

ГЛАВА 4. РЕОРГГАНИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИХ ОБСЛУЖИВАНИЯ

§ 4.1. Методические рекомендации по совершенствованию механизма реорганизации, реструктуризации сельскохозяйственных и иных коммерческих организаций в связи с привлечением инвестиций

Реорганизация предприятий как способ интеграции субъектов хозяйствования

Можно выделить следующую классификацию способов интеграции предприятий (рис. 4.1.1). За основу классификации взяты два критерия, являющиеся основными в определении сущности и способов разграничения видов интеграционных процессов, – способ осуществления и результат.

Жесткая интеграция – это полное слияние, присоединение, продажа предприятий как имущественных комплексов, безвозмездное отчуждение. Основные признаки – переход права собственности на имущественные комплексы и правопреемство обязательств. *Умеренная интеграция* предполагает получение корпоративного контроля над активами организации через механизм приобретения мажоритарного пакета (контрольного) акций, а *мягкая интеграция* – объединение организаций на основе договора (к примеру, договора доверительного управления и т. д.).

Совершенствование механизма реорганизации и реструктуризации сельскохозяйственных организаций с участием внешних инвесторов (интеграторов)

Исследования показывают, что совершенствование действующих подходов по реорганизации сельскохозяйственных организаций включает:

- упрощение порядка реорганизации в части снижения и ограничения согласительных процедур организаций и органов государственного управления;
- наличие технических паспортов на объекты недвижимости, установление их рыночной стоимости на основе интеграции затратного, доходного и сравнительного подходов;
- при реорганизации предприятий с участием национальных инвесторов (интеграторов) в ОАО путем образования их доли в уставных фондах, необходимо принять соответствующий законодательный акт либо внести изменения и дополнения в ст. 29 Закона «О хозяйственных

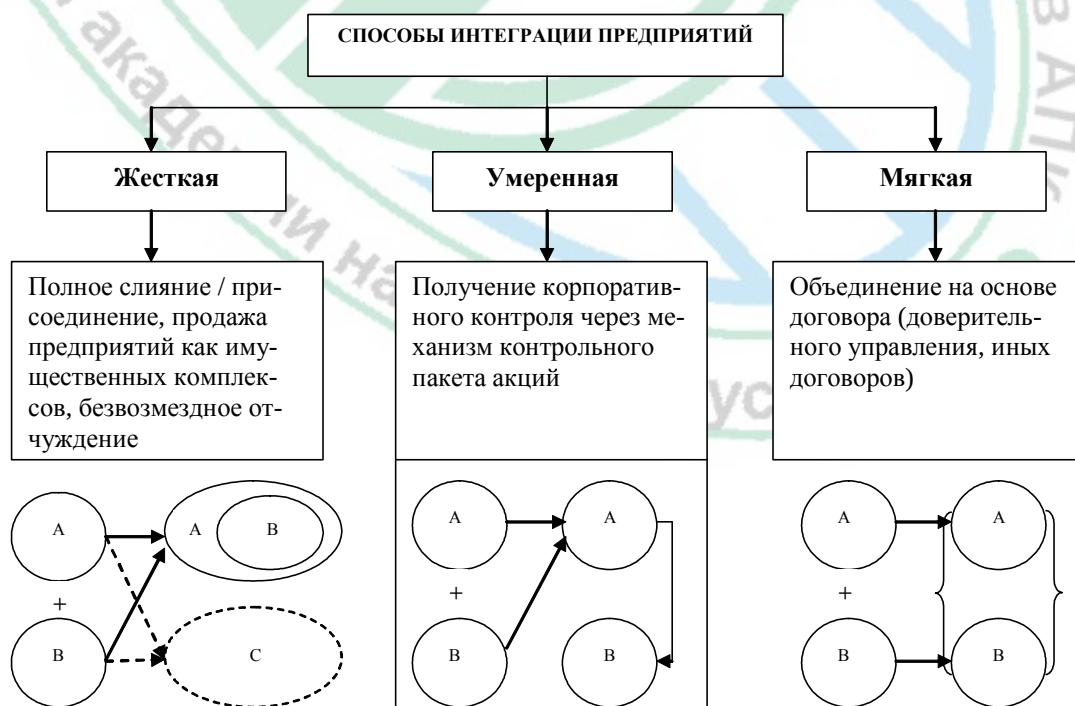


Рис. 4.1.1. Классификация способов интеграции предприятий

обществах», разрешающего включение в уставный фонд ОАО задолженности организации на момент преобразования перед интегратором с передачей ему акций на сумму задолженности, что позволяет улучшить структуру баланса инвестора (интегратора).

Модель преобразования предприятий в ОАО с участием в качестве учредителя инвестора (интегратора) является приоритетной.

По данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, в течение 2011–2012 гг. предполагается реорганизовать путем присоединения к 117 организациям-инвесторам 135 сельскохозяйственных организаций.

Законодательство Республики Беларусь позволяет юридическим лицам, приобретшим или приобретающим путем реорганизации, покупки, безвозмездной передачи предприятий как имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций права и обязанности этих организаций воспользоваться льготами и преференциями, содержащимися в указах от 24 июня 2008 г. № 350 «О привлечении инвестиций в сельскохозяйственное производство», 1 марта 2010 г. № 92 «О некоторых вопросах сельскохозяйственных организаций», 24 января 2011 г. № 34 «О некоторых вопросах сельскохозяйственных организаций», 22 апреля 2011 г. № 170 «О некоторых вопросах расчетов за сельскохозяйственную технику», 20 июня 2011 г. № 256 «О дополнительных мерах по реализации государственных программ в области сельского хозяйства». Дополнительным направлением предоставления преференций организациям, приобретшим права и обязанности сельскохозяйственных организаций, является уменьшение налога на прибыль

в течение двух лет на сумму, равную стоимости переданной техники, оборудования и запасных частей к ним, зданий и сооружений, выполненных работ по строительству и реконструкции зданий и сооружений.

Внутренние механизмы устойчивого развития предприятий являются основными и наиболее радикальными направлениями реструктуризации организаций. План финансового оздоровления по сути является антикризисной стратегией реорганизованной организации, которая охватывает рассмотрение следующих тесно связанных между собой составляющих деятельности объединенной организации (рис. 4.1.2).

Совершенствование механизма преобразования колхозов (сельскохозяйственных производственных кооперативов) в открытые акционерные общества

Предлагается следующий механизм совершенствования преобразования СПК в ОАО.

Порядок преобразования. Решение о преобразовании сельскохозяйственного производственного кооператива в открытое акционерное общество и о размещении акций ОАО принимается общим собранием членов СПК в соответствии с Уставом на основании действующего законодательства Указа Президента Республики Беларусь от 2 февраля 2001 г. № 49 в ред. от 15 июля 2002 г. № 378, 26 июля 2004 г. № 355, 23 января 2009 г. № 52, 25 июня 2009 г. № 336 «О некоторых вопросах организационно-правового обеспечения деятельности колхозов».

Для проведения работ по преобразованию СПК в ОАО создается комиссия по преобразованию СПК в ОАО. В состав комиссии включаются руководитель СПК (его заместитель), работники экономической, финансовой,

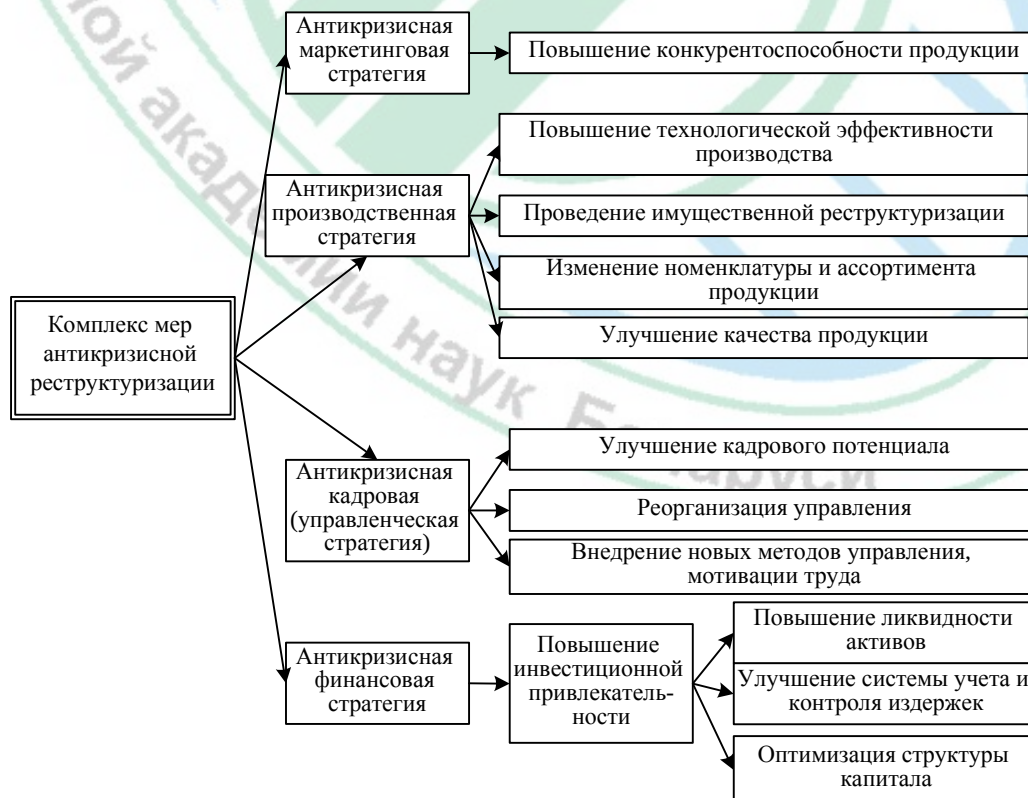


Рис. 4.1.2. Комплекс мер антикризисной реструктуризации предприятий в процессе рыночной реорганизации

