке и условиях продажи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов убыточных государственных организаций» в части продажи неконкурентоспособных, устойчиво неплатежеспособных организаций как имущественных комплексов <b>за одну базовую величину</b>. <b>К убыточным сельскохозяйственным организациям</b> следует отнести организации (республиканские унитарные предприятия, коммунальные унитарные предприятия, сельскохозяйственные производственные кооперативы), являющиеся устойчиво неплатежеспособными и имеющие отрицательный финансовый результат от реализации продукции, работ (услуг), или в которых образуется чистый убыток по завершению полного технологического цикла, <b>но не более двух лет</b></p>
<p>Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 (в ред. от 30.04.2013 г.) «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования»</p>	<p>П. 3.4. «Неплатежеспособностью, имеющей устойчивый характер, является неплатежеспособность субъекта хозяйствования <b>в течение четырех кварталов</b>, предшествующих составлению последнего бухгалтерского баланса, и наличие на дату составления последнего бухгалтерского баланса значения коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами, превышающего нормативные значения коэффициентов, установленные законодательством (<math>\leq 0,85</math>)»</p>
<b>3. Холдинговые компании</b>	
<p>Указ Президента Республики Беларусь от 28 декабря 2009 г. № 660 «О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов»</p>	<p>Установить механизм создания холдингов на основе гражданско-правовых договоров, в соответствии с которыми управляющей компанией холдинга приобретаются права по управлению деятельностью дочерних компаний холдинга</p>
<p>Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 10 октября 2013 г. № 895/15 «Об утверждении плана совместных действий Совета Министров Республики Беларусь и Национального банка по структурному реформированию и повышению конкурентоспособности экономики Республики Беларусь»</p>	<p><b>Исключить действие</b> п. 4.1 «Введение в отношении холдингов консолидированной системы уплаты <b>налога на прибыль</b>» для холдинговых компаний АПК</p>

ограниченности бюджетных средств в республике должны быть пересмотрены критерии отнесения организаций к группе убыточных предприятий с целью проведения имущественной реструктуризации. К ним следует отнести организации, у которых наблюдается получение отрицательных финансовых результатов от хозяйственной деятельности в период завершения полного технологического цикла в течение не более 2 лет.

К устойчиво убыточным организациям от реализации продукции, товаров, работ, услуг следует отнести и ряд акционерных обществ в сельском хозяйстве (табл. 2.1.2).

**Справочно.** По состоянию на 1 января 2013 г. по данным критериям к группе убыточных организаций следует отнести СПК «Озерница» Лунинецкого района (595 млн руб.), ПСК «Гадиловичи» Рогачевского (1536 млн руб.), а также унитарные предприятия «Горецкая инкубаторно-птицеводческая станция» Горецкого (247 млн руб.), «Птицефабрика «Новая Заря» Мядельского (10625 млн руб.), «Пестуница» Витебского района (3542 млн руб.).

Представляет интерес использование других экономических критериев для принятия решения об отчуждении имущественного комплекса сельскохозяйственных организаций – устойчивая неплатежеспособность организаций.

В соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 (в ред. от 30.04.2013 г. № 368) «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» установлено, что критерием признания субъекта хозяйствования устойчиво неплатежеспособным является неплатежеспособность субъекта хозяйствования в течение четырех кварталов, предшествующих

составлению последнего бухгалтерского баланса, и наличие на дату составления последнего бухгалтерского баланса значения коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами, превышающего нормативные значения коэффициентов (не более 0,85).

Оценка платежеспособности по балансу осуществляется на основе характеристики ликвидности текущих активов, которая определяется временем, необходимым для превращения их в денежные средства. Чем меньше требуется времени для инкассации данного актива, тем выше его ликвидность. Взаимосвязь между платежеспособностью, ликвидностью предприятия и ликвидностью баланса отражена на рисунке 2.1.1.

Эту взаимосвязь можно сравнить с многоэтажным зданием, где все этажи равнозначны, но второй этаж нельзя возвести без первого, а третий – без первого и второго. Если рухнет первый, то и все остальные развалятся. Следовательно, ликвидность баланса является основой (фундаментом) платежеспособности и ликвидности предприятия. Иными словами, ликвидность – это способ поддержания платежеспособности. В то же время, если предприятие имеет высокий имидж и постоянно является платежеспособным, то ему легче поддерживать свою ликвидность.

*Ликвидность баланса* – возможность субъекта хозяйствования обратить активы в наличность и погасить свои платежные обязательства, а точнее, степень покрытия долговых обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную наличность соответствует сроку погашения платежных обязательств. Она зависит от степени соответствия величины имеющихся платежных средств величине краткосрочных долговых обязательств.

Таблица 2.1.2. Акционерные общества с устойчивой убыточностью от реализации продукции, млн руб.

Открытое акционерное общество	2011 г.	2012 г.
Агрокомбинат «Бобруйский», Бобруйский район	-1684	-3566
Агрокомбинат «Олехновичи», Молодечненский район	-7257	-607
<b>Вишневка – 2010, Минский район</b>	<b>-3710</b>	<b>-840</b>
Возрождение, Витебский район	-112	-1131
ЛенинаАгро, Бобруйский район	-104	-627
Слободская заря, Мядельский район	-1169	-473



Рис. 2.1.1. Блок-схема взаимосвязи платежеспособности и ликвидности предприятия

*Ликвидность предприятия* – это более общее понятие, чем ликвидность баланса. Ликвидность баланса предполагает изыскание платежных средств только за счет внутренних источников (реализации активов). Но предприятие может привлечь заемные средства со стороны, если у него имеется соответствующий имидж в деловом мире и достаточно высокий уровень инвестиционной привлекательности.

Понятия «платежеспособность» и «ликвидность» очень близки, но второе более емкое. От степени ликвидности баланса и предприятия зависит платежеспособность. В то же время ликвидность характеризует как текущее состояние расчетов, так и перспективу. Предприятие может быть платежеспособным на отчетную дату, но иметь неблагоприятные возможности в будущем.

Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени убывающей ликвидности с краткосрочными обязательствами по пассиву, которые группируются по степени срочности их погашения.

*Первая группа (А1)* включает в себя абсолютно ликвидные активы, такие как денежная наличность и краткосрочные финансовые вложения.

*Ко второй группе (А2)* относятся быстро реализуемые активы: готовая продукция, товары отгруженные и дебиторская задолженность. Ликвидность этой группы текущих активов зависит от своевременности отгрузки продукции, оформления банковских документов, скорости платежного документооборота в банках, от спроса на продукцию, ее конкурентоспособности, платежеспособности покупателей, форм расчетов и др.

Значительно больший срок понадобится для превращения производственных запасов и незавершенного производства в готовую продукцию, а затем в денежную наличность. Поэтому они отнесены к *третьей группе* медленно реализуемых активов (А3).

*Четвертая группа (А4)* – это труднореализуемые активы, куда входят основные средства, нематериальные активы, долгосрочные финансовые вложения, незавершенное строительство.

Соответственно на четыре группы разбиваются и обязательства предприятия:

П1 – наиболее срочные обязательства (кредиторская задолженность и кредиты банка, сроки возврата которых наступили);

П2 – среднесрочные обязательства (краткосрочные кредиты банка);

П3 – долгосрочные кредиты банка и займы;

П4 – собственный (акционерный) капитал, находящийся постоянно в распоряжении предприятия.

Баланс считается абсолютно ликвидным, если:  $A1 > П1$ ;  $A2 > П2$ ;  $A3 > П3$ ;  $A4 < П4$ .

Изучение соотношений этих групп активов и пассивов за несколько периодов позволит установить тенденции изменения в структуре баланса и его ликвидности, а следовательно, принять эффективное решение по вопросам проведения имущественной реструктуризации.

При реализации крупных инвестиционных проектов с привлечением частных отечественных и иностранных компаний приоритетным должно быть безвозмездное отчуждение в частную собственность государственного пакета акций в уставных фондах убыточных хозяйственных обществ либо обществ, имеющих устойчивую неплатежеспособность, в собственность инвестора без проведения индексации номинальной стоимости акций на индекс изменения стоимости средств материально-технического назначения при условии выполнения установленных требований (сохранение профиля деятельности, создание новых рабочих мест и т. д.).

Таким образом, изменение институциональных условий продажи предприятий (акций) убыточных организаций можно представить в следующем виде (рис. 2.1.2).



Рис. 2.1.2. Совершенствование институциональных условий продажи убыточных предприятий (акций)

### Совершенствование механизма объединения субъектов хозяйствования

*Модели интеграции.* В Республике Беларусь создаются и используются на практике различные механизмы реорганизации предприятий, консолидации активов и обязательств в процессе формирования единого организационно-экономического комбинированного агропромышленного производства (рис. 2.1.3).

