

Заключение

В целом, как показали исследования, проанализированные сайты являются весьма информативными в контексте предметной области исследования. При этом выделяются ресурсы Минсельхозпрода и Департамента. В то же время в числе их недостатков следует назвать узкий характер информации (например, у Департамента – преимущественно формы ветеринарных сертификатов); общий характер отражаемых сведений без учета их специфики для конкретной продукции; различную структуру, содержание и объем данных в части требований к обеспечению качества и безопасности продукции в разрезе стран-импортеров; давность размещенной информации; приведение неактивных ссылок и др. Это указывает на наличие резервов дальнейшего формирования и оперативного предоставления комплексной, актуальной информации как условия обязательного обеспечения конкурентоспособности продукции отечественных предприятий на рынках разных стран.

Список использованных источников

1. Экспорт // Департамент ветеринарного и продовольственного надзора Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – URL:

<http://www.dvprn.gov.by/ru/exportbn-ru> (дата обращения: 03.09.2025).

2. Смильгин, И. Роль Департамента ветеринарного и продовольственного надзора Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь в обеспечении качества и безопасности молочной продукции / И. Смильгин // Аграрная экономика. – 2024. – № 7. – С. 14–21.

3. Условия доступа на зарубежные рынки // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – URL: <https://mshp.gov.by/ru/dostup-ru> (дата обращения: 03.09.2025).

4. Департамент агропромышленной политики // ЕЭК. – URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_agroprom (дата обращения: 20.08.2025).

5. Главная государственная инспекция по семеноводству, карантину и защите растений : [сайт]. – Мн., 2008–2025. – URL: <https://www.ggiskzr.by> (дата обращения: 03.09.2025).

6. Белорусское управление государственного ветеринарного надзора на государственной границе и транспорте : [сайт]. – Мн., 2012–2025. – URL: <http://gyn.by> (дата обращения: 03.09.2025).

§ 1.6. Механизм и критерии эффективности участия отечественных товаропроизводителей в кооперационных производственно-сбытовых цепочках в рамках Евразийского экономического союза

Необходимость решения задач, связанных с обеспечением устойчивого развития, повышением конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей на глобальном уровне, оптимизацией процессов производства и сбыта, актуализируют вопросы создания кооперационных производственно-сбытовых цепочек (далее – КПСЦ) в рамках ЕАЭС, что, в свою очередь, предполагает разработку механизма и критериев эффективности участия отечественных товаропроизводителей.

Ключевым фактором повышения конкурентоспособности, обоснованного планирования, оптимального распределения ресурсов и развития кооперации является определение действенных методологических подходов к оценке эффективности участия производителей в КПСЦ. Отсутствие единых критериев оценки (реальной добавленной стоимости, результативности кооперации, распределения прибыли и рисков, влияния на производственные и финансовые показатели) затрудняет принятие обоснованных решений и может привести к неэффективному распределению ресурсов.

В данной связи актуальной является разработка комплексного научно обоснованного подхода к оценке эффективности участия производителей в КПСЦ, позволяющего объективно определить вклад каждого участника, выстроить справедливую систему распределения прибыли, снизить конфликты и повысить мотивацию к сотрудничеству. При этом современные условия определяют необходимость интегрирования данного подхода с моделью цепочки создания стоимости, концепцией устойчивого развития, а также цифровыми платформами управления поставками.

Производственно-сбытовая цепочка (далее – ПСЦ) в сфере продовольствия определяется как совокупность субъектов хозяйствования и их последовательных, скоординированных действий по производству сельскохозяйственного сырья, его переработке, получению определенных пищевых продуктов, их реализации конечному покупателю и утилизации с обеспечением рентабельности, пользы для общества и избежания истощения природных ресурсов на каждом этапе [1].

Оценка эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ является критическим фактором устойчивого развития АПК и требует комплексного подхода, учитывающего экономические, социальные и экологические аспекты (рис. 1.6.1).

Для обеспечения экономической стабильности КПСЦ должны гарантировать каждому участнику возможность получения прибыли. Оценка *экономической устойчивости* производителей в КПСЦ часто базируется на анализе добавленной стоимости, являющейся основным методом оценки эффективности их участия. Основными элементами добавленной стоимости выступают: увеличение заработной платы работников за счет более производительного труда; увеличение чистой прибыли владельцев активов; увеличение налоговых поступлений; рента потребителя (разница между ценой, которую потребитель был готов заплатить, и фактически уплаченной рыночной ценой продукта).

Важным фактором также является оценка транзакционных издержек – расходов, связанных с поиском деловых партнеров, заключением контрактов и контролем качества продукции. Сравнительный анализ таких

