

§ 1.3. Инструменты стимулирования развития товарных отраслей растениеводства в рамках организационно-экономического механизма сырьевой зоны агропромышленного производства

В настоящее время перед экономикой Беларуси стоят сложные задачи в сфере обеспечения устойчивого и высокоэффективного развития агропромышленного комплекса, решение которых требует объединения усилий на национальном и региональном уровнях, применения новых эффективных подходов, моделей и технологий управления социально-экономическими, производственными и бизнес-процессами. Требуется сформировать эффективные организационно-экономические предпосылки, рычаги и стимулы, ориентирующие субъекты аграрного бизнеса на повышение конкурентоспособности, инновационное развитие, освоение новых технологий, рост производства [1, 2].

Приоритеты развития АПК Беларуси определены рядом национальных правовых актов, в том числе Указом Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 347 «О государственной аграрной политике», Директивой Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. № 6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли», Доктриной национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года. Установлены задачи стабильного производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия высокого качества в объемах, гарантирующих продовольственную безопасность страны, увеличение экспорта. Для успешного их решения требуется обеспечить устойчивую положительную динамику производства, высокотехнологичную переработку, эффективное продвижение продукции на внутреннем и внешнем рынке.

Анализ показал, что наличие развитой сырьевой базы АПК, обеспечивающей производство основных видов сельскохозяйственной продукции под полную потребность предприятий перерабатывающей промышленности, является одним из ключевых направлений наряду с модернизацией и укреплением материально-технического обеспечения отрасли. Возрастает роль эффективного экономического механизма взаимоотношений в производственно-сбытовых цепочках, способного обеспечить наращивание потенциала сельхозпроизводителей, оптимальную загрузку мощностей, повышение конкурентоспособности конечной продукции на внутреннем и на экспортных рынках [1].

Стимулирование развития товарных отраслей растениеводства в рамках организационно-экономического механизма сырьевой зоны агропромышленного производства представляет собой комплекс мер, направленный на рост эффективности и конкурентоспособности производства, включающий государственную поддержку, развитие науки и технологий, оптимизацию производственных процессов, обеспечивающий продовольственную безопасность страны [3–6]. Целесообразно выделить основные направления: научно-инновационное обеспечение деятельности; внедрение современных технологий и интенсификация производственных процессов; интеграция ресурсосберегающих

и «умных» технологий в производственную деятельность; институционально-инновационные и экономико-финансовые инструменты. Также установлено, что организационно-экономический механизм сырьевой зоны должен учитывать специфику производства, создавать условия для производства товарной продукции в необходимых объемах для обеспечения продовольственной безопасности страны и использовать в качестве источника экономического роста достижения научно-технического обеспечения (результаты в области генетики и селекции, включая применение высокоэффективных сортов и гибридов растений, максимально адаптированных к почвенно-климатическим условиям, устойчивых к болезням и вредителям, а также воздействию природно-биологических факторов); возможности агрохимии (высокоэффективные виды удобрений и методы их применения, рациональное использование минеральных и органических удобрений посредством их точного внесения); использование микроудобрений для обеспечения устойчивости растений к неблагоприятным климатическим условиям и роста урожайности товарных культур; создание карт полей по данным урожайности основных товарных культур, содержанию и выносу питательных элементов и органических веществ из почвы; точное земледелие (дифференцированное внесение на основании составленных карт полей).

С учетом анализа отечественной и зарубежной практики [5] перспективными направлениями интенсификации в растениеводстве являются *современные технологии и цифровизация производственных процессов*, которые предусматривают:

- мониторинг состояния сельскохозяйственных культур на разных участках поля (как перезимовали, их динамика роста), количества сорняков, плотности посевов. Для расчета этого индекса используются данные, полученные с помощью космических беспилотных аппаратов и самолетов. Это позволяет производителям сельскохозяйственной продукции получить высокоточную информацию для оперативного принятия решений;

- использование интернета вещей для контроля производственных условий (давление, влажность, температура) и быстрого реагирования (управление технологическими процессами: уборка урожая, сортировка, транспортировка; систематизация данных о состоянии растений и полей для применения удобрений и средств защиты; прогнозирование урожайности товарных сельскохозяйственных культур; отслеживание движения сельскохозяйственной продукции по цепочке от поля до потребителя; контроль за состоянием почвы и др.);

- использование техники с навигацией и сенсорами (мониторинг эксплуатации, контроль расхода топлива, учет рабочего времени, удаленная диагностика работы и др.);

- поддержка принятия решений через интерактивные системы обработки и анализа данных (оптимизация

производственных процессов, прогнозирование объемов внесения удобрений и защиты растений, планирование оптимальных графиков и маршрутов транспортировки сырья и др.).

Установлено, что прогрессивными инструментами стимулирования производства с учетом формирования конкурентных преимуществ являются:

- расширение возможностей управляемой интенсификации: повышение доступности инноваций, включая поддержку внедрения ресурсосберегающих технологий (систем навигации, дронов, роботизированной техники); поддержка селекции и семеноводства, направленных на увеличение продуктивности растениеводческой продукции; разработка и внедрение образовательных программ с последующей стажировкой в наиболее передовых организациях;

- стимулирование развития инфраструктуры: построение эффективной транспортно-логистической цепочки поставки сельскохозяйственной продукции от поля до конечного потребителя; модернизация инфраструктуры хранения сырья и готовой продукции (элеватор, зерносушильный комплекс, хранилища).

Исследование действующих механизмов обеспечения устойчивого производства сельскохозяйственной продукции показало, что в значительной степени они ориентированы на стабилизацию ценовой конъюнктуры и самообеспечение. При этом за методическую основу принимается компенсация затрат сельхозпроизводителя.