С точки зрения стратегии развития аграрного сектора экономики можно выделить следующие направления рыночной организации субъектов хозяйствования на перспективу:

1. Создание агрокомбинатов по принципу самодостаточности сырьевой зоны для полного ресурсного обеспечения имеющихся (вводимых в эксплуатацию) животноводческих комплексов, птицефабрик, загрузки сырьем перерабатывающих мощностей, имеющих собственную товаропроводящую сеть на внутреннем и внешнем рынке. Показатели финансово-экономической деятельности этих объединений свидетельствуют, что они адаптированы к требованиям рыночной экономики и обеспечивают ежегодный прирост производства сельскохозяйственной продукции на уровне не менее 10–15 %. Рентабельность по конечному результату у некоторых из них превышает 20 %.

2. Объединение сельскохозяйственных и иных коммерческих организаций различных сфер экономики, включая частные организации, путем присоединения

(слияния) либо покупки имущественных комплексов с целью привлечения инвестиций в технико-технологическую модернизацию производства, проведения финансовой реструктуризации в цепи «производство – переработка – реализация продукции», внедрения новых форм организации производства и управления, повышения эффективности производства. Данная форма объединения имеет выборочный характер для целей реализации крупных инвестиционных программ.

В целях создания условий для повышения эффективности работы субъектов хозяйствования и развития интеграционных процессов в агропромышленном комплексе целесообразно установить, что:

- юридическим лицам, приобретшим (приобретающим) в порядке, установленном законодательством, права и обязанности низкоэффективных (рентабельность продаж менее 5 %) либо устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций в соответствии с утвержденными облисполкомами бизнес-планами развития предоставляется на пять лет отсрочка исполнения обязательств (мораторий):

- по погашению кредитов банков, полученных сельскохозяйственными организациями на инвестиционные цели;
- платежам за пользование техникой и оборудованием, переданным сельскохозяйственным организациям на условиях финансовой аренды (лизинга);

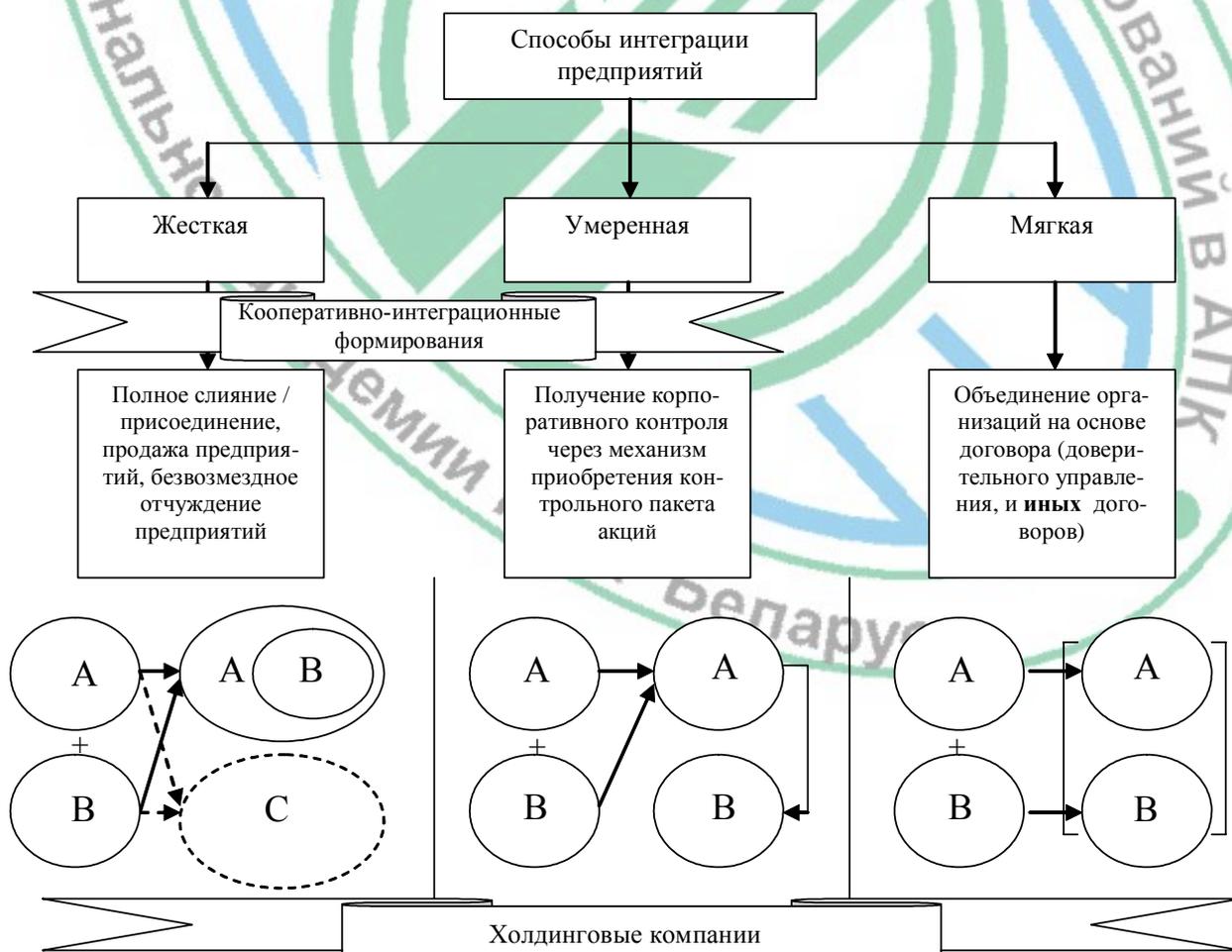


Рис. 2.1.3. Способы агропромышленной интеграции

– проценты по отсроченным платежам, а также суммы санкций (пеней) по ним не начисляются и не взимаются на весь период действия отсрочки исполнения обязательств;

– обороты по передаче (приобретению) имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций не признаются объектами налогообложения налогом на добавленную стоимость, а стоимость имущественных комплексов не включается в состав внереализационных доходов юридических лиц для целей налогообложения.

3. Создание аграрно-промышленных холдингов. Такое объединение юридических лиц следует рассматривать стратегическим направлением с точки зрения формирования крупных агропромышленных объединений, включая мясокомбинаты, молочные заводы, комбикормовые предприятия, агрокомбинаты, крестьянские (фермерские) хозяйства, фирменную торговлю и др.

Совершенствование механизма создания и функционирования холдинговых компаний с участием государства предполагает в законодательном порядке решение следующих вопросов:

1. Утвердить критерии, порядок и условия выбора либо создания управляющих компаний создаваемых холдингов с участием государства. Дочерние компании холдинга, управляющая компания не могут быть участниками отраслевых государственных объединений. Необходимость такого изменения объясняется тем, что государственное объединение и холдинг по своему организационному и экономическому смыслу являются взаимоисключающими формами организации управления участниками этих объединений.

2. Определить правовое поле, в соответствии с которым управляющая компания холдинга с участием государства приобретает права по управлению участником (дочерней компанией), уставный фонд которого разделен на акции миноритарных акционеров (физических лиц) либо сельскохозяйственного производственного кооператива.

3. Изменить систему и структуру корпоративного управления холдинговыми структурами с учетом опыта международной практики, обеспечить разработку свода правил корпоративного поведения (кодекса корпоративного управления).

4. Установить порядок и формы составления консолидированной отчетности участников холдинговой компании. Орган, уполномоченный заключать контракты с руководителями управляющих компаний холдингов с участием государства, вправе самостоятельно устанавливать коэффициент соотношения средней заработной платы руководителей этих управляющих компаний и средней заработной платы по холдингу в целом в размере до 8 включительно.

5. Предусмотреть в контрактах и установить размеры выплат стимулирующего характера руководителям-участникам холдинга, в том числе и руководителю управляющей компании за достижение показателей деятельности в соответствии с утвержденной стратегией развития холдинга, объемов поставки продукции на внешние рынки и др.

6. Признать необоснованным при внесении изменений и дополнений в устав управляющей компании введение нормы, когда в случае равенства голосов членов наблюдательного совета его председатель не имеет права решающего голоса (письмо Госкомимущества от 10 июля 2012 г. № 12-2-10/5173/ВН), что противоречит ст. 52 Закона Республики Беларусь «О хозяйственных обществах».