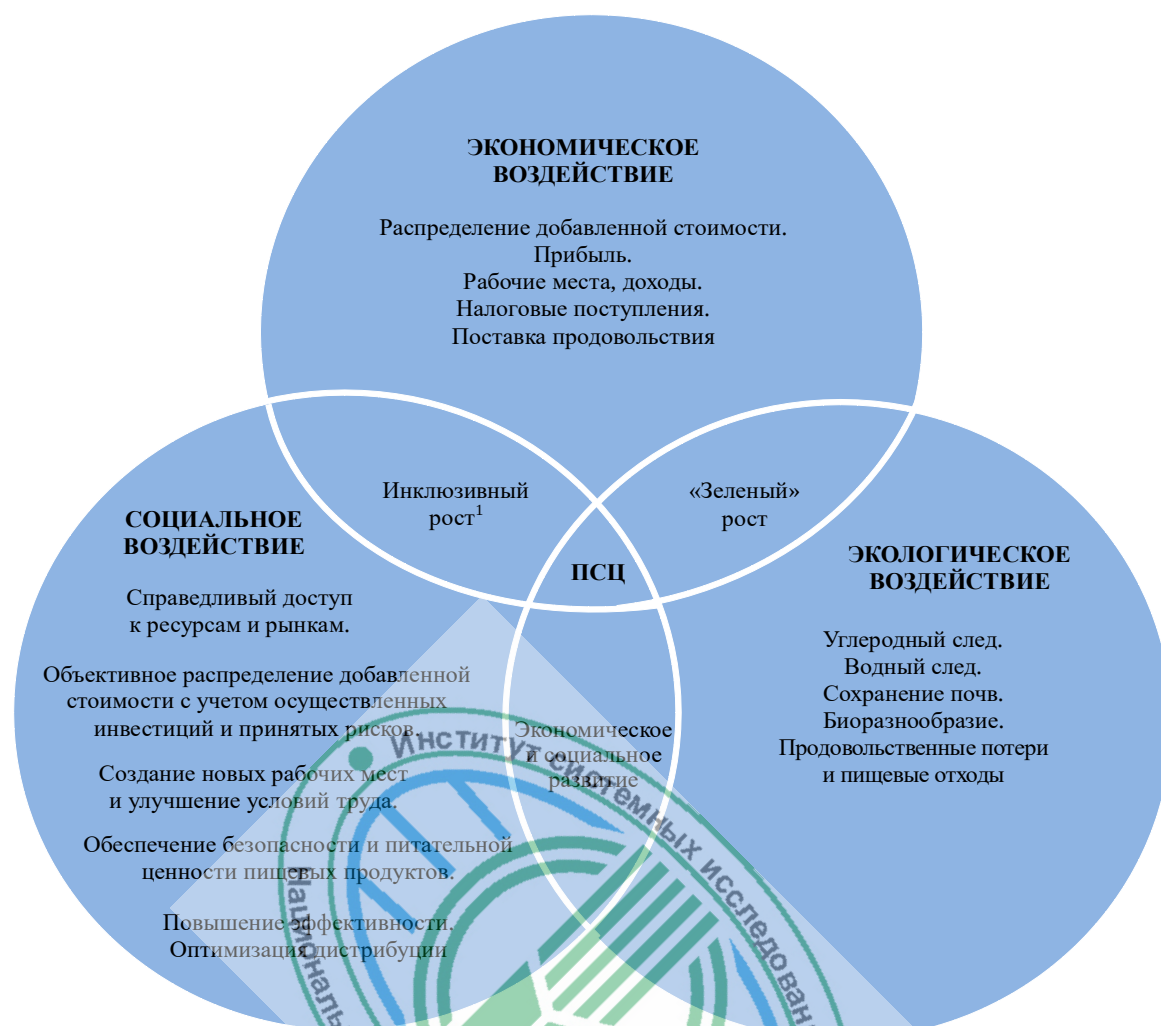


Рис. 1.6.1. Устойчивость ПСЦ в сфере продовольствия

¹ Инклюзивный рост – экономический рост, сопровождаемый созданием благоприятных условий для повышения качества жизни и обеспечения равенства возможностей всех участников ПСЦ.

затрат позволяет определить целесообразность участия в цепочке.

Для оценки эффективности кооперации необходимо проанализировать вклад каждого звена в формирование конечной цены продукта и сравнить выгоды от участия в кооперации с результатами самостоятельной работы. В рамках этого анализа следует учитывать расходы, связанные с производством, доставкой, хранением, продвижением и реализацией продукции.

Принимая решение об участии в кооперации, необходимо учитывать потенциальные риски (зависимость от других участников, конъюнктурные колебания рынка и др.) и их влияние на общую эффективность функционирования ПСЦ, что предопределяет необходимость разработки стратегии по их снижению и повышению устойчивости кооперационных цепочек.

С точки зрения *социальной устойчивости* при формировании устойчивых КПСЦ в агропродовольственной сфере необходимо гарантировать соблюдение ключевых принципов: справедливый доступ к ресурсам и рынкам, возможность участия в принятии решений, объективное распределение добавленной стоимости с учетом осуществленных инвестиций и принятых рисков, создание новых рабочих мест и улучшение условий труда, обеспечение безопасности и питательной

ценности пищевых продуктов, повышение эффективности и оптимизацию дистрибуции.

В современных условиях, характеризующихся изменением климата и дефицитом природных ресурсов, ПСЦ восприимчивы к воздействию природной среды, особенно на стадии производства сельскохозяйственной продукции. В данной связи в контексте *экологической устойчивости* эффективность участия товаропроизводителей в КПСЦ зависит от минимизации негативного воздействия на природные ресурсы, от которых агропродовольственная система испытывает критическую зависимость. Снижение рисков в данной области предполагает постоянный контроль на всех звеньях ПСЦ, а также внедрение передовых технологий (почвозащитные методы земледелия, тепличное хозяйство и др.).

Основные экологические аспекты воздействия продовольственных ПСЦ:

углеродный след – выбросы углекислого газа, связанные с потреблением энергии при производстве и транспортировке удобрений;

водный след – объем воды, используемой в процессе производства и переработки продуктов питания;

воздействие на почвы – истощение и сокращение пахотных земель;

воздействие на биоразнообразие – разрушение естественной среды обитания и риски, связанные с широким распространением монокультур;

продовольственные потери и пищевые отходы, связанные с рентабельностью, потребительскими предпочтениями и упаковкой;

загрязнение природной среды токсичными веществами, способными проникать в атмосферу, почву и водные ресурсы на любом этапе производства и реализации.

Ключевыми факторами, определяющими развитие ПСЦ, выступают технологии, изменения рыночного спроса, рентабельность, риски, входные барьеры, поведение крупных фирм, условия поставки производственных ресурсов и политические меры.

Формирование надежных ПСЦ в сфере продовольствия возможно при грамотной постановке целей,

способов их достижения с ориентацией на конкретных участников.

Оценка эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ представляет собой важное направление в агроэкономике и логистике, поскольку позволяет определить, насколько выгодно и целесообразно вовлечение производителей в кооперационные формы взаимодействия. Существуют различные методические подходы к такой оценке, которые можно классифицировать по нескольким критериям: экономические, институциональные, логистические и комплексные. Выбор конкретного метода зависит от целей исследования и доступности данных (табл. 1.6.1).

