

14. Об изменении указов Президента Республики Беларусь : Указ Президента Респ. Беларусь от 18 апр. 2024 г. № 159 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система (дата обращения: 11.09.2024).

15. Об определении перечня : постановление М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 1 июня 2023 г. № 17 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система (дата обращения: 11.09.2024).

16. Об определении перечня : постановление М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 19 дек. 2023 г. № 52 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система (дата обращения: 11.09.2024).

17. Об изменении постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 19 декабря 2023 г. № 52 : постановление М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 1 июля 2024 г. № 50 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система (дата обращения: 11.09.2024).

18. Пашкевич, О. А. Национальный и европейский опыт привлечения кадров в сельское хозяйство: актуальные тенденции / О. А. Пашкевич, В. О. Лёвкина // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2023. – Вып. 51. – С. 169–181.

§ 3.4. Рекомендации по повышению эффективности функционирования малых форм агробизнеса

Малые формы хозяйствования (далее – МФХ) в аграрной сфере Республики Беларусь занимают особое место. Несмотря на довольно небольшой объем производимой продукции в целом по отрасли, они достаточно успешно развиваются и в некоторых рыночных секторах достойно конкурируют с крупнотоварными производителями. Так, в республике ежегодно наблюдается рост численности крестьянских (фермерских) хозяйств (далее – К(Ф)Х), увеличиваются площадь используемых ими сельскохозяйственных земель, списочная численность работников.

По итогам 2023 г. в общей совокупности хозяйств 16,7 % из них получили отрицательный финансовый результат. В основном к данной категории относятся вновь созданные и действующие менее трех лет К(Ф)Х, что, как правило, связано с множеством различных факторов организации производства и реализации продукции, управления, участием в программах государственной поддержки, а также наличием собственных и возможности получения заемных финансовых ресурсов для расширения и модернизации производства [4].

По результатам 2024 г. численность данной категории сократилась. Так, на 01.01.2025 г. в республике зарегистрировано 3 796 К(Ф)Х, из них осуществляли сельскохозяйственную деятельность 3 342 субъекта (для сравнения: на 01.01.2024 г. – 3 822 и 3 364 соответственно).

Кроме того, большое значение в обеспечении населения продовольствием имеют личные подсобные хозяйства населения (далее – ЛПХ), которые ежегодно производят продукции сельского хозяйства на общую сумму более 6,3 млрд руб., или около 19 % от всего производства в республике [5]. Однако в последние годы наблюдается тенденция к сокращению численности ЛПХ, что связано со множеством факторов: урбанизация, динамичное развитие страны, доступность продовольствия, старение сельского населения и пр.

В связи с этим на современном этапе развития перед государством стоят задачи по стимулированию и поддержке малого агробизнеса, раскрытию его потенциала, что в первую очередь обусловлено их высоким удельным весом в производстве отдельных категорий сельскохозяйственной продукции, более низким уровнем материально-технического обеспечения, а также реальных денежных доходов данных сельскохозяйственных

товаропроизводителей и рядом других факторов и условий хозяйствования [2, 3].

Учитывая важность МФХ для поддержания эффективной занятости на селе и обеспечения продовольственной безопасности страны, необходимо определить направления для дальнейшего оказания дополнительной целенаправленной поддержки данным субъектам хозяйствования, в том числе внедрить на практике модель прогрессивного развития МФХ в виде «лестницы роста», предполагающей их поэтапное развитие и преобразование в соответствии с установленными критериями (рис. 3.4.1).

На первом этапе предложенной модели предусматривается оказание дополнительной материальной и финансовой поддержки ЛПХ, осуществляющим товарное производство сельскохозяйственной продукции по определенной специализации с учетом специфики природно-климатических условий местности и участия в сырьевой зоне перерабатывающих предприятий.

В рамках данного направления возможно расширение мер государственной поддержки перспективных товарных ЛПХ на основе компенсационного субсидирования части затрат из районного (областного) бюджета (в размере 20–30 %) на приобретение, модернизацию, строительство объектов производственной инфраструктуры, а также покупку новой техники и оборудования в срок, не превышающий трех лет с момента начала вложения, при соблюдении ими ряда условий:

- владельцы ЛПХ должны постоянно проживать в сельской местности;
- иметь профильное аграрное образование и (или) стаж работы в сельском хозяйстве;
- иметь опыт ведения товарного ЛПХ и желание его дальнейшего развития.

Определение наиболее перспективных товарных ЛПХ для оказания государственной поддержки должно производиться межведомственной комиссией из числа представителей профильных комитетов районных (областных) исполнительных комитетов, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, а также, при необходимости, специалистов Белорусского фонда финансовой поддержки предпринимательства (далее – БФФПП).