В данной связи обоснованы дополнительные направления регулирования производства (табл. 1.3.1) [5–7]:

- усиление взаимосвязи мер поддержки сельхозпроизводителя с целевыми показателями (далее – ЦП) производственно-экономической эффективности;

- применение дополнительных инструментов стимулирования в рамках сырьевой зоны, включая использование согласованных критериев повышения конкурентоспособности для сельхозпроизводителей и переработчиков;

- увязка договоров поставки с целевыми критериями повышения эффективности производства (урожайность, концентрация посевов, уровень внесения удобрений, окупаемость затрат);

- разработка и внедрение совместных производственных и сбытовых программ сырьевой зоны с заданными производственно-экономическими параметрами;

- создание фондов стимулирования и страхования поставок сырьевой зоны;

- применение нормативных параметров производительности ресурсов для основных типов специализации и рационального размещения производителей в рамках сырьевой зоны;

- обоснование льготных механизмов поддержки модернизации перерабатывающих мощностей, направленных на улучшение структуры добавленной стоимости сырьевой зоны.

На основании проведенного анализа [6–21] обоснованы направления регулирования и стимулирования сельскохозяйственного производства.

Первое. Экономически обоснованное увеличение субсидии на единицу реализованной и (или) направленной

на переработку продукции для сельхозпроизводителей, осуществляющих производство продукции в неблагоприятных районах, при возможности формирования необходимых финансовых ресурсов в бюджете области.

Ключевыми условиями увеличения субсидии могут рассматриваться:

- принятие мер по выявлению, оценке и реализации резервов роста объемов и эффективности производства продукции, включение соответствующих ЦП в бизнес-планы организаций и ежегодный мониторинг их достижения (прирост объемов производства продукции сельского хозяйства (или по основным видам), увеличение продуктивности животных, урожайности зерновых, рапса, сахарной свеклы, повышение объемов и качества заготавливаемых кормов в расчете на 1 усл. гол. скота);

- достижение нормативно-расчетного уровня (далее – НРУ) затрат, ориентируясь при проведении анализа затрат на группу базовых хозяйств в районе (области), то есть на сельхозпроизводителей со средним уровнем эффективности производства с учетом агроклиматических условий;

- оптимизация ресурсного обеспечения на уровне расширенного воспроизводства, включая вложения в улучшение плодородия земель и обновление материально-технической базы.

Механизм применения указанного подхода предусматривает следующие условия (табл. 1.3.2): 1) сельхозпроизводитель, осуществляющий свою деятельность в неблагоприятных районах, после согласования с администрацией района выполняет обоснованный экономический расчет ЦП производственно-экономической деятельности; 2) целевые критерии вносятся в соглашение между товаропроизводителем и администрацией района и учитываются при выделении повышенного уровня государственной поддержки; 3) определяется комплекс мер и мероприятий организационного, экономического, инвестиционного характера, которые будут реализованы товаропроизводителем для достижения целевых критериев; 4) выполнение целевых критериев и реализация комплекса мероприятий контролируются администрацией по итогам года; при их достижении повышенная субсидия планируется на будущий год. Это позволяет учесть резервы повышения эффективности производства сельскохозяйственной продукции, а также стимулировать их достижение, ориентируясь на потребность товаропроизводителя в оборотном капитале в условиях расширенного воспроизводства.

Практическое применение позволяет обеспечить индивидуальный подход, учитывающий особенности производственного потенциала и финансово-экономического положения товаропроизводителя, выработать меры по выходу на устойчивую и рентабельную деятельность, повысить эффективность использования ресурсов поддержки и стимулировать рост производительности.

Второе. Повышение эффективности и устойчивости производства продукции, поставляемой в рамках государственного заказа. Закупка сельскохозяйственной продукции для государственных нужд позволяет эффективно осуществлять государственную поддержку

Таблица 1.3.1. Государственная система стимулирования производства сельскохозяйственной продукции

Нормативный правовой документ	Цель и задачи	Методические особенности	Предложения
Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 347 «О государственной аграрной политике» [13]	Повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия для обеспечения сбалансированности внутреннего продовольственного рынка и наращивания экспортного потенциала. Формирование эффективного рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия с развитой инфраструктурой. Создание благоприятного инвестиционного климата и увеличение объема инвестиций в АПК. Поддержание паритета индекса цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию. Сохранение и воспроизводство природных ресурсов, используемых для производства сельскохозяйственной продукции.	Предоставление прямых выплат на единицу реализованной, произведенной или направленной в переработку продукции либо на единицу площади земельного участка, голову скота. Компенсация потерь сельскохозяйственных производителей при установлении диспаритета цен. Применение льготного режима налогообложения. Реструктуризация задолженности. Закупка и переработка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия для государственных нужд.	Усиление взаимосвязи мер государственной поддержки, оказываемой сельскохозяйственным производителям, с показателями производственно-экономической эффективности. Использование согласованных критериев повышения конкурентоспособности в рамках сырьевой зоны.
Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 августа 2014 г. № 796 «Об утверждении Положения о порядке отнесения районов к неблагоприятным для производства сельскохозяйственной продукции» [14]. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 14 января 2025 г. № 19 «Об определении перечня районов, относящихся к неблагоприятным для производства сельскохозяйственной продукции» [15]	Повышение устойчивости производства в районах, где условия, включая качество почв, наличие трудовых ресурсов, загрязненность радиоклиматами, не позволяют обеспечить окупаемость затрат на производство продукции.	Предусмотрена дополнительная государственная поддержка за счет увеличения надбавок на единицу реализованной сельскохозяйственной продукции на 1–10 % организациям, основными видами деятельности которых являются производство сельскохозяйственной продукции и рыбоводство в районах, отнесенных к неблагоприятным.	Экономически обоснованное увеличение объемов государственной поддержки в неблагоприятных районах при условии достижения сельхозпроизводителем ЦП
Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59 «О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы» [16]	Реализация инвестиционных проектов, обеспечивающих повышение прибыльности производимых товаров (работ, услуг), снижение их себестоимости (строительство, реконструкция молочно-товарных ферм, помещений животноводческих, птицеводческих, кролиководческих и звероводческих объектов, свиноводческих комплексов). Удешевление стоимости оригинальных и элитных семян сельскохозяйственных растений, племенной продукции, затрат на содержание селекционных стад и сохранение генофонда.	Критерии значимости и перспективности инвестиционных проектов: эффективность, импортозамещение, экспортноориентированность, финансовая реализуемость, особая значимость для экономического развития региона. Порядок удешевления семян сельскохозяйственных растений за счет бюджетных средств учитывает соответствие сортовых и посевных качеств установленным требованиям, включение в государственный реестр, обработку средствами защиты и др.	Меры по повышению эффективности функционирования сырьевой зоны. Разработка и внедрение общих производственно-сбытовых программ с заданными параметрами. Эффективное использование ресурсов государственной поддержки (инновационная и инвестиционная направленность, экономический рост)