Для объективной оценки эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ целесообразно использовать комплексный подход, сочетающий количественные

Таблица 1.6.1. Основные методические подходы, применяемые для оценки эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ

Подход	Характеристика	Ключевые показатели	Методы
Экономико-статистический	Основан на сравнении экономических показателей деятельности товаропроизводителей до и после вступления в кооперацию	Валовая выручка и прибыль; себестоимость продукции; рентабельность производства; уровень загрузки производственных мощностей; объемы продаж и доля на рынке	Сравнительный анализ (до и после участия в КПСЦ); индексный метод; методы факторного анализа
Институциональный	Оценивает эффективность с точки зрения изменения институциональной среды и транзакционных издержек	Снижение транзакционных издержек (поиск контрагентов, заключение контрактов, логистика); повышение доверия и устойчивости взаимодействия; уровень формализации отношений (договоры, соглашения); степень интеграции в цепочку добавленной стоимости	Качественный анализ (анкетирование, интервью); метод оценки транзакционных издержек (Transaction Cost Economics); анализ институциональных рисков
Логистический	Фокусируется на эффективности логистических процессов в рамках кооперации	Сокращение логистических затрат; повышение скорости поставок; снижение потерь при транспортировке и хранении; повышение точности прогнозирования спроса	ABC/XYZ-анализ; анализ цепей поставок (Supply Chain Mapping); KPI логистики (уровень сервиса, оборачиваемость запасов и др.)
Комплексный (интегральный)	Предполагает использование системы показателей, объединяющих экономические, институциональные и логистические аспекты	Показатели вовлеченности; показатели результативности; показатели соответствия поведения корпоративным ценностям; показатели развития; показатели влияния; показатели, характеризующие ресурсы, затраченные на участие в кооперации; показатели, характеризующие результаты, достигнутые в рамках кооперации	Интегральный коэффициент эффективности участия в КПСЦ (на основе нормированных показателей); балльно-рейтинговая оценка; SWOT-анализ и PEST-анализ в контексте кооперации; метод DEA (Data Envelopment Analysis) – для оценки относительной эффективности участников
Социально-экономический	Учитывает экономические и социальные эффекты от участия в кооперации	Уровень занятости в сельской местности; рост доходов домохозяйств; повышение устойчивости сельских территорий; уровень удовлетворенности участников кооперации	Социологические опросы; метод экспертных оценок; многофакторный регрессионный анализ
На основе анализа добавленной стоимости (Value Chain Analysis)	Позволяет оценить вклад каждого участника в формирование конечной стоимости продукции и выявить проблемные места	Доход от реализации продукции; затраты на внешние ресурсы	Построение карты цепочки добавленной стоимости; расчет доли добавленной стоимости, создаваемой товаропроизводителем; анализ перераспределения прибыли между участниками

Примечание. Таблицы 1.6.1, 1.6.2 составлены авторами по данным [1–3].

и качественные методы и позволяющий учитывать экономические, институциональные, логистические и социальные эффекты (табл. 1.6.2).

В условиях усиления глобальной нестабильности для устранения последствий возникающих вызовов и угроз, оказывающих негативное воздействие на экономику стран ЕАЭС, актуальность приобретает поиск резервов роста имеющихся потенциалов АПК, в том числе на основе создания совместных КПСЦ в агропродовольственной сфере.

Сотрудничество в агропромышленной сфере является одним из важнейших направлений долгосрочного развития ЕАЭС, поскольку позволяет решить задачи обеспечения продовольственной безопасности и расширения экспорта продукции на зарубежные рынки.

В соответствии со ст. 94 Договора о ЕАЭС в рамках Союза проводится согласованная (скоординированная) агропромышленная политика, целью которой является

эффективная реализация ресурсного потенциала государств-членов для оптимизации объемов производства конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции и продовольствия, удовлетворения потребностей общего аграрного рынка, а также наращивания экспорта сельскохозяйственной продукции.

Направления развития сельского хозяйства активно разрабатываются в ряде документов стратегического планирования и дорожных картах развития интеграции. Основными стратегическими документами являются Концепция согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства и Договор о ЕАЭС [4].

Согласованная агропромышленная политика предполагает реализацию совместных проектов и целевых программ ЕАЭС по развитию АПК. В ЕЭК не существует специального проектного офиса в области сельского

Таблица 1.6.2. Комплексный подход к оценке эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ

Ключевые элементы и особенности подхода	Характеристика
Цель	Оценка эффективности участия товаропроизводителя в КПСЦ по сравнению с периодом до кооперации или в сравнении с аналогичными производителями, не участвующими в кооперации
Блоки оценки	Экономическая эффективность (вес – 40 %): E_1 – рост выручки от реализации сельхозпродукции после вступления в КПСЦ, %; E_2 – изменение рентабельности реализованной продукции, %; E_3 – снижение себестоимости производства на 1 т продукции, %; E_4 – увеличение доли продукции, реализуемой по прямым контрактам, %
	Логистическая эффективность (вес – 20 %): L_1 – снижение логистических затрат, % (нормируется); L_2 – сокращение времени поставки продукции, % (нормируется); L_3 – повышение доли продукции, реализуемой в свежем виде (без потерь качества), %
	Институциональная устойчивость (вес – 20 %): I_1 – наличие долгосрочных контрактов с переработчиками и торговыми сетями (да/нет, доля в % от общего объема реализации); I_2 – участие в сельскохозяйственном обслуживающем кооперативе или агропромышленном объединении (да/нет); I_3 – снижение транзакционных издержек (оценка по экспертной шкале или % от выручки)
	Социально-экономическое воздействие (вес – 20 %): S_1 – рост занятости на предприятии, чел. или %; S_2 – рост доходов работников и домохозяйств, %; S_3 – удовлетворенность участием в кооперации (по результатам опроса, шкала 1–5); S_4 – участие в программах господдержки (объем полученной поддержки)
Методика расчета	1. Нормализация количественных показателей по шкале от 0 до 1, где 1 – наилучшее значение, 0 – наихудшее значение или отсутствие изменений. 2. Расчет средневзвешенных значений по каждому блоку: $E = (E_1norm + E_2norm + E_3norm + E_4norm) / 4$; $L = (L_1norm + L_2norm + L_3norm) / 3$; $I = (I_1norm + I_2norm + I_3norm) / 3$; $S = (S_1norm + S_2norm + S_3norm + S_4norm) / 4$. 3. Расчет интегрального индекса эффективности участия (I_{ep}): $I_{ep} = 0,4 \times E + 0,2 \times L + 0,2 \times I + 0,2 \times S$
Интерпретация результатов	$I_{ep} \geq 0,8$ – высокая эффективность участия в КПСЦ; $0,6 \leq I_{ep} < 0,8$ – средняя эффективность; $0,4 \leq I_{ep} < 0,6$ – низкая эффективность; $I_{ep} < 0,4$ – участие неэффективно
Особенности подхода	Учитывает особенности аграрной политики; может использоваться органами управления АПК для мониторинга эффективности кооперации; адаптируется под конкретные отрасли (молочную, овощеводство и др.)
Возможности применения	Оценка эффективности кооперации на национальном (район, область) и наднациональном уровнях (СГ, ЕАЭС); сравнительный анализ функционирования сельскохозяйственных предприятий, входящих и не входящих в состав КПСЦ; обоснование предоставления субсидий, льготных кредитов и др.