юридической, кадровой и других служб СПК, представители профессионального союза. В случае, если на момент преобразования СПК в ОАО государством оказывалась безвозмездная финансовая помощь, государственная поддержка в соответствии с нормативными актами, в состав комиссии включаются представители районного исполнительного комитета и других государственных органов и организаций (прокуратуры, комитета государственного контроля, МВД, фонда имущества, управления по ценным бумагам). Это позволит исключить необходимость пересмотра в дальнейшем сформированного уставного фонда и, следовательно, сделать создаваемые ОАО в процессе реорганизации СПК более привлекательными для инвестиций.

Регистрация предприятия как имущественного комплекса, возникновения права собственности на него. Необходимость выполнения данных действий при преобразовании СПК в ОАО вызвана тем, что при формировании уставного фонда следует обоснованно выделить долю государства либо исключить ее выделение при наличии у юридического лица свидетельства о праве собственности на имущественный комплекс. Этому обязывает и ст. 29 Закона «О хозяйственных обществах», где установлено, что вносимое в уставный фонд имущество должно принадлежать учредителям (участникам) на праве собственности (рис. 4.1.3).

Формирование уставного фонда ОАО. Размер уставного фонда ОАО должен определяться исходя из скорректированной балансовой стоимости активов и пассивов СПК на 1 января года, в котором проводится преобразование, на основании:

1) данных бухгалтерского учета и отчетности, подтвержденных актом ревизии финансово-хозяйственной деятельности;

2) акта инвентаризации, проведенной в соответствии с актами законодательства.

Вносимое в уставный фонд акционерного общества имущество должно быть необходимым и пригодным для использования в деятельности этого общества. Вкладом в уставный фонд хозяйственного общества не может быть имущество, если право на его отчуждение ограничено собственником, законодательством.

При наличии согласия кредиторов (интегратора) СПК и принятия соответствующего законодательного акта на включение в уставный фонд ОАО задолженности СПК перед кредиторами (интегратором) с передачей им акций на сумму указанной задолженности в уставный фонд включаются: долгосрочные кредиты и займы; кредиторская задолженность по налогам и сборам; другие виды краткосрочной задолженности. Все изменения в составе и стоимости имущества СПК, произошедшие после даты, на которую определяется уставный