Нормативный правовой документ	Цель и задачи	Методические особенности	Предложения
Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 350 «Об особенностях поставки сельскохозяйственной продукции для республиканских государственных нужд» [17]	Обеспечение продовольственной безопасности республики. Поддержка сельхозтоваропроизводителя посредством авансирования. Обеспечение стабильных поставок сельскохозяйственного сырья на перерабатывающие предприятия	Существенное условие договора поставки о предварительной оплате (авансе) сельскохозяйственной продукции в срок не позднее 60 дней с даты заключения договора в размере не менее 30 % ее стоимости. Цена устанавливается уполномоченным государственным органом до 1 апреля соответствующего года. Оптимизация номенклатуры и объемов сельскохозяйственной продукции, поставляемой для государственных нужд. Компенсация потерь банкам по кредитам, предоставляемым на закупку сельскохозяйственной продукции, поставляемой для республиканских государственных нужд	Научно обоснованные методы стимулирования производства и повышения качества продукции растениеводства. Увязка договоров поставки с целевыми критериями повышения эффективности производства товарных культур (урожайность, концентрация посевов, внесение удобрений, окупаемость затрат). Контроль соблюдения агротехнологий. Создание фондов стимулирования и страхования поставок
Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 17 января 2024 г. «О выплатах в виде субсидий на единицу реализованной и направленной в обработку (переработку) сельскохозяйственной продукции» [18]	Предоставление из средств местных бюджетов прямых выплат в виде субсидий на единицу реализованной и направленной на переработку сельскохозяйственной продукции по следующим видам: молоко коровье, молоко кобылье, молоко козье, молоко овец, молодняк КРС молочных пород, произведенный на животноводческих объектах по выращиванию и откорму КРС, КРС мясных пород и их помесей, овцы, шерсть овец, просо (классы 1 и 2), ячмень (класс 1), гречиха, треста льна-долгунца	Целевое использование полученных надбавок: приобретение энергоресурсов, минеральных удобрений, включая расходы по их доставке и затраты обслуживающих организаций, горюче-смазочных материалов, семян, средств защиты растений, ветеринарных препаратов, белкового сырья, зерна, комбикормов, запасных частей для сельскохозяйственной техники, оплаты услуг по ремонту и др.	Применение нормативно-расчетных параметров производительности ресурсов для основных типов специализации производителей, а также принципы рационального размещения и формирования высокоэффективных сырьевых зон. Оптимизация перечня продуктов с учетом перспективной специализации и задач развития региональных АПК
Указ Президента Республики Беларусь от 2 апреля 2015 г. № 146 «О финансировании закупки современной техники и оборудования» [19]	Обеспечение организаций агропромышленного комплекса и других отраслей экономики современной техникой и оборудованием. Снижение уровня долговой нагрузки на сельхозпроизводителя, создание благоприятных условий для обновления материально-технической базы	Приобретение современной техники и оборудования, производимых на территории ЕАЭС, по договорам лизинга без проведения процедур закупок. Применение льготной ставки финансирования (уплата авансового платежа от 10 % стоимости, вознаграждение лизингодателю – 2 % годовых, срок лизинга – 7 лет 5 месяцев). Субсидия сельхозорганизациям и потребителю кооперации за счет средств республиканского бюджета на погашение части лизинговых платежей по договорам с выкупом предмета лизинга	Создание льготных механизмов поддержки модернизации перерабатывающих мощностей с целью улучшения структуры добавленной стоимости продукции

Примечание. Таблица разработана авторами на основании данных [13–19].

Таблица 1.3.2. Перечень целевых критериев повышения эффективности производства продукции при обосновании государственной поддержки

Критерий	База сравнения	Эффективность
Рост производства сельскохозяйственной продукции в сопоставимых ценах, % к предыдущему году	103–104 %	Обеспечивает устойчивую динамику производственно-экономических показателей
Рост реальной заработной платы работников, % к предыдущему году	Средний показатель по группе базовых хозяйств в районе (области)	Стимулирует привлечение кадров в производство
Урожайность основных сельскохозяйственных культур (зерновых, рапса, сахарной свеклы), ц/га	Средний показатель по группе базовых хозяйств в районе (области)	Ориентирует на повышение эффективности использования производственных и финансовых ресурсов
Удой на 1 корову, кг	Средний показатель по группе базовых хозяйств в районе (области)	
Снижение себестоимости единицы продукции (зерно, рапс, сахарная свекла, молоко, КРС на убой), %	1 % к уровню прошлого года	Стимулирует оптимизацию затрат
Увеличение объема заготовленных травяных кормов в расчете на 1 усл. гол. скота, к. ед.	Средний показатель по группе базовых хозяйств в районе (области)	Ориентирует товаропроизводителя на укрепление кормовой базы животноводства
Рост объема молока, переданного на переработку, % к предыдущему году	103–104 %	Стимулирует увеличение поставок продукции на переработку
Снижение затрат на ГСМ, топливо за счет внедрения современных навигационных систем и других цифровых технологий	В % к уровню прошлого года	Обеспечивает инновационный подход к повышению эффективности производства продукции

Примечание. Таблица разработана авторами на основании собственных исследований.