хозяйства, а также специализированных проектных офисов в государствах – членах ЕАЭС. Вместо этого в целях создания центров компетенций в государствах-членах формируются евразийские технологические платформы (далее – ЕТП) [5].

ЕТП являются механизмом кооперации заинтересованных сторон в научно-технической, инновационной и производственной сферах и формируются путем создания условий для сотрудничества между ведущими организациями бизнеса, науки, государства, общественными организациями государств – членов интеграционного объединения. В настоящее время в ЕАЭС функционируют ЕТП по агропромышленности, включая:

ЕТП «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности агропромышленного комплекса – продукты здорового питания»;

ЕТП «Евразийская сельскохозяйственная технологическая платформа»;

ЕТП «Технологии производства, переработки и применения эфиромасличных и лекарственных растений».

В 2021 г. начал функционировать информационный ресурс «Карта развития агроиндустрии Союза», содержащий данные по трем ключевым направлениям сотрудничества: 1) данные о крупных инвестиционных и инновационных проектах в сельском хозяйстве, которые осуществляются или планируются к реализации в странах ЕАЭС; 2) сведения о направлениях, целесообразных для реализации проектов в сфере ресурсного обеспечения АПК и импортозамещения; 3) данные о сельскохозяйственных товарах и ресурсах, по которым в Союзе наблюдается большая доля импорта [6].

В настоящее время информационный ресурс содержит более чем 250 крупных инвестиционных проектов в сфере АПК. Как правило, это крупные проекты, стоимостью свыше 10 млн долл. США, а также кооперационные проекты, предполагающие межгосударственное взаимодействие, взаимные поставки сырья или готовой продукции. Предусматривается, что Карта будет выступать инструментом стимулирования увеличения количества кооперационных проектов в Союзе, что позволит сформировать кооперационные цепочки производства в рамках ЕАЭС.

При оценке эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ в рамках ЕАЭС необходимо учитывать несколько ключевых моментов:

1. *Соответствие формы участия* товаропроизводителей в КПСЦ основополагающим соглашениям (Договор о Евразийском экономическом союзе и пр.), определяющим принципы свободного движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Документ устанавливает правовые рамки для кооперации между государствами-членами.

2. *Соблюдение технических регламентов*, принятых в рамках ЕАЭС, касающихся качества и безопасности товаров, что важно для кооперации и взаимодействия между производителями различных стран.

3. *Соблюдение финансовых и экономических норм*, касающихся поддержки и стимулирования кооперации, включая возможности для финансирования и субсидирования проектов в рамках ПСЦ.

4. *Соблюдение антимонопольного законодательства*, включающего правила и регуляции, направленные на предотвращение недобросовестной конкуренции и защиту прав товаропроизводителей в рамках ЕАЭС.

5. *Корректность статистических данных и отчетов*, необходимых для оценки эффективности КПСЦ, а также мониторинга рыночных тенденций.

Данные компоненты создают целостную нормативную базу для участия товаропроизводителей в КПСЦ в рамках ЕАЭС, способствуя интеграции и взаимовыгодному сотрудничеству.

Непосредственно для оценки эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ в рамках ЕАЭС можно использовать следующие методы и подходы:

1) *анализ показателей производительности*: оценка объема производства и его динамики; уровень себестоимости продукции и прибыль; показатели роста продаж и доли рынка;

2) *финансовый анализ*: сравнительный анализ затрат и доходов до и после участия в кооперационных цепочках; оценка рентабельности инвестиций;

3) *анализ логистических процессов*: оценка времени доставки и транспортных расходов; анализ ущерба от потерь или задержек в поставках;

4) *оценка качества продукции*: изучение единого стандарта качества на всех этапах цепочки; изучение отзывов потребителей и оценка уровня их удовлетворенности продукцией или услугой;

5) *сравнительный анализ*: сравнение с аналогичными проектами для определения конкурентных преимуществ;

6) *проведение анкетирования и опросов*: сбор информации у участников кооперационной цепочки о восприятии роли и эффективности сотрудничества.

Такие методы и подходы позволяют комплексно подойти к оценке эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ, выявить ключевые факторы, влияющие на результаты.

В январе 2025 г. Совет ЕАЭС согласовал новый механизм финансирования промышленной кооперации, который включает полное покрытие ключевой процентной ставки центрального банка каждой из стран-участников. Финансирование возможно для компаний, намеренных организовать совместные предприятия, налаживать кооперационные связи или обновлять действующие производственные мощности. Основная форма поддержки заключается в субсидировании процентных ставок по займам и кредитам, которые будут предоставляться финансовыми учреждениями для реализации промышленных инициатив. Критериями для отбора проектов является выполнение нескольких основных условий, в частности, проект может быть рассмотрен, если его участниками будут предприятия трех и более государств ЕАЭС, а заявленный срок реализации не превысит пяти лет. Размер субсидии равен размеру ключевой (учетной) ставки национальной валюты, в которой происходит финансирование проекта. Максимальный размер субсидии по одному проекту в год не может превышать эквивалента 350 млн рос. руб.

Советом ЕЭК одобрены два первых проекта – Муромский стрелочный завод по выпуску продукции для строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург и компания Kazrost Engineering Ltd. по расширению производства сельхозтехники на территории Казахстана с участием предприятий других стран ЕАЭС.