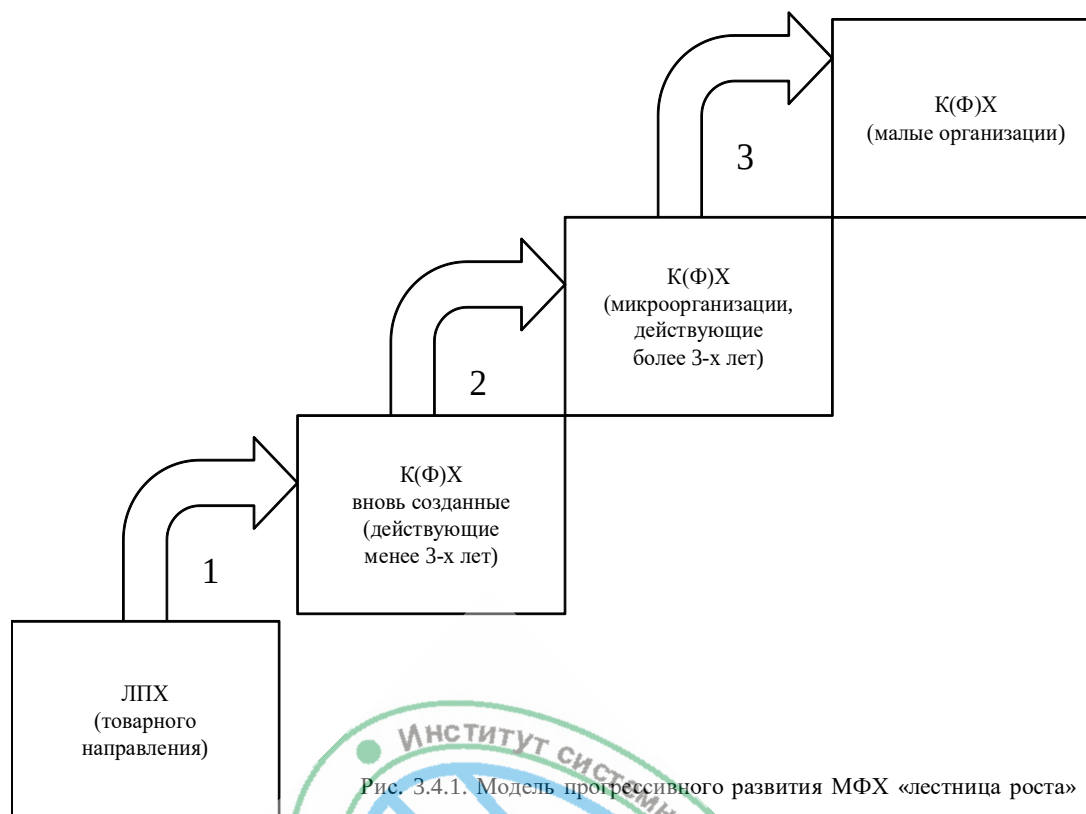


Рис. 3.4.1. Модель прогрессивного развития МФХ «лестница роста»

Кроме того, с учетом региональной специфики развития МФХ для районов, неблагоприятных для ведения сельскохозяйственного производства, необходимо внедрение дополнительной меры поддержки перспективных товарных ЛПХ в виде гранта на организацию К(Ф)Х. Данная мера поддержки предполагает целевое финансирование на конкурсной основе, с безвозмездным выделением денежных средств, при обязательном целевом использовании:

- на приобретение, модернизацию, строительство объектов производственной инфраструктуры, а также покупку новой техники и оборудования;
- приобретение сельскохозяйственных животных;
- строительство инженерных коммуникаций, их регистрацию и подключение к инженерным сетям;
- покупку семян (рассады, саженцев и т. п.) и удобрений.

При этом ЛПХ, в случае успешного прохождения конкурса и выделения средств поддержки, будут обязаны зарегистрировать К(Ф)Х. Кроме того, полученные денежные средства должны быть освоены в течение года с момента выплаты, а все, что было на них приобретено, запрещено продавать, дарить, сдавать в аренду, обменивать либо вносить вместо вклада в любые фонды в течение 10 лет. В случае нарушения установленных условий денежные средства взыскиваются, а хозяйство лишается возможности получения любого вида господдержки.

Данные меры в перспективе будут способствовать увеличению объемов производства товарной продукции в ЛПХ, укреплению финансового и материального состояния хозяйств и мотивировать наиболее успешные из них к расширению и созданию К(Ф)Х.