сельхозпроизводителя и регулировать сбалансированность продуктовых рынков в условиях неблагоприятного влияния конъюнктуры. Механизм поставок учитывает потребность гарантированного обеспечения населения республики продовольствием, а также особенности сельскохозяйственного производства, определяющие необходимость авансирования части затрат в начале производственного цикла.

На основании проведенного анализа обоснована необходимость дополнительного экономического стимулирования поставщиков сельскохозяйственной продукции для государственных нужд, в частности:

- постепенное внедрение критериев конкурсного отбора поставщиков сельскохозяйственной продукции, позволяющих учитывать их производственный потенциал, ориентировать на достижение НРУ эффективности производства (в том числе НРУ себестоимости единицы продукции и качества, которые позволяют осуществлять выпуск конкурентоспособной конечной продукции);

- расширение практики увеличения авансового платежа в качестве меры стимулирования наиболее эффективных и добросовестных поставщиков за счет средств переработчика;

- обеспечение эффективного планирования и распределения госзаказа на уровне области и района (единый порядок распределения госзаказа между поставщиками на уровне районов, учитывающий производственный потенциал исполнителей (балл плодородия, потребность общественного животноводства в кормах, уровень интенсификации и др.);

- увеличение периода планирования закупок для государственных нужд до трех (пяти) лет, что позволит обеспечить выработку адресных мер по повышению эффективности; оперативная оценка урожая со стороны агрономической службы переработчика в целях предупреждения рисков невыполнения обязательств

по поставкам (неблагоприятные погодные условия, несоблюдение технологий).

Предлагается использовать сбалансированный стимулирующий механизм в целях обеспечения целевых объемов и повышения эффективности производства сельскохозяйственной продукции (табл. 1.3.3).

Третье. Применение повышающего коэффициента к надбавке на единицу реализованной сельскохозяйственной продукции производителям, достигшим установленных ЦП продуктивности и положительной динамики производства продукции. Анализ опыта России показал, что при субсидировании производства сельскохозяйственной продукции на уровне регионов предусматриваются дополнительные стимулирующие инструменты, в частности: а) регионы применяют субсидию для компенсации части затрат тем видам продукции, по которым целесообразно наращивание объемов производства и повышение доступности (молоко, картофель, зерно, рапс, овощные культуры открытого и защищенного грунта с применением технологий досвечивания, производство продукции с улучшенными характеристиками в соответствии с национальным стандартом); б) в целях стимулирования роста производства и эффективности применяется повышающий коэффициент к субсидии (1,2) с учетом продуктивности (при достижении среднего удою на 1 корову не менее 6 000 кг), обеспечения в отчетном году получателем субсидии прироста объема производства к году, предшествующему отчетному.

Для повышения объемов и эффективности производства сельскохозяйственной продукции на региональном уровне рекомендуется сохранить действующие условия и механизм предоставления надбавки на единицу продукции, а также целесообразно обеспечить увязку размера надбавки (применить повышающий коэффициент 1,1–1,2) для сельхозпроизводителей, которые:

Таблица 1.3.3. Предложения по сбалансированному применению обеспечивающих и стимулирующих инструментов

Обеспечивающие	Стимулирующие
Закупка для государственных нужд в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 350	Стабильная сырьевая зона
Заключение договоров поставки продукции с заготовителями сроком не более 1 года	Заключение договоров контрактации на 3 года и более со спецификациями по объемам и качеству продукции
Установление фиксированных цен в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 25 февраля 2011 г. № 72 и на основании соответствующих постановлений Министрства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь	Применение стимулирующих надбавок за достижение сельхозпроизводителем целевых критериев результативности: – обеспечение целевого объема поставки сырья (увеличение объемов поставки); – соблюдение графиков поставки; – повышение качества продукции; – достижение целевых параметров по урожайности (концентрации посевов, уровню материально-денежных затрат), определенных для конкретного поставщика или в среднем по области; – комплексная надбавка за заключение соглашений о повышении конкурентоспособности между производителем сырья и переработчиком (с указанием системы целевых производственно-экономических показателей)
Авансирование не менее 30 % стоимости продукции	Авансирование в размере 50 % и более стоимости продукции при обязательном мониторинге агротехнологии
Страхование посевов с государственной поддержкой в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 28 декабря 2022 г. № 443	Страхование авансовых платежей в размере 50 % и более стоимости продукции

Примечание. Таблица составлена авторами по результатам собственных исследований и на основании [20, 21].

достигли ЦП продуктивности (урожайности) за отчетный год, установленного для региона (целевой группы хозяйств) – удой, урожайность; обеспечили прирост объема реализации продукции в натуральном выражении к году, предшествующему отчетному.

В рамках увязки экономического стимулирования с целевыми критериями повышения эффективности сельскохозяйственного производства предлагается использовать следующую методику, содержащую несколько этапов:

Этап 1. Анализ сравнительной эффективности производства основных видов продукции в разрезе организаций и районов. Задачей этапа является оценка конкурентных преимуществ и перспективной специализации товаропроизводителя по критериям: устойчивость производства с учетом плановых показателей, продуктивность (урожайность), себестоимость единицы продукции относительно ЦП:

$$K_{эфij} = \frac{\overline{P}_{ij}}{\overline{P}_{пл.ij}} \times \frac{\overline{Y}_{ij}}{\overline{Y}_{ц.п.ij}} \times \frac{\overline{C}_{ц.п.ij}}{\overline{C}_{ij}}, \quad (1.3.1)$$

где $K_{эфij}$ – комплексный коэффициент эффективности j -го производителя i -го вида сельскохозяйственного сырья;

$\overline{P}_{ij}$ и $\overline{P}_{пл.ij}$ – средний фактический за анализируемый период и плановый объем производства i -го вида продукции j -м производителем, т;

$\overline{Y}_{ij}$ и $\overline{Y}_{ц.п.ij}$ – средняя за анализируемый период продуктивность i -вида продукции, достигнутая j -м производителем, и средний ЦП продуктивности для производителей в J -й группе, ц/га;

$\overline{C}_{ij}$ и $\overline{C}_{ц.п.ij}$ – средняя за анализируемый период себестоимость единицы i -вида продукции, обеспеченная

j -м производителем, и средний ЦП себестоимости для производителей в J -й группе, руб.