В настоящее время ЕЭК работает над расширением механизма финансовой поддержки кооперации на сферу АПК в целях содействия наращиванию научного и производственного потенциала субъектов агропродовольственной сферы ЕАЭС для скорейшего решения задач по достижению импортнезависимости на рынке сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, сельскохозяйственной техники и оборудования, ветеринарных препаратов, семян сельскохозяйственных растений и племенных животных и других средств производства для сельского хозяйства. Обсуждаются критерии и источники поддержки с учетом специфики АПК [7].

Детальный анализ действующего в ЕАЭС механизма финансовой поддержки кооперационных проектов в сфере промышленности показал необходимость его дополнительной проработки с учетом специфики АПК в контексте следующих положений:

- предусмотреть возможность реализации проектов в составе субъектов из двух государств-членов, учитывая, что на практике традиционные и эффективные производственно-сбытовые связи формируются на уровне двух государств, особенно в сфере производства и переработки растениеводческой и животноводческой продукции. Кроме того, следует учитывать, что более длинные кооперационные цепочки на практике сопровождаются более высоким уровнем рисков, которые сложно контролировать на наднациональном уровне;

- предусмотреть в рамках механизма инициирования, отбора и реализации проектов обязательное научное обоснование прогноза и стратегии развития и продвижения кооперационного проекта, этапы экспертизы и мониторинга реализации проекта на национальном уровне. Это позволит обеспечить соблюдение приоритетов и критериев национальной продовольственной безопасности, а также рациональное использование конкурентного потенциала субъектов государств-членов;

- обосновать специальные условия и критерии отбора проектов в сфере АПК с учетом специфики развития сельского хозяйства и АПК государств – членов ЕАЭС. В частности, предельный срок субсидирования и реализации проекта (до пяти лет) может быть увеличен с учетом фактически более длительных сроков реализации проектов в АПК.

Ключевыми направлениями кооперационного сотрудничества государств – членов ЕАЭС в агропродовольственной сфере являются:

создание общего рынка продовольствия: ЕАЭС стремится к формированию единого рынка, где товары могут свободно перемещаться, а также к проведению скоординированной политики в аграрном секторе;

развитие кооперации в производстве и переработке: государства-члены развивают сотрудничество в сфере производства, переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции, что повышает эффективность и конкурентоспособность аграрных отраслей;

обеспечение продовольственной безопасности: кооперация в агропродовольственной сфере способствует обеспечению собственной продовольственной безопасности каждого государства-члена, сокращая зависимость от импорта и создавая устойчивые цепочки поставок;

согласованная политика: ЕАЭС проводит согласованную (скоординированную) политику в аграрной сфере для достижения общих целей, что способствует стабильности и устойчивому развитию;

реализация проектов: в рамках ЕАЭС реализуются проекты по развитию кооперации, направленные на повышение эффективности АПК, внедрение новых технологий и улучшение качества продукции.

Стратегической целью создания устойчивых ПСЦ в рамках ЕАЭС является использование потенциала всех стран для повышения технологического уровня, конкурентоспособности и экономической интеграции региона. Использование преимуществ кооперации и внедрение новых технологических решений на основе консолидации усилий государств-членов позволят сделать продукцию, производимую в рамках Союза, конкурентоспособной и востребованной на внутреннем и внешнем рынке. Учитывая возросшую значимость обеспечения функционирования внутреннего рынка Союза, важно направить усилия на его динамичное развитие, устранение барьеров и максимальное сокращение ограничений и изъятий, выстраивание новых логистических схем и ликвидацию узких мест в инфраструктуре. Необходимо развивать различные формы продажи и доставки товаров от производителя к потребителю для расширения рынков сбыта, включая электронную и организованную (биржевую) торговлю, оптовые и логистические центры, позволяющие сократить время доставки и оптимизировать цены на внутреннем товарном рынке. Представляется особо актуальным задействовать потенциал развития единого рынка услуг в рамках Союза, который позволит сократить издержки бизнеса, снизить стоимость и повысить качество услуг для населения государств-членов.

На международном уровне необходимо выстраивать новые производственные, логистические и торговые связи, используя благоприятное географическое положение государств-членов и возможности налаживания и укрепления равноправных и взаимовыгодных отношений с третьими странами по перспективным направлениям [8].

Для оценки эффективности участия отечественных товаропроизводителей в кооперационных цепочках в рамках ЕАЭС и за его пределами необходимо учитывать ряд критериев, охватывающих экономические, технологические, организационные и социальные аспекты, комплексная оценка которых позволяет оптимизировать кооперационные связи и достичь устойчивого развития (табл. 1.6.3).

Таблица 1.6.3. Критерии оценки эффективности участия отечественных товаропроизводителей в кооперационных цепочках