7. В целях совершенствования управления государственным имуществом в случае образования в уставных фондах дочерних компаний холдинга с участием государства доли Республики Беларусь и (или) административно-территориальной единицы в результате оказания им государственной поддержки из республиканского и (или) местных бюджетов путем предоставления финансовой помощи и (или) возмещения части процентов за пользование банковскими кредитами полученными в собственность Республики Беларусь или территориально-административных единиц акции вносятся в уставный фонд управляющей компании холдинга с участием государства.

8. Внести дополнения и изменения в п. 12 Указа Президента от 28 декабря 2009 г. № 660 «О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь», предусматривающие, что безвозмездная передача основных средств в рамках холдинговой компании не признается объектом налогообложения налогом на добавленную стоимость при одновременном соблюдении участником холдинга, передающим основные средства, следующих условий: безвозмездно переданные основные средства приобретены участником полностью за счет средств централизованного фонда компании; основные средства были приняты к учету в качестве основных средств; предназначены для производства продукции, выполнения работ, оказания услуг.

#### **Стратегия развития холдинга «Могилевская молочная компания «Бабушкина крынка»**

Разработанная стратегия представляет систему обоснованных ориентиров, определение основных направлений и параметров развития участников холдинга, трудовых, материальных и финансовых средств, необходимых для достижения поставленных целей, а также организационно-технических мер, обеспечивающих благоприятную среду ее функционирования. Стратегия развития холдинга определяет концепцию технической и экономической политики управляющей компании на перспективу, решает стратегические задачи долгосрочного характера. Особенностью стратегического прогноза является целевой подход к формированию показателей развития коммерческих организаций, входящих в состав холдинга, относительно свободный выбор технико-экономических решений, обоснование альтернативности. Стратегия развития базируется на анализе текущего состояния коммерческих организаций, входящих в состав холдинга, основных факторов экономического роста и оценке их влияния на ее дальнейшее развитие в прогнозном периоде, определении положительных тенденций, а также причин, негативно влияющих на результативность производства товаров, продукции, работ, услуг.

Стратегия развития холдинга на 2014–2018 гг. разработана в соответствии с постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 30 октября 2006 г. № 186 «Об утверждении рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год» (в ред. постановлений Министерства экономики Республики Беларусь от 30.10.2007 г. № 190 и от 21.11.2012 г. № 99), а также в соответствии с «Правилами по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов», утвержденными постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. № 158 с учетом изменений, внесенных постановлениями Министерства экономики от 7 декабря 2007 г. № 214 и от 29 февраля 2012 г. № 15, приказом директора ОАО «Бабушкина крынка» от 12 февраля 2013 г. № 145. Разработанная стратегия включает: резюме, анализ рынка молока и молокопродуктов, основы создания и функционирования холдинговой компании, оценку текущего состояния развития участников холдинговой компании, стратегию развития холдинга.

Стратегия разработана с учетом реализуемого инвестиционного проекта по модернизации производства готовой продукции путем закупки и ввода в эксплуатацию оборудования, новых технологических линий, ряда автотранспортных средств для перевозки сырья и готовой продукции. Установка нового оборудования будет осуществляться либо на свободных площадях действующего производства, либо с заменой существующего устаревшего оборудования. Общая стоимость оборудования с НДС, включая затраты по транспортировке, монтажу и страхованию, составит 19 029 тыс. евро. Общая стоимость транспортных средств составит 2 317 тыс. евро (табл. 2.1.3).

Сущность мероприятий по модернизации состоит в замене физически изношенного, непроизводительного и морально устаревшего оборудования на новое высокопроизводительное, технологическое и энергосберегающее, позволяющее повысить производительность труда, увеличить объемы выпуска продукции, уменьшить энергопотребление, улучшить условия труда работающих.

При этом решаются задачи как по обновлению парка технологического оборудования, так и по поиску возможностей освоения новых производственных технологий.

Реализация мероприятий по модернизации и реконструкции позволит расширить ассортимент выпускаемой продукции, существенно улучшить качество сырья и готовой продукции, увеличить сроки ее хранения, освоить новые виды упаковки, улучшить дизайн и эргономику и пр. Такой подход является наиболее эффективной предпосылкой успешного функционирования компании на рынке, так как ориентирован на максимально полное удовлетворение потребностей потребителей (табл. 2.1.4).

Согласно прогнозам FAO, в ближайшие 10 лет мировой рынок молока будет самым быстро развивающимся среди других отраслей пищевой промышленности. В 2019 г. выпуск молокопродуктов вырастет на 170 млн т (2,1 %) по сравнению со средним уровнем

2007–2009 гг., объемы торговли сыром и ЗЦМ вырастут на 14 %, СОМ – на 6, маслом – снизятся на 4 %.

Крупнейшим производителем молока в мире, с большим отрывом от других стран, останется ЕС, за которым следует США и Индия. Бразилия и Аргентина все больше будут выступать в роли экспортеров молочных продуктов, крупнейшими импортерами останутся Россия и Египет.

Целевыми рынками сбыта для Могилевской молочной компании «Бабушкина крынка» являются внутренний рынок Республики Беларусь и рынки Российской Федерации, Украины, Казахстана и др. (рис. 2.1.4, 2.1.5).

Реализация мероприятий по модернизации и реконструкции позволит расширить ассортимент выпускаемой продукции, существенно улучшить качество сырья и готовой продукции, увеличить сроки ее хранения, освоить новые виды упаковки. Это отразится на конкурентоспособности продукции. Размер чистой прибыли компании в 2018 г. предположительно составит 45 млн евро.

В основе стратегии развития дочерней компании ОАО «Бабушкино подворье» лежит повышение интенсивности развития отраслей сельского хозяйства, включая молочное животноводство путем создания прочной кормовой базы, дальнейшее проведение технико-технологической модернизации, снижение издержек производства, повышение доходности отраслей сельского хозяйства. Прогнозируется рост урожайности зерновых культур на 15 % с выходом к 2018 г. на уровень свыше 40 ц/га, продуктивности дойного стада соответственно до 6276 кг. В целом прогнозируемый комплекс мер обеспечивает эффективное ведение сельского хозяйства (рис. 2.1.6–2.1.10).

Выполнение контрольных параметров программы развития растениеводства и животноводства, представленных в расчетах, позволит увеличить добавленную стоимость на одного работника в 3,3 раза, выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг – в 2,6 раза. Для повышения конкурентоспособности продукции предполагается инвестировать средства в развитие материально-технической базы производства в размере 16 млрд руб.

Среднесписочная численность работающих компании на конец прогнозируемого периода составит 2 796 чел., в том числе занятых в сельскохозяйственном производстве – 274 чел. Предполагается целенаправленная работа по повышению квалификации работников компании.

Принимая во внимание, что почти 70 % производимой продукции поступает на внешние рынки, в контракте с руководителем управляющей компании холдинга должны быть предусмотрены выплаты стимулирующего характера за экспорт продукции в соответствии с утвержденной стратегией. Предлагается на основании постановления Совета Министров Республики Беларусь от 8 июня 2013 г. № 597 «О совершенствовании условий оплаты труда руководителей коммерческих организаций в зависимости от результатов финансово-хозяйственной деятельности, признании устаревшими силу некоторых постановлений Совета Министров Республики Беларусь и их отдельных структурных

Таблица 2.1.3. Основные направления модернизации производства до 2018 г.