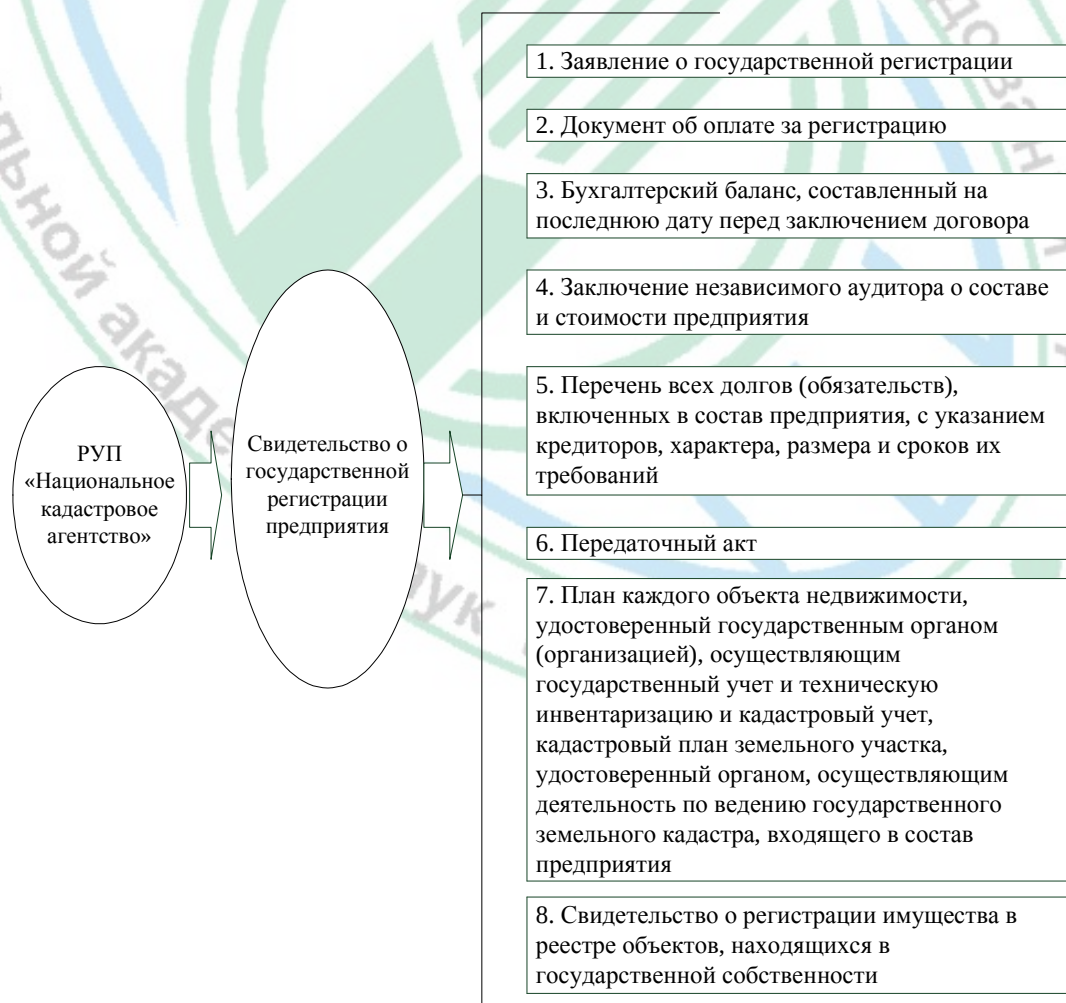


Рис. 4.1.3. Перечень документов для государственной регистрации предприятия как имущественного комплекса

фонд ОАО, отражаются во вступительном балансе ОАО. При определении размера уставного фонда ОАО в стоимость активов, принимаемых к расчету, включаются внеоборотные активы и оборотные активы.

При определении размера уставного фонда ОАО из стоимости активов, принятых к расчету, исключаются:

- 1) целевое финансирование (кроме средств, не подлежащих возврату и подлежащих зачислению на счета учета источников собственных средств);

- 2) доходы будущих периодов в части доходов, полученных в счет будущих периодов;

- 3) стоимость объектов социальной и инженерной инфраструктуры общего пользования, объектов финансового лизинга, объектов критического износа, то есть с амортизированных на 70 % и более (по решению общего собрания членов СПК);

- 4) долгосрочные и краткосрочные кредиты, краткосрочная задолженность по налогам и сборам, другие виды краткосрочной задолженности.

При формировании уставного фонда ОАО, создаваемого с участием других, кроме членов СПК, учредителей ОАО, в уставный фонд акционерного общества могут вноситься денежные средства и (или) иное имущество, принадлежащее юридическим и физическим лицам, в том числе иностранным.

Размер неденежного вклада другого учредителя определяется на дату формирования уставного фонда ОАО. При внесении другим учредителем имущества в виде неденежного вклада в уставный фонд ОАО стоимость такого имущества подлежит экспертизе достоверности оценки имущества, вносимого в виде неденежного вклада, в соответствии с актом законодательства.

Определение размера вклада другого учредителя в уставный фонд ОАО и порядок его внесения осуществляются в соответствии с законодательством и на основании договора о совместной деятельности по созданию ОАО.

Размер уставного фонда должен быть ниже стоимости чистых активов с целью исключения возможных финансовых рисков, регистрации объектов недвижимости и установления их рыночной стоимости.

Размещение акций ОАО. Размещение акций уставного фонда ОАО среди членов СПК целесообразно осуществлять по следующим вариантам:

- 1) пропорционально доли члена СПК в уставном фонде СПК, в соответствии со списком членов СПК, в котором указаны их доли;

- 2) пропорционально стажу работы и коэффициента трудового участия членов СПК;

- 3) пропорционально стажу работы и коэффициента трудового участия членов СПК + дополнительно пакеты акций в зависимости от размера вклада в уставный либо долевого фонд СПК.

Другим, кроме членов СПК, учредителям ОАО передаются акции на сумму внесенного в уставный фонд ОАО вклада.