Этап 2. Анализ эффективности производства направлен на определение целевых групп производителей по уровню продуктивности (применяется метод группировок). Группировочными признаками выступают: продуктивность (урожайность), себестоимость единицы продукции, выручка от реализации, прибыль на 1 балло-гектар, концентрация поголовья и посевов, расход кормов на 1 гол., затраты на 1 гол. и на 1 га посевов.

Критерии обоснования ЦП: а) $\overline{P}_{ij} > \overline{P}_{Jj}$ – ЦП продуктивности i -го вида сельскохозяйственного сырья для J -группы производителей должен быть больше среднего показателя по J -группе; б) ЦП продуктивности должен обеспечивать нормативную для отрасли окупаемость затрат на производство продукции.

Этап 3. Определение ЦП продуктивности с учетом критериев экономической эффективности. Задача – обосновать систему ЦП для последующего экономического стимулирования товаропроизводителя. В расширенном формате может применяться следующая схема оценки экономического эффекта от выхода на целевые критерии продуктивности и рационального использования ресурсов:

$$\mathcal{E}_{ij} = \sum (\mathcal{E}Y_{ij} + \mathcal{E}P_{ij} + \mathcal{E}C_{ij} + \mathcal{E}K_{ij}), \quad (1.3.2)$$

$$\mathcal{E}_{ip} = \sum_{j=1}^n (\mathcal{E}Y_{ij} + \mathcal{E}P_{ij} + \mathcal{E}C_{ij} + \mathcal{E}K_{ij}) + \sum_{p=1}^m (\mathcal{E}M_{ip} + \mathcal{E}K_{ip}), \quad (1.3.3)$$

где $\mathcal{E}_{ij}$ – комплексный экономический эффект от достижения целевых критериев эффективности i -го вида продукции j -м производителем, руб.;

$\mathcal{E}_{ip}$ – комплексный экономический эффект от достижения целевых критериев эффективности i -го вида

продукции по P -й производственно-сбытовой цепочке (производство сырья – переработка), руб.;

ΔY_{ij} и ΔY_{ij} – экономический эффект от увеличения урожайности i -го вида продукции j -м производителем и совокупный эффект по J -й группе, руб.;

$\Delta \Pi_{ij}$ и $\Delta \Pi_{ij}$ – экономический эффект от увеличения объема производства i -го вида продукции j -м производителем и совокупный по J -й группе, руб.;

ΔC_{ij} и ΔC_{ij} – экономический эффект от снижения себестоимости единицы i -го вида продукции j -м производителем и совокупный эффект по J -й группе, руб.;

ΔK_{ij} и ΔK_{ij} – экономический эффект от повышения качества i -го вида продукции j -м производителем и совокупный эффект по J -й группе, руб.;

ΔM_{ip} – комплексный экономический эффект от увеличения загрузки мощностей в P -й производственно-сбытовой цепочке по i -му виду продукции, руб.;

ΔK_{ip} – комплексный экономический эффект от повышения конкурентоспособности конечной продукции в P -й производственно-сбытовой цепочке по i -му виду продукции, руб.

Расчет экономического эффекта от достижения ЦП себестоимости на уровне k -й группы производителей i -го вида продукции (ΔC_{ik}), имеющей расчетный резерв, выполняется по следующей формуле:

$$\Delta C_{ik} = \sum_{n=1}^k \Pi_{пик} \times (C_{факт.ик} - C_{пик}), \quad (1.3.4)$$

где $\Pi_{пик}$ – плановый объем производства i -вида продукции в k -группе производителей, т;

$C_{факт.ик}$ и $C_{пик}$ – фактический и ЦП себестоимости единицы i -вида продукции в k -группе производителей, руб.

Ориентиром для установления целевых критериев эффективности являются производственно-экономические показатели базовой группы хозяйств (достигающих нормативно-расчетной эффективности).

Этап 4. Установление рациональной надбавки к цене на продукцию, поступившую на переработку. Выполняется с учетом задач развития региона или конкретной сырьевой зоны; учитывает НРУ затрат, характерные для каждой группы производителей, и целевые параметры конечной продукции:

$$H_{ij} = \sum (H_{кач.ij} + H_{ув.об.ij} + H_{ув.урож.ij} + H_{конц.ij}), \quad (1.3.5)$$

где H_{ij} – комплексная надбавка к цене на единицу реализованной продукции i -го вида, применяемая к j -му производителю, руб.;

$H_{кач.ij}$ – надбавка за качество к цене на единицу реализованной продукции i -го вида, применяемая к j -му производителю, руб.;

$H_{ув.об.ij}$ – надбавка за увеличение объема реализации продукции на переработку к цене i -го вида, применяемая к j -му производителю, руб.;

$H_{ув.урож.ij}$ – надбавка за увеличение продуктивности (либо достижение ЦП) к цене i -го вида, применяемая к j -му производителю, руб.;

$H_{конц.ij}$ – надбавка за повышение интенсификации производства (увеличение концентрации посевов, плотности поголовья) к цене на единицу реализованной

продукции i -го вида, применяемая к j -му производителю, руб.

Этап 5. Организация мониторинга эффективности производства продукции в рамках сырьевой зоны. Основная задача – обеспечить оперативную выработку дополнительных организационных и стимулирующих мер.