Второй этап предложенной модели развития МФХ, наряду с действующим механизмом участия К(Ф)Х

в реализации государственных программ и мероприятий по развитию сельского хозяйства, малого и среднего бизнеса, предполагает внедрение дополнительной меры стимулирования их развития через грант на развитие К(Ф)Х, который предусматривает целевое финансирование на конкурсной основе с безвозмездным выделением денежных средств из районного (областного) бюджета при обязательном целевом использовании:

- на приобретение, модернизацию, строительство объектов производственной инфраструктуры, а также покупку новой техники и оборудования;
- приобретение сельскохозяйственных животных;
- строительство инженерных коммуникаций, их регистрацию и подключение к инженерным сетям;
- строительство дорог, необходимых для производства, переработки и хранения продукции;
- покупку семян (рассады, саженцев и т. п.) и удобрений.

На получение гранта могут претендовать действующие К(Ф)Х со средней численностью работников до трех человек включительно. При этом важным условием получения гранта является вложение в реализуемый проект не менее 20 % собственных средств с соблюдением условий и обременений гранта на организацию К(Ф)Х.

Для районов, неблагоприятных для ведения сельскохозяйственного производства, целесообразно пороговое значение вкладываемых в проект собственных средств снизить до 5–10 %.

На третьем этапе дополнительная мера финансовой поддержки К(Ф)Х должна осуществляться на возвратной возмездной основе в форме бюджетных ссуд и займов на инновационные и (или) импортозамещающие инвестиционные проекты, предусматривающие создание

новых рабочих мест, из средств районных (областных) бюджетов, а также отдельной финансовой линии БФФПП по поддержке К(Ф)Х на условиях конкурса [6]. Для районов, неблагоприятных для ведения сельскохозяйственного производства, возможно оказание данной поддержки на возвратной безвозмездной основе с целью развития нетрадиционных отраслей и производств, обеспечения необходимых темпов роста объемов производства и реализации продукции. На данном этапе при появлении форс-мажорных ситуаций в деятельности хозяйств актуальным вопросом является предоставление косвенных мер поддержки К(Ф)Х, заключающихся в предоставлении отсрочки и (или) рассрочки уплаты налогов, сборов, таможенных платежей, пени и т. д.

Для небольших производителей требуется обеспечить гарантированный сбыт своей продукции, преобразование ее в продукцию с более высокой добавленной стоимостью, а также доступ к необходимой инфраструктуре по хранению, фасовке и обработке (заморозке, консервированию). В данной связи целесообразно создание специализированной региональной (кластерной) производственно-сбытовой структуры с участием К(Ф)Х и собственными мощностями по хранению и обработке продукции.

Указанная структура будет выполнять следующие функции:

- осуществлять планирование производства плодовоовощной продукции в регионе с учетом потенциала местных К(Ф)Х и потребностей переработчиков, торговли и экспортного спроса;
- закупать продукцию на основе договоров контракта и формировать оптовые ее партии, обеспечивать доработку (очистку, упаковку, маркировку, сертификацию) соответственно требованиям покупателей;
- осуществлять переработку (шоковую заморозку, консервирование, сушку и др.) в целях снижения сезонности спроса на плодовоовощную продукцию К(Ф)Х и увеличения ее добавленной стоимости;
- организовывать логистику закупки и продвижения продукции К(Ф)Х;
- проводить электронный аукцион по торговле скоропортящейся плодовоовощной продукцией, а также обеспечивать деятельность сети маркетплейсов для торговли местной фермерской продукцией [1].

Создание специализированной региональной (кластерной) производственно-сбытовой структуры с участием К(Ф)Х позволит:

- обеспечить гарантированный сбыт продукции К(Ф)Х, повысить ее товарность за счет создания условий для ее хранения и обработки;
- оптимизировать затраты на транспортировку, хранение и сертификацию плодовоовощной продукции К(Ф)Х;
- увеличить долю отечественной плодовоовощной продукции в торговле за счет планирования и агрегированных объемов поставок;
- осуществлять маркетинг и продвижение продукции под единым брендом региона с возможностью позиционирования в торговых сетях и на внешнем рынке;
- увеличить добавленную стоимость производимой К(Ф)Х продукции за счет ее технологичной переработки.