В случае размещения акций пропорционально стажу работы и коэффициента трудового участия предлагается упрощенный методологический подход

определения коэффициента трудового участия членов СПК. Он состоит в следующем:

1. Определяется трудовой стаж (лет) работы каждого члена в кооперативе на момент преобразования;

2. За три последних года с момента принятия решения о преобразовании определяется сумма оплаты труда каждого члена СПК (включая доплаты, премии, натуральную оплату труда и все выплаты из фонда материального поощрения);

3. Рассчитываются коэффициенты трудового участия КТУ-1, КТУ-2, КТУ-3 путем деления годовой заработной платы каждого члена кооператива на среднюю заработную плату одного среднесписочного работника за соответствующий год. Затем определяется средний коэффициент трудового участия за три последних года по каждому участнику;

4. За коэффициент трудового участия для ассоциированных членов кооператива (пенсионеров) берется их индивидуальный коэффициент для начисления пенсий, но не менее 0,3;

5. Для определения трудового стажа в условных единицах фактический стаж работы члена в кооперативе умножается на коэффициент трудового участия.

Размер коэффициентов корректировки трудового участия принимаются по решению общего собрания членов СПК индивидуально по каждому члену в зависимости от соблюдения трудовой и производственной дисциплины, достигнутых показателей производства, эффективного использования основных фондов и др.

Выделение доли государства в уставных фондах ОАО в процессе реорганизации СПК. Выделение государственной доли капитала в уставных фондах создаваемых ОАО в процессе преобразования СПК может производиться в соответствии со следующими нормативными документами:

положением «О порядке предоставления из республиканского бюджета финансовой помощи», утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 28 марта 2006 г. № 182 (в ред. указов Президента Республики Беларусь от 12 мая 2009 г. № 241 и 9 октября 2010 г. № 525);

аналогичными положениями, утвержденными областными и районными Советами депутатов (при наличии);

Указом Президента Республики Беларусь от 20 июня 2011 г. № 256 «О дополнительных мерах по реализации государственных программ в области сельского хозяйства».

Механизм преобразования СПК в ОАО с участием национального инвестора (на примере Волковысского ОАО «Беллакт»)

Механизм реорганизации предусматривает изменение организационно-правовой формы СПК «Хатьковцы» путем преобразования в открытое акционерное общество с формированием контрольного пакета акций (не менее 75 %) у Волковысского ОАО «Беллакт». Вновь созданное юридическое лицо становится правопреемником обязательств СПК, возникают благоприятные условия для привлечения внешних инвестиций в технико-технологическую модернизацию производства путем проведения дополнительной эмиссии.

Основные признаки модели:

- установлен контроль интегратора над активами ОАО;
- созданы условия для реструктуризации задолженности;
- созданы условия для формирования единой стратегии развития сырьевой зоны;
- созданы условия для привлечения инвестиций;
- изменена система тактического управления обеспечения ресурсами технологического процесса в сельском хозяйстве.

План мероприятий по осуществлению процесса преобразования СПК «Хатьковцы» в ОАО с участием инвестора Волковысского ОАО «Беллакт» представлен в таблице 4.1.1.

На основании результатов инвентаризации имущества СПК, исключения рисков при формировании уставного фонда и его размещения среди учредителей ОАО уставный фонд установлен в размере 6240 млн руб., в том числе вклад инвестора – 4680 млн руб.

Таблица 4.1.1. План мероприятий по реорганизации СПК «Хатьковцы» в ОАО с участием инвестора Волковысского ОАО «Беллакт»