Направления	Перечень оборудования	Цели и планируемые результаты	Поставщик
Реконструкция филиала «Бобруйский»	Линия пастеризации 15 т/час	Новое производство. Установка нового оборудования	Обрам (Польша)
	Автоматическая линия творага 17 т/сутки	Новое производство. Установка нового оборудования. Увеличение производства продукции (производительность на 6120 т/год, 100 % продукции – отправка на экспорт)	Обрам (Польша)
	Участок переработки сыворотки	Новое производство. Установка нового оборудования. Увеличение производства продукции (на 8 т/сутки, 100 % продукции – отправка на экспорт)	ЗАО «Калиновский машиностроительный завод» (Украина)
Модернизация маслоцеха	Дозатор солевого раствора	Добавление к существующему оборудованию, увеличение производительности	Компании Республики Беларусь
	Пастеризатор сливок 10 т/час с деаэратором	Замена старого оборудования. Повышение производительности	Компании Республики Беларусь
Реконструкция цеха сухих молочных продуктов	Линия фасовки СМИ	Новое производство. Установка нового оборудования	Вздухоторг (Чехия)
Модернизация участка розлива	Термизатор для йогурта	Добавление к существующему оборудованию, увеличение производительности (на 3 т/сутки, 50 % продукции – отправка на экспорт)	Некст Текнолоджиз (Республика Беларусь)
	Автомат розлива в пакеты типа «Пюр-Пак»	Добавление к существующему оборудованию, увеличение производительности (производительность 60 т/сутки, 90 % продукции – отправка на экспорт)	Галди (Италия)
	Линия розлива в ПЭТ и стекло – бутылку	Новое производство. Установка нового оборудования. Новая продукция и упаковка (производительность 21 600 т/год, 90 % продукции – отправка на экспорт)	Индекс-6 (Болгария)
Модернизация творожного участка	Автомат для упаковки творожного брикета в пленку типа «Флоу-Пак»	Добавление к существующему оборудованию, освоение нового вида упаковки	Фаса (Латвия)
	Автомат фасовки творага	Замена старого оборудования. Повышение производительности	Ульма (Польша)
Модернизация филиала «Славгородский»	Деаэратор 15 т/час	Добавление к существующему оборудованию, улучшение качества продукции	Фрау (Италия)
Модернизация транспортного цеха	Автомолцистерны (22 шт.)	Добавление к существующему оборудованию. Снижение транспортных издержек (годовой эффект достигает около 15 млрд руб.)	Ромакс (Польша)
Модернизация компрессорной	Аммиачный компрессор	Замена старого оборудования. Увеличение эффективности	ЧКД (Чехия)
Модернизация ЦДП	Линия розлива А3-Flex	Новое производство. Установка нового оборудования (производительность 90 т/сутки, 100 % продукции – отправка на экспорт)	Тетра-Пак (Швеция)
Модернизация электрохозяйства	ТП-3, ТП-2а, РУ-540	Замена старого оборудования. Увеличение эффективности, безопасности	Компании Республики Беларусь и Российской Федерации

Таблица 2.1.4. Прогноз объема производства продукции, т

Показатели	Отчет 2012 г.	Год						2018 г. к 2013 г., %
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	
Цельномолочная продукция	103 212	113 001	147 921	189 321	198 321	198 321	198 321	175,5
Масло	14 317	12 919	13 242	13 429	14 923	16 750	16 903	130,8
Сыры твердые	11 647	13 914	13 914	13 914	13 914	13 914	13 914	100,0
Мороженое	417	556	556	556	556	556	556	100,0
Сухое обезжиренное молоко	13 085	19 738	20 829	21 570	24 457	28 213	32 227	163,3
Сухая сыворотка	2 352	4 813	8 431	8 431	8 431	8 431	8 431	175,2
ЗЦМ	4 768	4 162	4 162	4 162	4 162	4 162	4 162	100,0
Сыр плавленый	46	48	48	48	48	48	48	100,0
Сыр мягкий	9	37	37	37	37	37	37	100,0
Майонез	17	60	60	60	60	60	60	100,0
Нежирная продукция	3 721	5 475	5 475	5 475	5 475	5 475	5 475	100,0



Рис. 2.1.4. Структура экспорта по видам продукции в 2012 г.

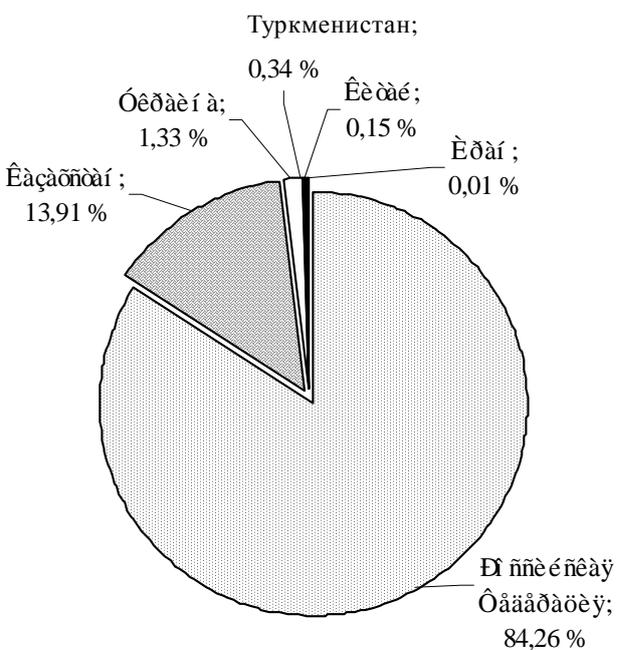


Рис. 2.1.5. География экспорта продукции в 2012 г.

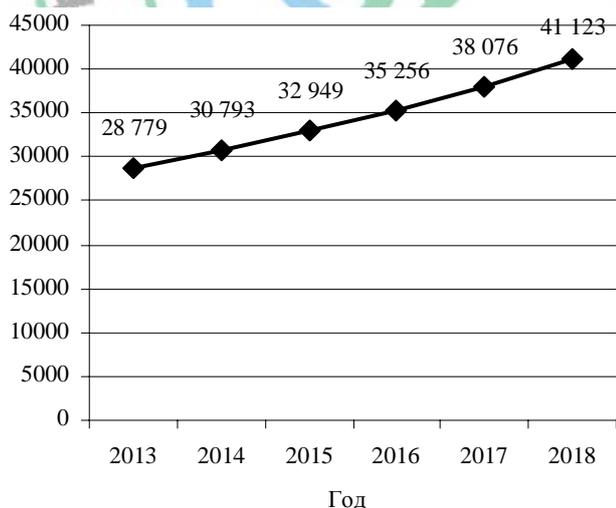


Рис. 2.1.6. Динамика роста валовой продукции сельского хозяйства, млн руб.

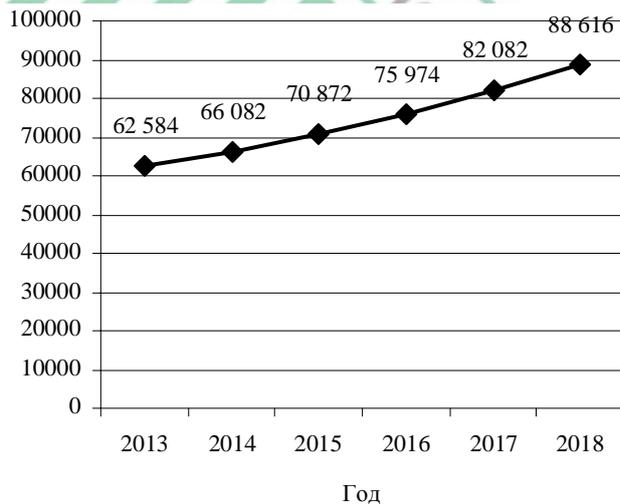


Рис. 2.1.7. Динамика роста выручки от реализации продукции, млн руб.

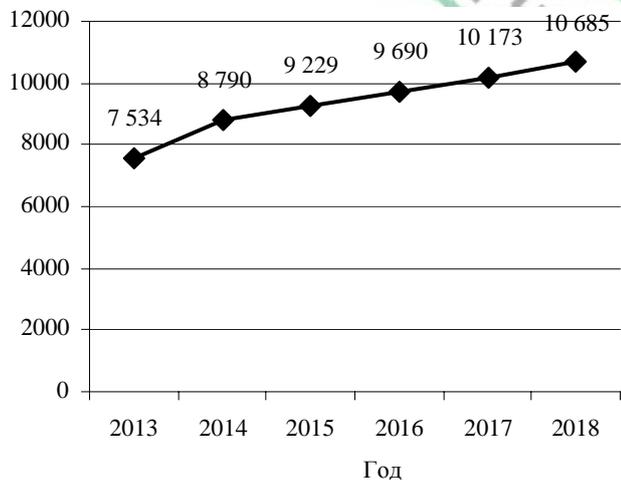


Рис. 2.1.8. Динамика роста объемов продажи молока, т

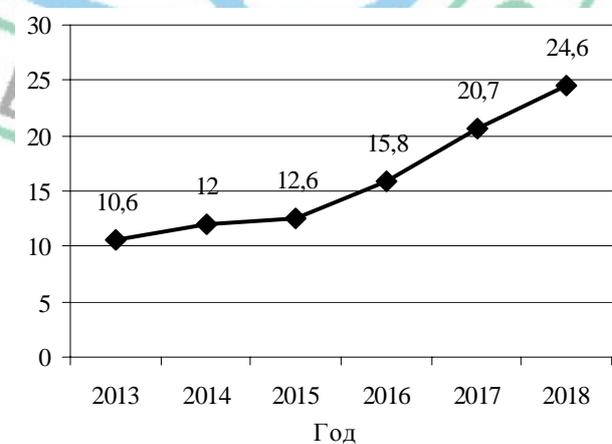


Рис. 2.1.9. Динамика роста рентабельности продаж продукции, %

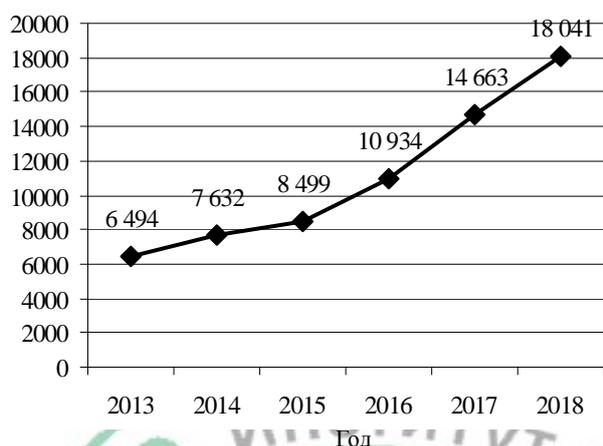


Рис. 2.1.10. Динамика роста прибыли от реализации продукции, млн руб.