В качестве дополнительных мер экономического стимулирования производства и сбыта продукции К(Ф)Х следует предусмотреть:

- формирование государственного заказа на продукцию с указанием требований к ее качеству и четко запланированных объемов поставки в разрезе каждого производителя;
- авансирование контрактов на продукцию К(Ф)Х (с государственной поддержкой на принципах государственного заказа);
- льготное кредитование строительства объектов инфраструктуры и перерабатывающих мощностей в рамках региональных (кластерных) зон, в том числе по программе «Один район – один проект»;
- субсидирование закладки плодово-ягодных насаждений и приобретения необходимой техники и оборудования;
- льготное страхование урожая (а также плодово-ягодных насаждений) в регионах со сложными агроклиматическими условиями для их возделывания;
- поддержку перспективных товарных ЛПХ с последующим их укрупнением и преобразованием в К(Ф)Х, а также дальнейшей трансформацией в крупнотоварные сельскохозяйственные организации на основе модели прогрессивного развития «лестница роста» (субсидирование части затрат на приобретение, модернизацию, строительство объектов производственной инфраструктуры, закладку плодово-ягодных насаждений, покупку новой техники и оборудования);
- создание единой цифровой платформы МФХ научно-консультационного сопровождения в рамках производственно-хозяйственной деятельности, а также разработка бизнес-планов и ведение отчетности и т. д. Это позволит аккумулировать актуальные и необходимые процессы для малого агробизнеса, государственные и коммерческие онлайн-сервисы, которые призваны развивать следующие направления:
- производственная кооперация и сбыт;
- поиск заказчиков и поставщиков готовой продукции;
- поиск поставщиков комплектующих и запасных частей, повышение квалификации и получение принципиально новых знаний;

– доступ к актуальным мерам поддержки, а также к широкому перечню необходимой документации и статистическим данным;

– обучение, в рамках которого организуются различные семинары и круглые столы с привлечением экспертов.

С помощью данной платформы появится возможность зарегистрироваться как субъект хозяйствования, оформить заявки на предоставление кредита в различных банках, запросить электронную подпись, подобрать наиболее подходящий режим налогообложения и т. д.

Совокупность предложенных дополнительных мер и направлений поддержки МФХ будет способствовать ускоренному формированию материально-технической базы хозяйств, укреплению их финансового состояния, поиску необходимых каналов сбыта продукции и развитию коммуникации между различными субъектами

рыночных отношений и органами государственного управления, что в совокупности будет стимулировать поэтапный переход МФХ в категории малого, среднего и крупного аграрного бизнеса.

Заключение

Таким образом, деятельность различных субъектов МФХ республики показывает, что в наибольшей степени в государственной поддержке нуждаются личные подсобные хозяйства населения, имеющие тенденцию к сокращению, а также вновь созданные и действующие менее трех лет К(Ф)Х в связи с отсутствием необходимой материально-технической базы, собственных финансовых ресурсов и возможности привлечения заемных. Практика реализации действующего механизма государственной поддержки МФХ в Республике Беларусь, а также выявленные в ходе исследований тенденции и закономерности их развития указывают на необходимость разработки дополнительных мер и стимулов для повышения эффективности функционирования данных субъектов хозяйствования, в том числе на основе внедрения модели прогрессивного развития в виде «лестницы роста». Ее поэтапная реализация, начиная с поддержки перспективных товарных ЛПХ, их преобразования в К(Ф)Х, с дальнейшим укрупнением и развитием совместно с мерами по расширению каналов сбыта продукции и цифровизации, способна в перспективе не только укрепить положение малого агробизнеса, но и заложить прочную основу дальнейшего развития АПК Республики Беларусь.

Список использованных источников

1. Волков, Д. Д. Регулирование и государственная поддержка малых форм хозяйствования АПК (на примере РТ) / Д. Д. Волков // Russian journal of management. – 2023. – Т. 11, № 4. – С. 388–398.
2. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 1 февр. 2021 г. № 59 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система (дата обращения 17.05.2024).
3. О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства : Указ Президента Респ. Беларусь от 21 мая 2009 г. № 255 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P30900255> (дата обращения: 20.08.2024).
4. О развитии и поддержке крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Беларусь // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – URL: https://mshp.gov.by/ru/farmer_kfh-ru/view/o-razvitii-i-podderzhki-krestjanskix-fermerskix-hozjajstv-9193/ (дата обращения: 10.05.2024).
5. О развитии личных подсобных и иных хозяйств населения // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – URL: https://mshp.gov.by/ru/farmer_lph-ru/view/o-razvitii-lichnyx-podsobnyx-i-inyx-hozjajstv-naselenija-2858/ (дата обращения: 28.03.2024).
6. Финансовая поддержка // Белорусский фонд финансовой поддержки предпринимателей. – URL: <https://www.belarp.by/ru/state-help> (дата обращения: 28.05.2024).