Мероприятие	Ответственный исполнитель
Решение Волковысского райисполкома о привлечении в качестве учредителя ОАО национального инвестора – Волковысского ОАО «Беллакт»	Волковысский райисполком (решение РИК от 11 августа 2010 г. № 713)
Закрепление сотрудников райисполкомов, ответственных за реорганизацию СПК	Распоряжение председателя райисполкома (закрепление ответственного за исполнение поручения – начальник управления сельского хозяйства, закрепление сотрудников райисполкомов за СПК)
Созыв и проведение общего собрания членов СПК по вопросу преобразования в ОАО	Правление СПК, решение общего собрания оформляется протоколом
Публикация объявления о преобразовании СПК в ОАО в республиканских средствах массовой информации	Комиссия по реорганизации
Информирование кредиторов о предстоящем преобразовании СПК в ОАО*	Комиссия по реорганизации путем направления письменных уведомлений каждому кредитору
Организация оформления, в случае отсутствия, технических паспортов на здания, сооружения, документов, удостоверяющих права СПК на земельные участки**	Структурные подразделения РУП «Гродненское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру» по месту нахождения СПК на основании обращения СПК
Оформление документов, удостоверяющих права на земельные участки (внесение соответствующих изменений в уже имеющиеся документы)	РУП «Проектный институт Белгипрозем»; Райисполком; СПК
Создание комиссии по инвентаризации	Приказ председателя СПК
Проведение инвентаризации имущества в соответствии с Инструкцией по инвентаризации активов и обязательств, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30 ноября 2007 г. № 180, и оценки активов и финансовых обязательств	Комиссия по реорганизации. Применение форм, утвержденных названной инструкцией, является обязательным условием
Проведение проверки производственно-финансовой деятельности СПК	Орган ведомственного контроля (КРУ управления сельского хозяйства и продовольствия Волковысского райисполкома либо Гродненского комитета по сельскому хозяйству и продовольствию)
Расчет коэффициента трудового участия работников СПК	Комиссия по реорганизации на основании рекомендаций науки, иных органов управления
Составление передаточного акта	Комиссия по реорганизации
Определение размера уставного фонда ОАО, исходя из скорректированной балансовой стоимости активов и пассивов СПК и денежного вклада Волковысского ОАО «Беллакт»	Комиссия по реорганизации
Согласование наименования создаваемого ОАО (в виде справки, выдаваемой главным управлением юстиции Гродненского облисполкома)	Комиссия по реорганизации
Подготовка учредительных документов ОАО (устав)	Комиссия по реорганизации
Подготовка проекта решения о выпуске акций ОАО	Комиссия по реорганизации
Определение размера пакета акций членам СПК в зависимости от трудового стажа и коэффициента трудового участия	Комиссия по реорганизации
Заседание комиссии по преобразованию с рассмотрением вопросов о проделанной работе	Комиссия по реорганизации
Созыв и проведение собрания СПК по вопросам утверждения решений имущественной реструктуризации, необходимых для преобразования СПК в ОАО	Комиссия по реорганизации, оформляется протоколом общего собрания членов СПК и приложениями к протоколу
Подготовка и проведение учредительного собрания по созданию ОАО «Хатьковцы»	Учредители

Мероприятие	Ответственный исполнитель
Государственная регистрация ОАО (необходимо обратиться в регистрирующий орган по месту нахождения ОАО) с предоставлением следующих документов: 1) заявление о государственной регистрации; 2) два экземпляра устава (прошитых, пронумерованных и скрепленных печатью СПК) и его электронную копию; 3) доверенность и копия документа, удостоверяющего личность; 4) оригинал или копия документа, подтверждающего оплату государственной пошлины	Комиссия по реорганизации, райисполком по месту нахождения ОАО
Назначение директора Общества и заключение контракта с ним	Учредительное собрание, наблюдательный совет
Заключение договора на депозитарное обслуживание	Комиссия по реорганизации
Государственная регистрация акций (Отдел по ценным бумагам Главного управления Министерства финансов Республики Беларусь по Гродненской области)	Комиссия по реорганизации, оформляется протоколом общего собрания членов СПК и приложениями к протоколу
Получение свидетельства о государственной регистрации акций	Учредители
Открытие счетов «депо» на юридическое лицо и физических лиц и зачисление на них акций ОАО	Комиссия по реорганизации, райисполком по месту нахождения ОАО

* Осуществляется при необходимости и наличии возможности в соответствии с законодательством.

** Отсутствие документов не является основанием для отказа в проведении реорганизации СПК путем преобразования. Присутствует высокая степень риска обоснованного формирования уставного фонда ОАО.

Размещение акций уставного фонда среди членов СПК осуществлено пропорционально трудовому стажу и коэффициенту трудового участия каждого члена кооператива. В состав акционеров ОАО включены: работающие в настоящее время члены СПК; временно отсутствующие по уважительным причинам (служба в армии, декретный отпуск и отпуск по уходу за ребенком до 3-летнего возраста, нахождение на выборных должностях, учеба с отрывом от производства по направлению СПК); пенсионеры, члены СПК. Численность членов СПК и приравненных к ним лиц, имеющих право на приобретение акций создаваемого ОАО «Хатьковцы» составляет 544 чел.

С момента создания интегрированной структуры наметилась положительная тенденция роста производства

животноводческой продукции, повышения ее качества (табл. 4.1.2).

Улучшились финансовые результаты хозяйственного общества. Прибыль от реализации продукции на 1 июля 2011 г. по сравнению с соответствующим периодом 2010 г. возросла в 40 раз (табл. 4.1.3).

Отмечается снижение краткосрочных обязательств на 835 млн руб., или на 15 %. Вложения в основные фонды составили около 4 млрд руб., в том числе осуществлено строительство и введена в эксплуатацию сушилка КЗСВ-30 стоимостью 3,2 млрд руб. и приобретено техники на сумму около 500 млн руб. Подготовлена проектно-сметная документация строительства молочно-товарной фермы на 1200 гол. дойного стада «Гродносельстройпроект».