элементов» и утвержденного Положения «Об условиях оплаты труда руководителей государственных организаций и организаций с долей собственности государства в их имуществе» руководителю холдинговой компании производить ежемесячное вознаграждение (с 1 сентября 2013 г.) за выполнение планового задания по реализации продукции на экспорт в размерах, приведенных в таблице 2.1.5.

Орган, уполномоченный заключать контракты с руководителем управляющей компании, вправе самостоятельно устанавливать коэффициент соотношения средней заработной платы руководителя управляющей компании и средней заработной платы по холдингу в целом в размере до 8 включительно.

Руководителю управляющей компании холдинга по согласованию с государственным органом может выплачиваться ежегодное единовременное вознаграждение в зависимости от величины прибыли, остающейся после налогообложения (чистой прибыли) за отчетный год в целом по холдингу при условии выполнения участниками этого холдинга в отчетном году доведенных государственным органом заданий по рентабельности продаж и иных показателей в соответствии с утвержденной стратегией развития холдинга, размеры которого приведены в таблице 2.1.6.

#### Организационно-правовые проблемы функционирования сельскохозяйственных производственных кооперативов и пути их решения

Национальным центром законодательства и правовых исследований Республики Беларусь при участии сектора приватизации, а также заинтересованных министерств и ведомств проведен мониторинг применения на практике норм законодательства по регулированию деятельности колхозов (сельскохозяйственных производственных кооперативов – далее СПК). По состоянию на 1 апреля 2013 г. общая численность СПК в республике составляла 351.

Указом № 49 установлено, что СПК является одной из форм производственного кооператива и действует на основании Устава, утвержденного общим собранием (собранием уполномоченных) членов СПК в соответствии с Примерным уставом СПК, утвержденным данным Указом.

Таблица 2.1.5. Плановые задания по реализации продукции на экспорт

Месяц	Ежемесячное задание по реализации продукции на экспорт, млн долл. США	Размер вознаграждения, млн руб.
Январь	14,3	–
Февраль	20,7	–
Март	18,0	–
Апрель	19,6	–
Май	19,4	–
Июнь	18,1	–
Июль	16,3	–
Август	18,2	–
Сентябрь	14,4	≤ 8,0
Октябрь	13,0	≤ 8,0
Ноябрь	14,3	≤ 8,0
Декабрь	13,4	≤ 8,0
Итого	199,7	≤ 32,0

Таблица 2.1.6. Ежегодное единовременное вознаграждение руководителю управляющей компании холдинга (расчетное за 2013 г.)

Величина чистой прибыли за отчетный год, млн руб.	Размер вознаграждения, %*	Сумма вознаграждения, млн руб.
До 40 000	–	
От 40 001 до 60 000	≤ 0,05	
От 60 001 до 90 000	≤ 0,06	
От 90 001 до 120 000	≤ 0,07	
<b>От 120 001 до 160 000</b>	<b>≤ 0,08</b>	<b>104 (не более 12 окладов)</b>
От 160 001 до 200 000	≤ 0,09	
От 200 001 и выше	≤ 0,1	

\* В соответствии с проектом Указа Президента Республики Беларусь «О внесении дополнений и изменений в некоторые указы Президента Республики Беларусь по вопросам деятельности холдингов и об отдельных вопросах деятельности государственных объединений», подготовленным Министерством экономики Республики Беларусь.

По результатам мониторинга можно выделить основные проблемы, связанные с реализацией норм Указа № 49, затрудняющие его применение на практике.

1. Несогласованность положений Примерного устава СПК, утвержденного Указом № 49 (далее – Примерный устав), с нормами гражданского, банковского законодательства, законодательства о труде, об охране и использовании земель и другого законодательства, наличие дублирующих норм:

1. В соответствии с п. 1 ст. 107 ГК РБ под производственным кооперативом (артелью) понимается коммерческая организация, участники которой обязаны внести имущественный паевой взнос, принимать личное трудовое участие в его деятельности и нести субсидиарную ответственность по обязательствам производственного кооператива в равных долях, если иное не определено в уставе, в пределах, установленных уставом, но не меньше величины полученного годового дохода в производственном кооперативе. Согласно ч. 1 п. 1 ст. 109 ГК РБ имущество, находящееся в собственности производственного кооператива, делится на паи его членов в соответствии с уставом кооператива.

Вместе с тем положения Примерного устава в целом не содержат обязанности членов СПК по внесению имущественного паевого взноса. Так, п. 10 Примерного устава определено, что членами СПК могут быть граждане Республики Беларусь, достигшие 16-летнего возраста, признающие устав СПК и принимающие личное трудовое участие в его деятельности. Кроме того, согласно п. 1 и 2 ст. 46 ГК РБ производственный кооператив является коммерческой организацией, преследующей извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и (или) распределяющей полученную прибыль между членами. Вместе с тем в Примерном уставе отсутствуют нормы, предусматривающие порядок распределения прибыли между участниками СПК.

Также следует отметить, что из содержания Примерного устава не ясно, каким образом делится имущество СПК, поскольку в соответствии с ч. 1 п. 20 Примерного устава имущество СПК составляют его основные фонды и оборотные средства, а также акции и иные ценные и приравненные к ним бумаги.

2. Пунктом 40 Примерного устава предусмотрено, что СПК несет самостоятельную ответственность по обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, включая основные средства. СПК не отвечает по обязательствам и долгам членов СПК. Члены СПК не отвечают своим имуществом по обязательствам и долгам СПК. Таким образом, названная норма не согласуется с п. 1 ст. 107 ГК РБ, согласно которой одним из обязательных признаков производственного кооператива является субсидиарная ответственность участников по обязательствам производственного кооператива в равных долях, если иное не определено в уставе, в пределах, установленных уставом, но не меньше величины полученного годового дохода в производственном кооперативе.

3. Положения п. 18 Примерного устава, определяющие категории лиц, за которыми сохраняется членство в СПК, не согласуются с п. 1 ст. 107 ГК РБ, согласно

которому одним из признаков СПК является личное трудовое участие в его деятельности.

4. В соответствии с п. 3 ст. 110 ГК РБ к исключительной компетенции общего собрания членов кооператива относится в том числе прием и исключение членов кооператива. Однако согласно ч. 2 п. 11, ч. 2 п. п. 16.5 п. 16, п. п. 71.13 п. 71, п. п. 86.2 п. 86 Примерного устава прием в члены СПК производится правлением СПК с последующим утверждением общим собранием (собранием уполномоченных) членов СПК в присутствии лица, подавшего заявление, а вопрос об исключении из членов СПК рассматривает правление СПК, решение которого направляется на рассмотрение общему собранию (собранию уполномоченных) членов СПК, что не в полной мере согласуется с нормой п. 3 ст. 110 ГК РБ.

5. Пункты 6, 127, 130, 131, 139 Примерного устава не в полной мере согласуются с положениями Декрета Президента Республики Беларусь от 16 января 2009 г. № 1 «О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования» (п. 6, 7, 12, 15 Положения о ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования).

6. В Примерном уставе применяется устаревшая классификация имущества СПК (основные фонды и оборотные средства (оборотные фонды), а также акции и иные ценные и приравненные к ним бумаги), не согласующаяся с действующим законодательством.

*Справочно. В частности, в форме бухгалтерского баланса, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь № 111, предусматривается выделение в составе имущества (активов) юридического лица основных средств (в составе долгосрочных активов) и краткосрочных активов.*

Очевидно, что предусмотренная Примерным уставом классификация имущества СПК (то есть выделение его видов с точки зрения участия в хозяйственной деятельности) не имеет правовой нагрузки.