Критерии и показатели	Проявления и преимущества
Экономические	
Динамика объемов производства и реализации продукции	В кооперационных цепочках рост производства свидетельствует об успешной локализации, рост реализации – о рыночном спросе. Показатели оценки: темп роста производства, коэффициент реализации, уровень загрузки мощностей
Динамика добавленной стоимости	Участие в кооперационных цепочках должно способствовать увеличению добавленной стоимости, создаваемой отечественным производителем, за счет повышения качества продукции, освоения новых технологий, повышения квалификации персонала
Динамика объемов взаимной торговли	Свободное движение товаров в рамках ЕАЭС и единый таможенный тариф стимулируют кооперацию. Эффективность подтверждается увеличением поставок готовой продукции между странами-членами
Уровень локализации	Отражает долю местных ресурсов, компонентов и процессов в производстве, снижая зависимость от импорта, способствует росту взаимной торговли и диверсификации экспорта
Снижение транзакционных издержек	Кооперация позволяет снизить издержки, связанные с поиском поставщиков, контролем качества, логистикой и маркетингом. Оптимизация транзакционных издержек позволяет отечественным производителям стать более конкурентоспособными по цене
Повышение экспортного потенциала	Участие в кооперационных цепочках открывает доступ к новым рынкам и каналам сбыта, что способствует увеличению экспортных объемов, валютной выручки и повышению конкурентоспособности
Уровень прибыли	Помогает оценивать эффективность инвестиций, устойчивость бизнеса и конкурентоспособность
Уровень производительности труда	Отражает способность компаний оптимизировать ресурсы, снижать затраты и повышать конкурентоспособность. Анализ включает текущий уровень и динамику роста, что помогает оценивать влияние на прибыль, объемы и стратегические цели
Рост конкурентоспособности	Конкурентоспособная продукция позволяет увеличивать объем продаж без роста затрат, легче привлекает кредиты или субсидии. Свидетельствует об укреплении позиций на внутреннем и внешнем рынке, снижении зависимости от импорта и повышении устойчивости бизнеса
Показатель рентабельности инвестиций	Измеряет эффективность вложений в проекты, кооперационные цепочки или импортозамещение; показывает объем прибыли, который генерируется на единицу вложенных средств, помогая оценивать окупаемость и сравнивать альтернативы
Доступ к крупным рынкам сбыта, включая государственные закупки и рынки третьих стран	Евразийский реестр промышленных товаров предоставляет производителям доступ к рынку госзакупок всех стран ЕАЭС. Зоны свободной торговли открывают доступ к новым рынкам
Расчеты в национальных валютах и снижение валютных рисков	Рост доли расчетов в национальных валютах во взаимной торговле является важным индикатором финансовой стабильности и эффективности
Технологические	
Уровень технологической готовности	Позволяет оценить зрелость используемых технологий от стадии разработки до коммерческого внедрения и соответствие их потребностям кооперационной цепочки. Высокий уровень технологической готовности свидетельствует о способности предприятия стабильно производить продукцию с заданными характеристиками и интегрироваться в существующие производственные циклы
Уровень автоматизации и цифровизации производства, развитие кооперационной платформы	Внедрение современных систем управления производством, автоматизированных линий, робототехники и цифровых платформ позволяет повысить производительность, снизить издержки и улучшить качество продукции. Использование цифровых инструментов, таких как Евразийская сеть промышленной кооперации и субконтракта, для поиска технологических партнеров и управления цепочками поставок
Рост инновационной активности предприятий	Участие в цепочках стимулирует внедрение новых разработок, современных производственных процессов, автоматизацию и роботизацию. Эффективность проявляется в заключении лицензионных соглашений, создании совместных исследовательских центров и трансфере технологий между партнерами из разных стран
Эффективность управления качеством продукции	Наличие сертифицированных систем управления качеством, использование современных методов контроля качества и наличие квалифицированного персонала, обеспечивающего контроль на всех этапах производства, гарантируют соответствие продукции требованиям потребителей и партнеров по кооперационной цепочке
Организационные	
Уровень стратегического планирования и управления	Эффективное участие в кооперационных цепочках требует от компаний четкого понимания своих целей, возможностей и рисков, а также разработки стратегии взаимодействия с партнерами, учитывающей долгосрочные перспективы развития, конкурентные преимущества и потенциал для инноваций

Критерии и показатели	Проявления и преимущества
Организационная структура и управление процессами	Компании должны обладать гибкой и адаптивной структурой, способной оперативно реагировать на изменения в рыночной среде и требования со стороны партнеров. Важным аспектом является наличие эффективных механизмов координации и коммуникации между различными подразделениями и участниками кооперационной цепочки
Уровень управления качеством	Участие в кооперационных цепочках предполагает соблюдение определенных стандартов качества и обеспечение соответствия продукции и услуг требованиям потребителей. Важным аспектом является наличие системы контроля качества на всех этапах производства и поставки
Унификация и соответствие техническим стандартам	Работа в рамках единых технических регламентов и стандартов является базовым критерием. Эффективность подтверждается признанием результатов сертификации и испытаний во всех странах-участниках, что ускоряет вывод продукции на рынок
Социальные	
Создание и сохранение рабочих мест	Участие в кооперационных цепочках может способствовать увеличению занятости, особенно в регионах с дефицитом рабочих мест
Вклад в развитие человеческого капитала	Кооперация может предусматривать программы обучения и повышения квалификации работников, передачу знаний и технологий, что способствует повышению уровня образования и компетентности рабочей силы
Повышение качества жизни и защита потребителей	Расширение ассортимента и доступности товаров на общем рынке. Соблюдение единых строгих норм Евразийских технических регламентов обеспечивает безопасность и качество товаров для потребителей
Региональное развитие	Поддержка местных производителей, развитие территорий, создание благоприятной среды для развития малого и среднего бизнеса, вклад в социальную инфраструктуру позитивно сказываются на жизни людей и способствуют укреплению социальной сплоченности
Экологические аспекты	Сокращение выбросов и отходов, использование экологически чистых технологий, рациональное использование природных ресурсов – важные социальные критерии, отражающие ответственность отечественных товаропроизводителей перед будущими поколениями

Примечание. Таблица составлена авторами по результатам исследований.

Эффективность участия в интеграционных объединениях с *экономической* точки зрения определяется комплексом макро- и микроэкономических факторов, спецификой отраслевой структуры и степенью интеграционного взаимодействия между государствами-членами. Макроэкономическая стабильность, характеризующаяся низкой инфляцией, стабильным валютным курсом и контролируемым государственным долгом, создает основу для долгосрочного планирования и реализации совместных кооперационных проектов. Не соответствия в этих показателях могут создавать дисбалансы в интеграционных процессах, что особенно критично для предприятий, ориентированных на экспорт или использующих импортные материалы. Наличие четкой специализации и конкурентоспособность отраслей экономики государств – членов ЕАЭС позволяют формировать цепочки добавленной стоимости и эффективно использовать преимущества каждой страны. Ограниченный доступ к оборотным средствам, высокая стоимость кредитов и трудности с получением финансирования для модернизации производства и освоения новых технологий ограничивают возможности предприятий по расширению масштабов деятельности и повышению конкурентоспособности. Эффективность работы Единого экономического пространства и наднациональных институтов ЕАЭС, гармонизация законодательства и устранение торговых барьеров напрямую влияют на экономическую эффективность сотрудничества.