Таблица 4.1.2. Динамика изменения производственных показателей в животноводстве ОАО «Хатьковцы» (с момента преобразования)

Показатели	Январь – август		2011 г. в % к 2010 г.
	2010 г.	2011 г.	
Поголовье КРС, гол.	2270	2295	101,1
В том числе коров	755	755	100,0
Плотность поголовья КРС на 100 га сельскохозяйственных угодий, гол.	49,7	50,3	101,2
В том числе коров	16,5	16,5	100,0
Валовое производство молока, т: всего	2310	2694	116,6
на 100 га сельхозугодий	51	59	115,5
Удой молока на корову, кг	3100	3568	115,1
Объем реализации молока в зачетном весе, т	2000	2426	124,8
Уровень товарности молока, %	84,4	85,7	101,5
Жирность молока, %	3,7	3,8	102,7
Валовое производство мяса – всего, т	350	404	115,4
В том числе:			
КРС	180	207	115,0
свиней	170	198	116,4
Производство мяса (выращивание) на 100 га сельскохозяйственных угодий, т	7,7	8,9	115,6

Таблица 4.1.3. Результаты реализации продукции ОАО «Хатыковцы» за первое полугодие 2011 г.

Показатели	Код строки баланса	На 1 июля 2011 г.	На 1 июля 2010 г. (на момент преоб- разования)
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг	010	4260	2781
В том числе выручка, поступившая в валюте	010a	—	—
Налоги и сборы, включаемые в выручку от реализации товаров, продукции, работ, услуг	011	411	311
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за вычетом налогов и сборов, включаемых в выручку) (010-011)	020	3849	2470
Справочно: из строки 010 сумма государственной поддержки (субсидий) на покрытие разницы в ценах и тарифах	021	—	31
Себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг	030	3647	2475
Валовая прибыль (020-021-030)	040	202	-26
Управленческие расходы	050	—	—
Расходы на реализацию	060	—	—
Прибыль (убыток) от реализации товаров, продукции, работ, услуг (020-030-050-060)	070	202	-5

Предложения по совершенствованию механизма реорганизации государственных унитарных сельскохозяйственных организаций путем преобразования в ОАО

В уставный фонд открытого акционерного общества не включаются объекты, составляющие исключительную собственность государства (к примеру, земли сельскохозяйственного назначения), объекты, находящиеся только в собственности государства, и жилые помещения государственного жилищного фонда. В решении о преобразовании унитарного предприятия в открытое акционерное общество может быть предусмотрено:

по объектам, составляющим исключительную собственность государства, — сохранение права и вида пользования, либо изменение вида пользования (в частности аренда), либо прекращение права пользования этими объектами в соответствии с актами законодательства;

по жилым помещениям государственного жилищного фонда — передача в пределах собственности Республики Беларусь и (или) административно-территориальных единиц;

по объектам, находящимся только в собственности государства, — передача в пределах собственности Республики Беларусь и (или) административно-территориальных единиц либо передача создаваемому открытому акционерному обществу в безвозмездное пользование с условием сохранения их целевого использования.

Размер уставного фонда открытого акционерного общества определяется исходя из рыночной стоимости активов и пассивов государственного унитарного предприятия либо нескольких государственных унитарных предприятий на 1 января года, в котором проводится преобразование, а в случае участия другого, кроме государства, учредителя также исходя из стоимости вклада такого учредителя. Наличие технических паспортов и рыночной стоимости объектов недвижимости являются обязательным условием преобразования. Руководители преобразованных в ОАО предприятий могут приобретать государственные акции за деньги

на льготных условиях по цене на 20 % ниже номинальной стоимости в сроки, установленные программами приватизации, и на сумму, не превышающую 500 базовых величин на одного покупателя при выполнении доведенных контрактом (бизнес-планом) целевых показателей развития.

Совершенствование механизма присоединения государственного унитарного предприятия к открытому акционерному обществу

В случае присоединения государственных унитарных сельскохозяйственных предприятий к ОАО с долей государства в уставном фонде путем внесения имущественного комплекса в виде неденежных вкладов, оценку стоимости присоединяемого предприятия как имущественного комплекса необходимо осуществлять в соответствии с Государственным стандартом Республики Беларусь СТБ 52.1.01-2011 «Оценка стоимости предприятий как имущественных комплексов (бизнеса)», который утвержден и введен в действие постановлением Госстандарта Республики Беларусь от 20 января 2011 г. № 2.