Апробация предложенных подходов на примере производителей всех регионов республики позволяет обосновать резервы и целевые параметры повышения эффективности. Установлено, что резервы повышения эффективности производства сельскохозяйственной продукции в Витебской, Могилевской и Гомельской областях оцениваются как значительные. Их реализацию предлагается обеспечить на основе комплексного стимулирования, включая формирование сквозной системы мотивации труда в увязке с результатами, интенсификацию и жесткое соблюдение технологической дисциплины, что позволит существенно повысить экономический потенциал сельхозпроизводителей.

Практическое применение разработки позволяет стимулировать сельхозпроизводителей к наращиванию объемов и повышению эффективности, освоению отечественных технологий, снижению затрат, повышению качества и конкурентоспособности продукции, улучшить экономику отраслей, обеспечить успешное решение задач продовольственной безопасности.

Учитывая то, что страхование является значимым элементом экономического механизма регулирования и стимулирования производства сельскохозяйственной продукции, обоснован методический подход по расчету страховых платежей. Так, в Республике Беларусь определен перечень сельскохозяйственных культур, подлежащих обязательному страхованию: озимый рапс, лен-долгунец, сахарная свекла, гречиха, озимый ячмень. Также определен перечень сельскохозяйственных культур, которые могут быть застрахованы добровольно: озимые зерновые (пшеница, рожь, ячмень, тритикале); яровые зерновые (пшеница, ячмень, овес, тритикале, гречиха, горох, кормовые бобы на зерно, вика и виковая смесь, люпин кормовой и т. д.); картофель, овощи, семенники овощных культур; кормовые культуры (кормовые корнеплоды, семенники кормовых корнеплодов, кукуруза на силос и зеленый корм, силосные культуры, многолетние травы и т. д.); многолетние насаждения (плодово-ягодные, семечковые и косточковые, ягодники, хмель и т. д.).

Варианты наступления страховых случаев представлены на рисунке 1.3.1.

Предлагается проводить расчет суммы страховых платежей (СС) по формуле:

$$CC = S_{срj} \times Y_j \times P \times 0,8, \quad (1.3.6)$$

где $S_{срj}$ – посевная площадь в среднем за последние четыре года по j -й организации, га;

Y_j – урожайность в среднем за последние четыре года, ц/га;

P – цена реализации, руб./ц;

0,8 – коэффициент стоимости валовой продукции.

Так, например, расчет страховых платежей по сельскохозяйственным организациям N -района представлен в таблице 1.3.4.

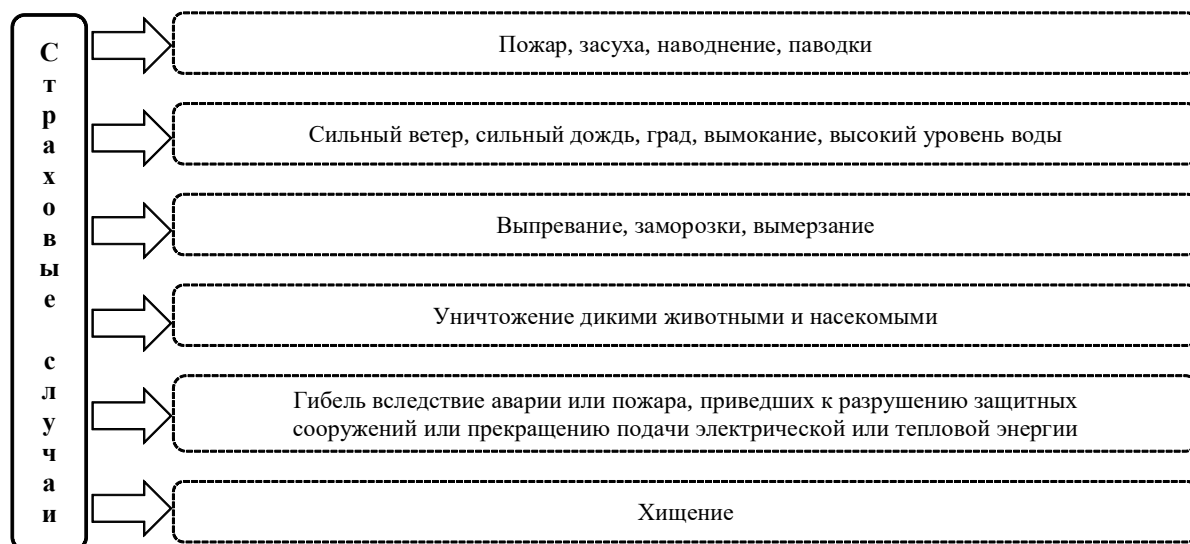


Рис. 1.3.1. Варианты страховых случаев в агростраховании

Примечание. Рисунок составлен авторами на основании собственных исследований.

Таблица 1.3.4. Расчет страховых платежей по сельскохозяйственным организациям N-района

Организации	Страховая стоимость, руб.	Страховая премия (12,12 %), руб.	Затраты на страхование, руб.		Компенсация потерь, руб.
			Организация	Государственная субсидия 30 %	
Хозяйство 1	54 784,66	6 639,901	4 647,931	1 991,97	33 538,31
Хозяйство 2	82 617,131	10 013,2	7 009,237	3 003,959	73 650,92
Хозяйство 3	105 745,51	12 816,36	8 971,449	3 844,907	86 295,37
Хозяйство 4	703 077,76	85 213,03	59 649,12	25 563,91	1 189,82
Хозяйство 5	109 848,13	13 313,59	9 319,516	3 994,078	12 340,94
Хозяйство 6	67 106,549	8 133,314	5 693,32	2 439,994	36 564,29
По N-району	1 123 179,7	136 129,4	95 290,57	40 838,82	560 674,34

Примечание. Таблица рассчитана авторами на основании собственных исследований.

Заключение

При условии компенсации государством 30 % затрат на страхование рентабельность в разрезе организаций увеличится от 5,8 п. п. в хозяйстве 3 до 76,7 п. п. в хозяйстве 2.