Эффективность *технологического* взаимодействия производителей в рамках кооперативных объединений достигается за счет обмена опытом и современными решениями между участниками кооперационной цепочки,

разделения рисков и затрат на инновации. Важнейшими факторами, определяющими технологическую результативность кооперации, выступают: углубление специализации и разделение производственных операций, позволяющие предприятиям концентрироваться на определенных этапах производственного процесса, что ведет к росту производительности и улучшению качества продукции; обмен технологиями и знаниями, обеспечивающий доступ к передовым методам и разработкам партнеров и ускоряющий технологический прогресс; совместные исследования и разработки, объединяющие ресурсы и экспертные знания для создания перспективных продуктов и технологий. Следует принимать во внимание, что разница в уровне технологического развития предприятий может создавать преграды для интеграции, недостаток доверия между партнерами может препятствовать обмену информацией и технологиями, а административные барьеры способны осложнить международную торговлю и инвестиции.

Организационные критерии включают управление производственными процессами, оптимизацию логистики и укрепление связей между участниками кооперации, минимизацию издержек и максимизацию выгоды от единого экономического пространства ЕАЭС. Важным показателем здесь является повышение гибкости и адаптивности производства к изменяющимся требованиям рынка. Необходимо учитывать различия в технических регламентах, стандартах и процедурах сертификации, наличие эффективной информационной системы, способствующей поиску оптимальных кооперационных решений (баз данных о товаропроизводителях, технологиях и рынках), развитие институтов

поддержки и стимулирования кооперации, а также организационную культуру и готовность предприятий к партнерству и взаимовыгодному сотрудничеству.

Социальные критерии эффективности участия товаропроизводителей в кооперационных цепочках проявляются в улучшении условий труда и повышении уровня жизни. Кооперация способствует созданию новых рабочих мест, повышению квалификации персонала и развитию инфраструктуры в регионах присутствия, укреплению доверия между участниками кооперационной цепочки и обществом. Важным фактором является и социальная ответственность бизнеса, проявляющаяся в соблюдении трудового законодательства и поддержке социальных программ [9, 10–12].

Для повышения эффективности участия отечественных товаропроизводителей в кооперационных цепочках в рамках ЕАЭС необходимо:

1. Совершенствование нормативно-правовой базы:
– разработка и принятие унифицированных технических регламентов и стандартов, облегчающих доступ товаров на рынки стран ЕАЭС;

– упрощение таможенных процедур и снижение административных барьеров для трансграничного перемещения товаров и услуг;

– гармонизация налогового законодательства в части стимулирования кооперационных проектов.

2. Финансовая поддержка кооперационных проектов:
– создание специальных финансовых инструментов (гранты, льготные кредиты) для предприятий, участвующих в кооперационных цепочках;

– развитие механизмов страхования рисков, связанных с участием в международных кооперационных проектах;

– содействие в привлечении инвестиций в высокотехнологичные отрасли, ориентированные на кооперацию в рамках ЕАЭС.

3. Развитие инфраструктуры:

– модернизация транспортной и логистической инфраструктуры для упрощения международных торговых операций;

– создание современных промышленных парков и технопарков, ориентированных на размещение предприятий, участвующих в кооперационных цепочках;

– развитие цифровой инфраструктуры для обеспечения оперативного обмена информацией между участниками кооперационных проектов.

4. Информационная поддержка и продвижение:

– создание единой информационной платформы для поиска партнеров и обмена информацией о кооперационных возможностях;

– организация выставок, форумов и других мероприятий для продвижения отечественных товаров и услуг на рынках стран ЕАЭС;

– поддержка участия отечественных предприятий в международных кооперационных проектах и программах.

5. Обучение и повышение квалификации кадров – организация образовательных программ и тренингов для повышения квалификации специалистов в области кооперации и управления цепями поставок, что позволит

предприятиям эффективно управлять кооперационными проектами и повышать их конкурентоспособность.

6. Разработка и внедрение системы оценки и мониторинга социальной эффективности, учитывающей широкий спектр показателей, включая создание рабочих мест, повышение квалификации работников, улучшение условий труда, стимулирование инноваций и вклад в развитие местных сообществ. Ключевым элементом здесь является сбор данных, отражающих реальное влияние кооперационных проектов на жизнь людей, что позволит не только измерять прогресс, но и корректировать стратегии для достижения максимального социального эффекта.

В результате проведенных исследований установлена необходимость формирования механизма эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ ЕАЭС, ключевой целью которого является системное и устойчивое развитие агропродовольственного сектора ЕАЭС через интеграцию, оптимизацию ресурсов, производственных, логистических процессов и улучшение качества продукции, что способствует укреплению единого рынка товаров и услуг, достижению устойчивого экономического роста экономик государств-членов, повышению экспортного потенциала и благосостояния населения (рис. 1.6.2).

Основными условиями и предпосылками формирования механизма являются:

формирование взаимовыгодных отношений: построение долгосрочных и доверительных связей между участниками, основанных на честном распределении прибыли и рисков;

глобализация и конкуренция: в условиях глобального рынка требуется объединение усилий для повышения конкурентоспособности;

рыночная нестабильность: волатильность цен, сырья и спроса, что стимулирует поиск более устойчивых форм кооперации;

стремление к устойчивому развитию: желание товаропроизводителей снизить производственные издержки, повысить эффективность использования ресурсов и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду;

поиск синергии: возможность получить синергетический эффект от объединения усилий, который позволит достичь лучших результатов, чем при самостоятельном функционировании;

развитие технологий: появление новых информационных технологий, которые позволяют эффективно управлять сложными кооперационными цепочками, обеспечивая быструю коммуникацию и контроль.

В качестве основополагающих принципов эффективного участия товаропроизводителей в КПСЦ в рамках ЕАЭС:

интеграция и кооперация: объединение усилий производителей, переработчиков, логистических и торговых структур для повышения общей эффективности цепочек;

равноправие участников: обеспечение справедливых условий для всех звеньев цепочки, включая малый и средний бизнес;



Рис. 1.6.2. Механизм эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ в рамках ЕАЭС (окончание см. на с. 59)
Примечание. Рисунок составлен авторами по результатам исследований.