Особенностью присоединения унитарного предприятия (либо унитарных предприятий) к открытому акционерному обществу, учредителями которого выступают *только физические лица либо юридические лица негосударственной формы собственности, является наличие их согласия*. Акционерам, не давшим согласия на реорганизацию ОАО путем присоединения государственного унитарного предприятия (либо унитарных предприятий), по их требованию осуществляется выкуп акций акционерным обществом на основании ст. 78 Закона Республики Беларусь от 10 января 2006 г. № 100-3 «О хозяйственных обществах». Список акционеров, акции которых должны быть выкуплены акционерным обществом по требованию акционеров, составляется на основании данных того же реестра владельцев акций, на основании которого был составлен список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, повестка дня которого включала вопросы, принятие решений по которым может повлечь

за собой возникновение у акционеров права требовать выкупа акций этого общества. Цена выкупа акционерным обществом акций этого общества по требованию акционеров определяется на основании Положения о порядке определения начальной цены продажи акций (долей в уставных фондах) хозяйственных обществ, находящихся в собственности Республики Беларусь, утвержденного постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 1929 от 31 декабря 2010 г. (в ред. 5 сентября 2011 г.). Оплата акций при их выкупе по требованию акционеров осуществляется денежными средствами. Общая сумма денежных средств, направляемых акционерным обществом на выкуп акций по требованию его акционеров, не может превышать 10 % стоимости чистых активов акционерного общества на дату принятия решения, повлекшего возникновение у акционеров права требовать выкупа акционерным обществом его акций.

Заключение

1. Дальнейшее развитие аграрного бизнеса в условиях либерализации экономических отношений предполагает совершенствование направлений регулирования земельно-имущественных отношений. Приоритетным направлением является развитие рыночной инфраструктуры на основе частной собственности на имущество, формирования корпоративных структур путем поглощения имущественных комплексов убыточных организаций, развитие предпринимательства на основе государственно-частного партнерства.

2. Реорганизацию предприятий в форме присоединения, слияния, преобразования с участием внешних инвесторов следует рассматривать как интеграцию субъектов хозяйствования в случаях поэтапной технологической специализации, обеспечения наиболее полной загрузки производственных мощностей. Это дает основание рассматривать реорганизацию с двух сторон: с одной стороны, *реорганизация предприятий*

как имущественных комплексов, предусматривающая переход права собственности на имущество и полное или частичное правопреемство обязательств; с другой – *реорганизация коммерческих организаций как производственных систем*, где наряду с изменением имущественных и финансовых обязательств, происходят совместные структурные технологические, организационные и экономические изменения.

3. Совершенствование действующих подходов по реорганизации сельскохозяйственных организаций с участием внешних инвесторов-интеграторов включают: упрощение порядка реорганизации в части снижения и ограничения согласительных процедур с органами государственного управления; наличие технических паспортов на объекты недвижимости, установление их рыночной стоимости; введение законодательного механизма, допускающих реструктуризацию кредиторской задолженности сельскохозяйственных организаций перед внешними инвесторами (интеграторами) путем образования их доли в уставных фондах с передачей акций на сумму задолженности на момент принятия решения о реорганизации путем преобразования в ОАО с участием в качестве учредителя инвестора (интегратора); предоставление преференций организациям, приобретшим права и обязанности сельскохозяйственных организаций – уменьшение налога на прибыль в течение двух лет на сумму, равную стоимости переданной техники, оборудования и запасных частей к ним, зданий и сооружений, выполненных работ по строительству и реконструкции зданий и сооружений.

4. Совершенствования действующего механизма преобразования колхозов (СПК) в ОАО предполагает принятие комплекса макро- и микро мер по проведению имущественной реструктуризации, формированию уставного фонда ОАО, выделению государственной доли капитала в уставном фонде ОАО, размещению акций среди членов СПК.

§ 4.2. Рекомендации по совершенствованию механизма участия фермерских хозяйств в реформировании низкоэффективных коммерческих организаций аграрной отрасли

Реформирование организаций аграрного сектора является неотъемлемой составляющей перехода к рыночным условиям хозяйствования и создания экономической модели, в которой успешно функционируют все субъекты предпринимательской деятельности, независимо от формы собственности.

В целом в процессе аграрных преобразований и реформирования АПК за период с 1998 по 2010 г. в Беларуси было организовано 29 фермерских хозяйств, приобретших права и обязанности 30 сельскохозяйственных организаций, имевших в то время неблагоприятное экономическое и финансовое состояние. Вместе с тем в этот же период 21 из этих хозяйств по различным

причинам прекратили хозяйственную деятельность на базе имущества, приобретенного при реформировании сельскохозяйственных организаций.

Данная группа хозяйств вносит существенный вклад в экономику фермерского сектора, а отдельные фермерские хозяйства стали флагманами и примером эффективного хозяйствования. Вместе с тем оценка результатов исследований, полученных в предыдущие годы, свидетельствует, что в преобладающем количестве хозяйств наблюдается тенденция роста объемов производства сельскохозяйственной продукции, но ухудшается финансовое состояние и не обеспечиваются эффективные результаты производства.