В ходе проведенных исследований обоснованы дополнительные направления регулирования производства, среди которых: усиление связи между мерами поддержки сельхозпроизводителей и ЦП производственно-экономической эффективности; применение дополнительных инструментов стимулирования в рамках сырьевой зоны агропромышленного производства, включая согласованные критерии повышения конкурентоспособности для сельхозпроизводителей и переработчиков; увязка договоров поставки с целевыми критериями повышения эффективности производства (урожайность, концентрация посевов, уровень внесения удобрений, окупаемость затрат); разработка и внедрение совместных производственных и сбытовых программ специализированных зон агропромышленного производства (СЗАП) с заданными производственно-экономическими параметрами; создание фондов стимулирования и страхования поставок СЗАП; применение нормативных параметров производительности ресурсов для основных типов специализации и рационального размещения производителей в рамках СЗАП; обоснование льготных механизмов поддержки модернизации перерабатывающих мощностей с целью улучшения структуры добавленной стоимости СЗАП [5–13].

Стимулирование производства в растениеводстве представляет собой многоуровневую задачу, решение которой лежит в плоскости синтеза естественных и экономических наук. В условиях глобальных климатических изменений, роста демографической нагрузки на агроэкосистемы и необходимости обеспечения продовольственной безопасности разработка эффективных механизмов и инструментов стимулирования приобретает стратегическое значение.

Концептуальное стимулирование в растениеводстве включает разработку инструментов и комплекса механизмов по трем основополагающим блокам:

1) научно-технологическое обеспечение – непосредственное воздействие на биотические и абиотические факторы продуктивности сельскохозяйственных культур; селекция и генетика (создание новых высокопродуктивных сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, обладающих устойчивостью к патогенам, абиотическим стрессам и адаптированных к конкретным почвенно-климатическим условиям); развитие инновационных технологий возделывания через внедрение точного земледелия (дифференцированное применение средств химизации (удобрений, пестицидов) и водных ресурсов на основе данных дистанционного зондирования, GPS-мониторинга и агрохимического анализа почв); интегрированные системы защиты растений для снижения пестицидной нагрузки и предотвращения возникновения резистентности у вредителей;

2) экономико-финансовое стимулирование – создание благоприятных макроэкономических условий для товаропроизводителей, а именно субсидирование и компенсация затрат через прямую финансовую поддержку на приобретение элитных семян, средств защиты растений, минеральных удобрений и высокотехнологичной сельскохозяйственной техники; страхование урожая с государственной поддержкой через перераспределение рисков, связанных с неблагоприятными погодными явлениями, что способствует финансовой стабильности сельхозпредприятий; кредитование производства на льготных условиях через обеспечение доступа к долгосрочным и краткосрочным кредитным ресурсам для проведения сезонных полевых работ и реализации инвестиционных проектов;

3) институционально-организационное регулирование – развитие инфраструктуры как производственной, так и логистической, расширение информационно-консультативного обеспечения и дальнейшее совершенствование кооперативно-интеграционных взаимоотношений.

В ходе исследований разработана методика обоснования целевых критериев продуктивности и эффективности производства на уровне регионов (урожайность, устойчивость поставок, товарность, окупаемость затрат, концентрация), а также стимулирующие инструменты экономического регулирования (на уровне сырьевой зоны: мотивация труда в увязке с производственно-экономическими результатами; на уровне государства: дополнительное стимулирование в рамках государственного заказа; обоснование размера стимулирующей надбавки к цене реализации продукции, направленной на переработку, посредством целевых критериев). Научная новизна предложенной методики заключается в учете резервов экономической эффективности производства продукции на уровне регионов, возможности установления целевых критериев с учетом производственно-экономических показателей базовой группы хозяйств. Практическое применение стимулирует сельхозпроизводителей к наращиванию объемов и повышению эффективности производства. Оно способствует освоению новых технологий, снижению затрат, повышению качества и конкурентоспособности продукции, а также помогает улучшить экономику отраслей АПК и обеспечить гарантированное решение задач национальной продовольственной безопасности.

Список использованных источников

1. Кондратенко, С. Механизм повышения эффективности функционирования сырьевых зон агропромышленного производства / С. Кондратенко, Н. Котковец // Аграрная экономика. – 2024. – № 6. – С. 3–19.
2. Котковец, Н. Механизм государственного регулирования развития агропромышленного производства Республики Беларусь в современных условиях / Н. Котковец // Аграрная экономика. – 2024. – № 12. – С. 4–25.
3. Бречко, Я. Н. Экономические аспекты повышения эффективности возделывания сахарной свеклы в Республике Беларусь / Я. Н. Бречко, Н. М. Чеплянская, Е. В. Седнев // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Мн., 2021. – Вып. 49. – С. 19–28.
4. Научно-практические рекомендации по повышению эффективности отрасли растениеводства (на примере свеклосахарного и плодоовощного подкомплексов) / Я. Н. Бречко, С. В. Макрак, Е. В. Седнев [и др.] // Национальная агропродовольственная система Республики Беларусь: методология и практика конкурентоспособного развития / В. Г. Гусаков [и др.] ; под общ. ред. В. Г. Гусакова. – Мн. : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2021. – Гл. 1, § 1.2. – С. 19–34.
5. Научно-практические рекомендации по повышению эффективности функционирования отраслей растениеводства АПК Республики Беларусь (на примере свеклосахарного и плодоовощного подкомплексов) / Я. Н. Бречко, С. В. Макрак, Н. М. Чеплянская [и др.] // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Мн., 2021. – Гл. 4., § 4.1. – С. 78–86.
6. Комплексная методика экономического анализа развития продуктовых подкомплексов АПК (на примере свеклосахарного и плодоовощного), учитывающая их особенности и целевые критерии / Я. Н. Бречко, С. В. Макрак, Е. В. Седнев [и др.] // Формирование организационно-экономической среды производства конкурентоспособной продукции АПК: методы, механизмы, рекомендации / В. Г. Гусаков [и др.] ; Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Мн. : Бел. наука, 2023. – Гл. 10, § 10.2. – С. 385–396.
7. Котковец, Н. Теоретические аспекты обеспечения устойчивости развития агропромышленного производства в современных условиях / Н. Котковец // Аграрная экономика. – 2025. – № 2. – С. 3–18.
8. Кондратенко, С. А. Стратегические направления и механизмы устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь / С. А. Кондратенко, Н. Н. Котковец // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Сэрыя аграрных навук. – 2025. – Т. 63. – № 3. – С. 183–203.
9. Развитие кооперативно-интеграционных отношений в мясном подкомплексе АПК Беларуси (на примере Жлобинской АФПГ) / В. Г. Гусаков, А. П. Шпак, А. П. Такун [и др.]. – Мн. : Ин-т аграр. экономики НАН Беларуси, 2005. – 58 с.
10. Пилипук, А. Задачи и направления совершенствования механизма закупки сельскохозяйственной продукции для государственных нужд Республики Беларусь в новых условиях / А. Пилипук, С. Кондратенко, Н. Котковец // Развитие механизма сбыта сельскохозяйственной продукции и продовольствия в новейших условиях : материалы круглого стола (Минск, 28 февр. 2024 г.) / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Мн., 2024. – С. 75–89.
11. Шпак, А. П. Экономический механизм рационального использования средств государственной поддержки сельского хозяйства / А. П. Шпак, Н. Н. Котковец, Д. А. Шпак // Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики Республики Беларусь. – 2006. – № 1. – С. 4–14.