*Справочно. Для целей Примерного устава можно было бы ограничиться выделением в составе имущества СПК неделимых фондов (неделимого имущества) и долевого фонда членов СПК, формируемого согласно п. п. 23.4 п. 23 Примерного устава как часть прироста стоимости основных средств СПК (то есть разграничить имущество СПК с точки зрения правового режима).*

При этом требует дополнительного рассмотрения вопрос о целесообразности совершенствования механизма определения размера долевого фонда членов СПК. Например, путем его формирования в размере некоторой части чистой прибыли СПК, как это следует из ч. 3 п. 31 Примерного устава, что будет в большей степени соответствовать основной цели формирования этого фонда – повышению эффективности производства, нежели его формирование исходя из прироста стоимости основных средств.

7. В п. 10 Примерного устава закреплено, что членами СПК могут быть граждане Республики Беларусь, достигшие 16-летнего возраста, признающие устав СПК и принимающие личное трудовое участие в его деятельности. Однако согласно Закону Республики Беларусь

от 4 января 2010 г. «О правовом положении иностранных граждан и лиц без гражданства в Республике Беларусь» постоянно проживающие в Республике Беларусь иностранцы имеют право заниматься трудовой и предпринимательской деятельностью наравне с гражданами Республики Беларусь в порядке, установленном законодательными актами Республики Беларусь, с учетом ограничений, предусмотренных ст. 19 и 20 вышеуказанного Закона.

Также положения Примерного устава в ряде случаев не содержат четкого разграничения понятий «член СПК как участник производственного кооператива» и «член СПК, работающий в СПК по трудовому договору (контракту)» (например, п. 52, 56, 60 Примерного устава).

8. Следует также отметить наличие противоречий между Указом № 49 и Трудовым кодексом Республики Беларусь (далее – ТК РБ), иными законодательными актами, регулирующими трудовые отношения.

Согласно ч. 5 п. 11 Примерного устава с лицом, принятым в члены СПК, заключается трудовой договор (контракт) о приеме на работу. Вместе с тем ТК РБ не предусмотрена такая разновидность трудового договора, как «трудовой договор о приеме на работу».

В соответствии с ч. 2 п. 47 Примерного устава трудовые отношения членов СПК регулируются ТК РБ, если иное не определено уставом СПК, Правилами внутреннего трудового распорядка СПК, иными локальными нормативными правовыми актами СПК. Таким образом, устав СПК, являясь по своей правовой природе локальным нормативным правовым актом, становится по юридической силе выше законодательных актов. Наличие такой нормы также позволяет закреплять в уставе СПК условия, ухудшающие правовое положение работников по сравнению с законодательством о труде, что, в свою очередь, не согласуется со ст. 22 Конституции Республики Беларусь и ч. 2 ст. 7 ТК РБ.

Согласно п. 54 Примерного устава заработная плата в денежных единицах Республики Беларусь выплачивается в СПК не реже одного раза в месяц, а натуральная оплата производится по мере производства товара. Вместе с тем в соответствии с ч. 1 ст. 73 ТК РБ выплата заработной платы должна производиться не реже двух раз в месяц.

Пунктом 54 Примерного устава определено, что окончательный расчет с членами СПК производится не позднее месячного срока после утверждения годового отчета СПК, тогда как ст. 77 ТК РБ прямо устанавливает, что все выплаты, причитающиеся работнику от нанимателя при увольнении, производятся в день увольнения. Наличие такого порядка окончательного расчета с членами СПК дает основание нанимателю не производить члену СПК никакие выплаты в день увольнения.

Минсельхозпродом (письмо от 01.02.2013 г. № 03-3-2-17/655) обращается внимание на несогласованность ч. 3 п. 91 Примерного устава с положениями Декрета Президента Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. № 29 «О дополнительных мерах по совершенствованию трудовых отношений, укреплению трудовой и исполнительской дисциплины», ст. 254 ТК РБ в части заключения районным исполнительным и распорядительным органом с избранным председателем СПК трудового

договора (контракта). При этом районный исполнительный комитет не является ни собственником имущества СПК, ни его высшим органом управления. По мнению Минсельхозпрода, заключение (изменение, продление, расторжение) трудового договора (контракта) с избранным председателем СПК должно относиться к исключительной компетенции общего собрания членов СПК.

9. Указание в ч. 1 п. 21 и ч. 3 п. 26 Примерного устава на возможность изъятия имущества СПК только по решению суда, а также невозможность изъятия оборотных средств не согласуется с гражданским, налоговым, бюджетным и иным законодательством, допускающим обращение взыскания на любое имущество юридического лица, в том числе на денежные средства в целях взыскания платежей в бюджет, государственные внебюджетные фонды – в бесспорном порядке.

10. Нормы Примерного устава в части распоряжения земельными участками не согласуются с требованиями законодательства об охране и использовании земель.

Так, ч. 2 п. 29 Примерного устава определено, что СПК может закреплять за своими производственными подразделениями земельные участки, п.п. 71.9 п. 71 Примерного устава закреплено полномочие общего собрания членов СПК рассматривать вопросы изъятия земель, возмещения убытков, связанных с нарушением прав землепользования СПК.

В то же время в соответствии с гл. 2, 4, 6 Кодекса Республики Беларусь о земле предоставление и изъятие земельных участков происходит по решению государственного органа, осуществляющего государственное регулирование и управление в области использования и охраны земель, в порядке, установленном Указом Президента Республики Беларусь от 27 декабря 2007 г. № 667 «Об изъятии и предоставлении земельных участков».

11. Нормы п.п. 71.11 п. 71 Примерного устава о том, что общее собрание членов СПК устанавливает порядок предоставления кредитов членам СПК и их размер, противоречат ГК РБ и Банковскому кодексу Республики Беларусь.

II. Отсутствие в Указе № 49 отдельных норм, определяющих правовой статус СПК как производственного кооператива, иные пробелы в правовом регулировании.

1. С учетом положений ст. 108 ГК РБ недостатком Примерного устава следует признать отсутствие условий:

о размере паевых взносов членов СПК;  
составе и порядке внесения паевых взносов членами СПК и их ответственности за нарушение обязательства по внесению паевых взносов;

характере и порядке трудового участия членов СПК в деятельности кооператива и их ответственности за нарушение обязательства по личному трудовому участию;  
порядке распределения прибыли между участниками СПК, а также о порядке расчета с участником СПК в случае его выхода из состава членов СПК и в других случаях;  
размере и условиях субсидиарной ответственности членов СПК по долгам кооператива.

2. В законодательстве не установлен порядок бухгалтерского учета средств долевого фонда членов СПК (в том числе его обособления от неделимого имущества СПК). Решение данного вопроса способствовало

бы правильности определения действительного размера долевого фонда и расчетов с членами СПК при прекращении их членства, а также определения размера причитающихся членам СПК долей (акций) в уставных фондах хозяйственных обществ при реорганизации СПК путем присоединения к такому обществу или преобразования в него.

III. Проблемы, выявленные в ходе изучения практики применения Указа № 49 и реорганизации СПК.

1. Согласно п. 23 постановления Пленума Верховного Суда Республики Беларусь от 26 марта 2002 г. № 2 «О применении судами законодательства о материальной ответственности работников за ущерб, причиненный нанимателю при исполнении трудовых обязанностей» отсутствие в исковом заявлении указания о состоявшемся решении правления СПК о привлечении ответчика к материальной ответственности является основанием оставления заявления без движения, а если такое решение правления СПК не принималось, – основанием отказа в возбуждении дела.

По мнению Генеральной прокуратуры Республики Беларусь (письмо от 07.02.2013 г. № 0701-32д/207), урегулированные подобным образом положениями Примерного устава порядок и условия возмещения ущерба, причиненного СПК его работниками и членами СПК, препятствуют безусловному привлечению виновных лиц к материальной ответственности. На практике при рассмотрении правлением СПК вопросов о взыскании с виновных лиц причиненного ущерба имеют место случаи принятия правлением решений об отнесении большей части суммы ущерба на убытки СПК.

Уточнение норм о привлечении к материальной ответственности членов СПК и граждан, работающих в СПК по трудовому договору (контракту), возможно путем закрепления положений о том, что в случаях, определенных в ч. 1 п. 24 Примерного устава, правлением СПК должно быть принято решение о взыскании суммы причиненного ущерба в порядке, определенном ч. 2 п. 24 Примерного устава. При этом следует учесть требования ст. 408 ТК РБ, согласно которым возмещение ущерба работниками в размере, не превышающем средний месячный заработок, производится по распоряжению нанимателя путем удержания из заработной платы работника.

2. В Республике Беларусь проводится постоянная работа по реорганизации СПК с целью обеспечения эффективного ведения сельскохозяйственного производства за счет привлечения инвестиций, оптимизации использования земель, материальных, трудовых и иных ресурсов. Такая реорганизация осуществляется в основном в формах присоединения к хозяйственным обществам и преобразования в хозяйственные общества.

Кроме того, на практике также встречается реорганизация СПК, осуществляемая в форме присоединения к государственным унитарным предприятиям (УП). Такая реорганизация в форме присоединения СПК к УП происходит через процедуру приватизации предприятия как имущественного комплекса.

Присоединение СПК к акционерному обществу влечет увеличение уставного фонда общества за счет имущества СПК, и акционерное общество дополнительно

выпускает акции с размещением их между акционерами, в том числе ранее являвшимися членами СПК.

Количество акций, размещаемых между акционерами, должно определяться с учетом долевого фонда членов СПК, который формируется за счет основных фондов (в натуральном и денежном выражении), созданных на собственные средства СПК либо их доли в уставном фонде СПК.

Вместе с тем, как показывает практика, названные долевые фонды в большинстве СПК не создавались либо создавались без надлежащего ведения учета.

Расчет дополнительно выпускаемых акций хозяйственного общества в связи с присоединением к нему СПК осуществлялся в порядке, определенном постановлением Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь от 5 апреля 2007 г. № 21 «Об утверждении Инструкции о порядке получения согласия Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь на вторую и последующие эмиссии акций некоторых открытых акционерных обществ, созданных в процессе приватизации объектов, находившихся в республиканской собственности». Названный правовой акт постановлением Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь от 12 декабря 2012 г. № 54 «О признании утратившими силу постановлений Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь от 05.04.2007 г. № 21 и от 27.10.2011 г. № 60» с 31 декабря 2012 г. признан утратившим силу.

Кроме того, на сегодняшний день в полной мере не урегулирована проблема, связанная с определением количества участников (акционеров) хозяйственного общества и порядка установления размера их долей в уставном фонде (акций) при осуществлении реорганизации СПК путем присоединения к хозяйственному обществу либо преобразования в такое общество.

Согласно п. 22 Примерного устава право распоряжаться имуществом, произведенной продукцией и денежными средствами СПК принадлежит только СПК – его органам управления. Вместе с тем исследования показывают, что на практике за СПК сохранены функции только владения и пользования имуществом, а функции распоряжения имуществом зачастую осуществляются государством.

В связи с отсутствием в законодательстве Республики Беларусь нормативного правового акта, который предусматривает порядок формирования уставных фондов хозяйственных обществ, осуществляемого в результате реорганизации СПК, Государственным комитетом по имуществу Республики Беларусь было принято постановление от 1 июня 2009 г. № 42, утвердившее Методические рекомендации о порядке преобразования сельскохозяйственных производственных кооперативов в открытые акционерные общества. Следует отметить, что вышеназванные Методические рекомендации не являются нормативным правовым актом. Очевидно, это обусловлено тем, что имущество СПК не внесено в реестр государственного имущества, поэтому, на наш взгляд, рекомендации носят характер экспроприации собственности негосударственного юридического лица, противопоставив интересы крестьян

и государства. Это имеет место и в предлагаемых Рекомендациях по обеспечению соблюдения и защите интересов государства при реорганизации сельскохозяйственных производственных кооперативов (колхозов), подготовленных Госкомимуществом от 8 февраля 2013 г. №12-8-11/884//вн.

В ходе проведенных исследований установлено, что при реорганизации СПК, осуществляемой в форме присоединения к хозяйственному обществу либо преобразования в такое общество, в уставном фонде этого общества образуется (увеличивается) доля административно-территориальной единицы (района), на территории которой расположен СПК, в случае оказания СПК государственной поддержки в виде предоставления из бюджета финансовой помощи и (или) возмещения части процентов за пользование банковскими кредитами.

IV. Предложения по совершенствованию нормативных предписаний Указа № 49.

Таким образом, в ходе исследований установлено, что колхоз в контексте Указа № 49, по сути, не является производственным кооперативом, а представляет собой особую организационно-правовую форму юридического лица, занимающегося сельскохозяйственным производством. При сохранении такого подхода к определению статуса колхоза его правовое положение должно определяться законодательным актом.

В случае понимания колхоза как производственного кооператива, правовой статус которого определен § 3 гл. 4 ГК РБ на основании изложенного, считаем возможным:

согласовать положения Примерного устава с нормами гражданского, банковского законодательства, законодательства о труде, об охране и использовании земель и другого законодательства, в том числе уточнить терминологию, исключить дублирование нормативных предписаний;

дополнить Примерный устав положениями, предусмотренными п. 2 ст. 108 ГК РБ, а также закрепить обязанности членов СПК по внесению имущественного паевого взноса;

рассмотреть вопрос о целесообразности совершенствования механизма определения размера долевого фонда членов СПК, а также установления порядка бухгалтерского учета средств долевого фонда членов СПК;

закрепить порядок определения количества участников (акционеров) и размеров их долей в уставном фонде (акций) хозяйственного общества при осуществлении реорганизации СПК путем присоединения к хозяйственному обществу либо преобразования в такое общество.

Изложенные в Рекомендациях по обеспечению соблюдения и защите интересов государства при реорганизации сельскохозяйственных производственных кооперативов (колхозов) действия в отношении размещения акций и выделения доли государства в уставном фонде могут иметь место *только применительно к СПК, образованных на базе имущественных комплексов совхозов, государственных предприятий в начале 90-х гг. решениями областных исполнительных комитетов.*

В иных случаях формирование уставного фонда ОАО и размещение акций должно осуществляться исходя из следующих положений:

– для СПК (колхоза), где долевые фонды надлежащим образом не оформлены либо отсутствуют, либо установлена доля членов СПК в уставном фонде СПК (имеющее место при регистрации Устава в соответствии с законодательством), акции, выпускаемые на величину уставного фонда создаваемого ОАО, распределяются между членами преобразуемого СПК в зависимости от трудового стажа (вклада);

– образование доли государства в уставном фонде ОАО проводится в соответствии с Положением «О порядке предоставления из республиканского бюджета финансовой помощи», утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 28 марта 2006 г. № 182, Указом Президента Республики Беларусь от 20 июня 2011 г. № 256 «О дополнительных мерах по реализации государственных программ в области сельского хозяйства», в соответствии с аналогичными положениями, утвержденными областными и районными Советами депутатов;

– при формировании уставного фонда ОАО с участием инвестора (кредитора) в целях реструктуризации задолженности предусмотреть образование их доли на величину задолженности;

– при формировании уставного фонда ОАО в процессе преобразования СПК основные средства, амортизированные на 70 % и более, оцениваются в размере 10 % оценочной стоимости с привлечением внешних экспертов.

Следует предусмотреть порядок и механизм передачи акций территориально-административной единицы в уставном фонде акционерного общества, созданного в процессе реорганизации СПК, в доверительное управление директору акционерного общества, наделенного полномочиями представителя государства и установления мотивации труда через выплату части дивидендов по данному пакету акций, продажи части акций в собственность на льготных основаниях.

## Заключение

1. Установленные и действующие в республике критерии, нормы и механизмы продажи убыточных государственных предприятий, отсутствие правового механизма продажи убыточных сельскохозяйственных производственных кооперативов свидетельствуют о блокировании рассматриваемого процесса на современном этапе и ориентации законодательной и исполнительной власти на преобразование организаций в хозяйственные общества с участием государства. В условиях ограниченности бюджетных средств, выделяемых на государственную поддержку сельскохозяйственных организаций для целей привлечения частных инвесторов, проведения имущественной, финансовой реструктуризации, на наш взгляд, следует пересмотреть в законодательном порядке установленные критерии отнесения хозяйств к категории убыточных предприятий, используя и иные экономические параметры – устойчивую неплатежеспособность субъектов хозяйствования.

Цену приобретения контроля над предприятием убыточной организации с износом долгосрочных активов свыше 70 %, предполагающих более высокую

цену необходимых технико-технологических инвестиций, целесообразно устанавливать в размере 10 % оценочной стоимости предприятия (либо одной базовой величины) + затраты на проведение работ по изготовлению технических паспортов на объекты недвижимости.

Цена продажи акций убыточных акционерных обществ, либо имеющих устойчивую неплатежеспособность, должна осуществляться по номинальной стоимости без проведения индексации на индекс изменения стоимости средств материально-технического назначения. Представляет интерес использование механизма безвозмездного отчуждения в частную собственность при реализации крупных инвестиционных проектов с согласия Главы государства.

Оценочная стоимость предприятия как имущественного комплекса должна определяться в соответствии с Техническим кодексом установившейся практики ТКП 52.7.01-2012 «Порядок проведения оценки стоимости имущества, находящегося в государственной собственности» с использованием рыночных методов с привлечением независимых экспертов.