12. Котковец, Н. Как распределить средства республиканского фонда поддержки производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия и аграрной науки / Н. Котковец, А. Шпак, Д. Шпак // Белорусское сельское хозяйство. – 2006. – № 2. – С. 2–15.

13. О государственной аграрной политике : Указ Президента Респ. Беларусь от 17 июля 2014 г. № 347 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P31400347> (дата обращения: 11.12.2025).

14. Об утверждении Положения о порядке отнесения районов к неблагоприятным для производства сельскохозяйственной продукции : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 15 авг. 2014 г. № 796 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21400796> (дата обращения: 11.12.2025).

15. Об определении перечня районов, относящихся к неблагоприятным для производства сельскохозяйственной продукции : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 14 янв. 2025 г. № 19 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22500019> (дата обращения: 11.12.2025).

16. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 1 февр. 2021 г. № 59 : в ред. от 23 июня 2022 г. № 407 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100059> (дата обращения: 11.12.2025).

17. Об особенностях поставки сельскохозяйственной продукции для республиканских государственных нужд : Указ Президента Респ. Беларусь от 17 июля 2014 г. № 350 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P31400350> (дата обращения: 14.12.2025).

18. О выплатах в виде субсидий на единицу реализованной (или) направленной в обработку (переработку) сельскохозяйственной продукции : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 17 янв. 2024 г. № 44 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22400044> (дата обращения: 11.12.2025).

19. О финансировании в 2015 году закупки современной техники и оборудования : Указ Президента Респ. Беларусь от 2 апр. 2015 г. № 146 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P31500146> (дата обращения: 11.12.2025).

20. О развитии сельского хозяйства : Федер. закон от 29 дек. 2006 г. № 264-ФЗ : в ред. от 26 дек. 2024 г. № 499-ФЗ // КонсультантПлюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64930 (дата обращения: 14.12.2025).

21. О некоторых вопросах регулирования цен (тарифов) в Республике Беларусь : Указ Президента Респ. Беларусь от 25 февр. 2011 г. № 72 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: [https://pravo.by/document/?guid=2012&oldDoc=2011-26/2011-26\(003-018\).pdf&oldDocPage=4](https://pravo.by/document/?guid=2012&oldDoc=2011-26/2011-26(003-018).pdf&oldDocPage=4) (дата обращения: 11.12.2025).

§ 1.4. Анализ зарубежного опыта информационного обеспечения доступа продукции АПК на внешние рынки сбыта

Во многих странах мира принимаются меры, направленные на продвижение национального экспорта и повышение его эффективности, сокращение временных и финансовых затрат, в том числе путем цифровизации различных этапов осуществления сделки. Компании, участвующие во внешнеторговой деятельности, постоянно сталкиваются с необходимостью представлять государственным органам большое количество документов, а также разного рода информацию, которые необходимы для осуществления экспортных, импортных и транзитных операций. Практика свидетельствует, что повышение рыночных требований к качеству сельскохозяйственной продукции и продовольствия, усиление конкуренции со стороны глобальных и региональных производителей, изменения в государственном регулировании доступа на внутренние рынки для агропродовольственной продукции приводят к необходимости создания информационного обеспечения национальных предприятий. Своевременное использование актуальной информации обеспечивает принятие эффективных управленческих решений руководителями на всех уровнях управления, повышение производительности труда, адаптацию деятельности к изменениям рыночной ситуации, особенно во внешнеэкономической сфере.

В агропродовольственном секторе информационные системы уже подтвердили свою актуальность и эффективность в решении глобальных проблем, таких, например, как поддержание механизмов обеспечения прозрачности и политического диалога по продовольственным рынкам и конструктивного сотрудничества. ФАО занимается сбором статистики по сельскому и лесному хозяйству, рыболовству, земельным и водным ресурсам и их использованию, климату и по ряду других направлений. Базы, входящие в FAOSTAT, обеспечивают свободный и легкий доступ к данным по 245 странам и 35 регионам [1].

Глобальная система информации и раннего предупреждения по проблемам продовольствия и сельского хозяйства (ГСИРП) содержит информацию о производстве продовольствия и продовольственной безопасности всех стран мира. База данных продовольственных цен распространяет свежую информацию о ценах на сельскохозяйственные товары, содержит еженедельные показатели, а также средние показатели по месяцам и годам.

Торговля состоит из разделов:

– *продукция растениеводства и животноводства*. ФАО осуществляет сбор, обработку и распространение данных о торговле продовольствием и сельскохозяйственной продукцией в соответствии со стандартной