При продаже активов убыточных либо устойчиво неплатежеспособных организаций перспективным считаем выдвигание условий по подготовке либо переквалификации персонала к новым условиям хозяйствования.

2. Во исполнение мероприятий по реализации Государственной программы устойчивого развития села на 2011-2015 годы, утвержденной Указом Президента Республики Беларусь от 1 августа 2011 г. № 342 в республике продолжается работа по дальнейшему совершенствованию организационно-экономической структуры агропромышленного комплекса посредством создания различных форм объединений организаций, в том числе вертикально интегрированных, по продуктовым технологическим цепям. Совершенствование механизма создания и функционирования холдинговых компаний с участием государства предполагает решение следующих вопросов:

- утвердить критерии, порядок и условия выбора либо создания управляющих компаний создаваемых холдингов с участием государства. Дочерние компании холдинга, управляющая компания холдинга не могут быть участниками государственных объединений;

- определить правовое поле, в соответствии с которым управляющая компания холдинга с участием государства приобретает права по управлению участником (дочерней компанией), уставный фонд которого разделен на акции миноритарных акционеров (физических лиц) либо речь идет о сельскохозяйственном производственном кооперативе;

- изменить систему и структуру корпоративного управления холдинговыми структурами с учетом опыта международной практики, обеспечить разработку свода правил корпоративного поведения (кодекса корпоративного управления);

- для составления управляющей компанией холдинга консолидированной бухгалтерской отчетности по холдингу дочерние компании обязаны предоставлять бухгалтерскую отчетность по установленной форме № 1

«Бухгалтерский баланс» и форме № 2 «Отчет о прибылях и убытках» один раз в год не позднее 1 апреля года, следующего за отчетным, для целей контроля денежных потоков, обязательств, изменения структуры баланса и т. д.;

- орган, уполномоченный заключать контракты с руководителями управляющих компаний холдингов с участием государства, должен самостоятельно устанавливать коэффициент соотношения средней заработной платы руководителей этих управляющих компаний и средней заработной платы по холдингу в целом в размере до 8 включительно в соответствии с действующим законодательством;

- предусмотреть в контрактах и установить размеры выплат стимулирующего характера руководителям участникам холдинга, в том числе и руководителю управляющей компании, за достижение показателей деятельности в соответствии с утвержденной стратегией развития холдинга, объемов поставки продукции на внешние рынки и др. Расчеты показывают, что применительно к холдингу «Могилевская молочная компания «Бабушкина крынка» при выполнении установленных заданий по экспорту продукции в соответствии с разработанной стратегией размер ежемесячного вознаграждения руководителя управляющей компании может составить около 8 млн руб. (с 1 сентября 2013 г.), ежегодное единовременное вознаграждение при условии выполнения заданий по рентабельности продаж и другим показателям в зависимости от размера чистой прибыли – 104 млн руб. (по результатам за 2013 г.);

- в целях совершенствования управления государственным имуществом, в случае образования в уставных фондах дочерних компаний холдинга с участием государства доли Республики Беларусь и (или) административно-территориальных единиц в результате оказания им государственной поддержки из республиканского и (или) местных бюджетов путем предоставления финансовой помощи и (или) возмещения части процентов за пользование банковскими кредитами, полученные в собственность Республики Беларусь или территориально-административных единиц, акции вносятся в уставный фонд управляющей компании холдинга с участием государства;

- внести дополнения и изменения в п. 12 Указа № 660, предусматривающие, что безвозмездная передача основных средств в рамках холдинговой компании не признается объектом налогообложения налогом на добавленную стоимость при одновременном соблюдении участником холдинга, передающим основные средства, следующих условий: безвозмездно переданные основные средства приобретены участником полностью за счет средств централизованного фонда компании; основные средства, которые были приняты к учету в качестве основных средств, предназначены для производства продукции, выполнения работ, оказания услуг;

- признать необоснованным при внесении изменений и дополнений в устав управляющей компании введение нормы, определяющей, что в случае равенства голосов членов наблюдательного совета его председатель не имеет права решающего голоса (письмо Госкомимущества от 10.07.2012 г. № 12-2-10/5173/ВН),

что противоречит ст. 52 Закона Республики Беларусь «О хозяйственных обществах».

3. В случае понимания колхоза как производственного кооператива, правовой статус которого определен параграфом 3 гл. 4 ГК РБ, считаем целесообразным в законодательном порядке:

согласовать положения Примерного устава колхоза (СПК), утвержденного Указом № 49 с нормами гражданского, банковского законодательства, законодательства о труде, об охране и использовании земель и другого законодательства, в том числе уточнить терминологию, исключить дублирование нормативных предписаний;

дополнить Примерный устав положениями, предусмотренными п. 2 ст. 108 ГК РБ, а также закрепить обязанности членов СПК по внесению имущественного паевого взноса;

установить механизм определения размера долевого фонда членов СПК, а также порядок бухгалтерского учета средств долевого фонда членов СПК;

закрепить порядок определения количества участников (акционеров) и размеров их долей в уставном фонде (акций) хозяйственного общества при осуществлении реорганизации СПК путем присоединения к хозяйственному обществу либо преобразования в такое общество.

## **§ 2.2. Методические подходы к организации кооперативно-интеграционных структур в картофельном подкомплексе**

В настоящее время сельское хозяйство республики выходит на новый уровень своего развития, в основе которого лежит применение инновационных технологий (на базе использования новых систем машин и крупных технико-технологических комплексов), обеспечивающих заданные количественные и качественные параметры производимого сырья и реализуемой конечной продукции. В сложившейся ситуации особенно остро встает вопрос о повышении эффективности деятельности субъектов хозяйствования аграрной сферы. На первый план выдвигаются задачи кардинального увеличения темпов экономического роста, укрепления конкурентоспособности на внутреннем и внешнем продовольственном рынке. Кооперативно-интеграционные структуры, объединяющие технологически взаимосвязанные предприятия АПК, обеспечивают стабильность производственно-хозяйственных связей, консолидацию производственно-технологических, финансовых ресурсов.

Картофельный подкомплекс является важнейшей составной частью агропромышленного комплекса и представляет хозяйственную систему, включающую совокупность предприятий, связанных единством процесса производства картофеля, его транспортировки, хранения, переработки и реализации готовой продукции.

Научная концепция повышения эффективности в картофельном подкомплексе на современном этапе имеет принципиальное значение для решения задачи обеспечения продовольственной безопасности страны и наращивания ее экспортного потенциала.

В соответствии с Государственной комплексной программой развития картофелеводства, овощеводства и плодородства в 2011–2015 годах предусматривается создание интеграционных структур, включающих полный цикл производства, хранения, переработки и реализации картофеля, овощей, плодов, ягод в целях повышения эффективности отрасли картофелеводства и организаций картофелеперерабатывающей промышленности, обеспечения населения республики плодоовощной продукцией отечественного производства, наращивания экспортного потенциала.

Исследования показали, что на нынешнем этапе развития интеграционных процессов в картофелепродуктовом подкомплексе целесообразно создание агропромышленных формирований по продуктовому признаку, обеспечивающих ориентацию каждого звена единой технологической цепи на конечный результат, учитывающих специфику производства конечной продукции.

Модель организации производства по типу агропромышленного формирования с замкнутым технологическим циклом «производство семян – выращивание картофеля – переработка – реализация полуфабрикатов» имеет ряд преимуществ по сравнению с действующей ныне контрактной формой договорных отношений:

- самообеспечение производителя качественным семенным материалом картофеля позволит повысить продуктивность товарных посадок до 30 %, ускорить внедрение новых сортов в производство, осуществить экспортные поставки семян;

- проводится контроль за выполнением всего комплекса агротехнических мероприятий, включая биологизированные технологии: применение биогумуса, минимальной химической нагрузки от минеральных удобрений и средств защиты растений, пневмомеханических экологически чистых методов борьбы с колорадским жуком и др.;

- обеспечивается потребность в специализированных хранилищах требуемой мощности с линией по пред-реализационной доработке картофеля;

- при выращивании сырья с заданными параметрами крахмалистости достигается увеличение выхода крахмала и качества картофельных полуфабрикатов;

- происходит снижение себестоимости конечной продукции (продовольственного картофеля, крахмала, картофелепродуктов и др.) на величину закладываемой товаропроизводителями в цену реализации прибыли, НДС, рентабельности, затрат на хранение;

- гарантируется полная загрузка перерабатывающих мощностей;

- сглаживается сезонность в использовании трудовых ресурсов, так как персонал может быть занят