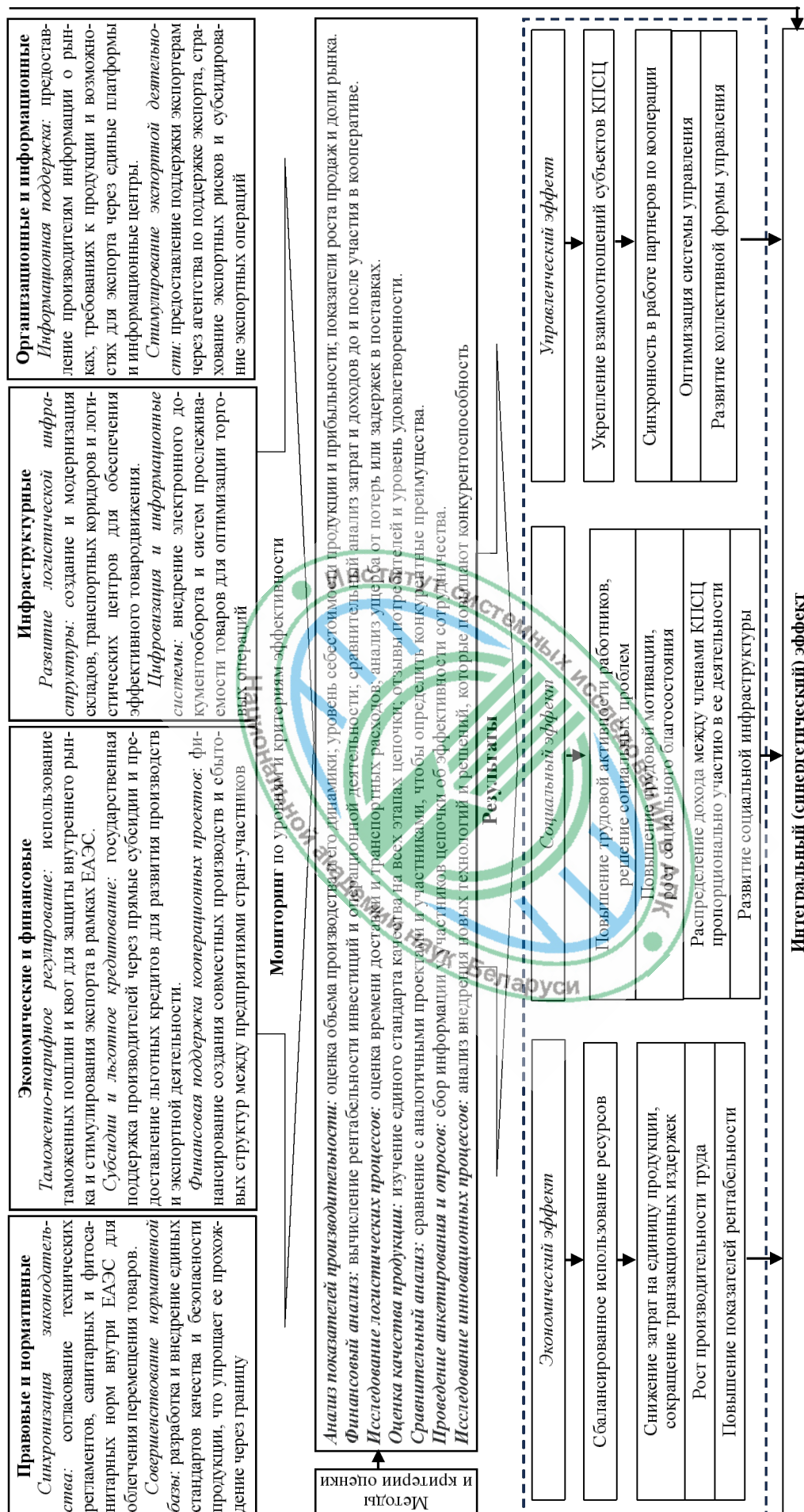


Рис. 1.6.2. Окончание (начало см. на с. 58)

прозрачность и открытость: доступ к информации о производственных, логистических и рыночных процессах для всех заинтересованных сторон;

гармонизация стандартов: единые технологические, качественные и санитарные стандарты в рамках ЕАЭС для облегчения товарооборота;

инновационность и технологичность: поощрение внедрения новых технологий и методов управления для повышения производительности и качества;

сбалансированное развитие: учет интересов всех участников цепочки и сохранение устойчивого развития агропродовольственного сектора и регионов.

Для повышения эффективности участия отечественных товаропроизводителей в КПСЦ в рамках ЕАЭС определены такие инструменты, как гармонизация нормативной правовой базы, развитие инфраструктуры, финансовая и информационная поддержка, а также создание благоприятных условий для развития кооперации и межгосударственных проектов. Ключевыми инструментами являются таможенно-тарифное регулирование, субсидии, стандартизация и сертификация, а также стимулирование экспортной деятельности.

Следует отметить, что формирование механизма финансовой поддержки совместных кооперационных проектов в сфере АПК в рамках ЕАЭС – это новая мера поддержки, стимулирующая взаимовыгодное сотрудничество организаций государств – членов ЕАЭС. Так, на заседании Евразийского межправительственного совета 30 сентября 2025 г. согласованы подходы к формированию механизма финансовой поддержки совместных кооперационных проектов стран ЕАЭС в сфере АПК, включая источник, форму и основные условия поддержки. В частности, предусматривается субсидирование за счет средств бюджета ЕАЭС процентных ставок по кредитам и займам при выполнении заемщиком определенных условий реализации проекта. Такой же механизм поддержки с 2024 г. действует для кооперационных проектов в промышленности [13, 14].

Считаем, что внедрение этого финансового инструмента является значимым практическим шагом для реализации совместных проектов в АПК, позволяющим задействовать масштаб общего рынка Союза, использовать технологические и производственные компетенции сторон, выгодные экономические условия хозяйственной деятельности. В качестве перспективных определены межгосударственные проекты по селекции и семеноводству сельскохозяйственных растений, животноводству, глубокой переработке продукции и инфраструктурному развитию АПК.

Практическое внедрение предложенного инструмента предполагает необходимость разработки соответствующей нормативной правовой базы, в том числе положения об отборе кооперационных проектов и оказании им финансового содействия при реализации за счет средств бюджета ЕАЭС [14, 15].

Таким образом, в условиях глобализации и усиления конкуренции, участие отечественных товаропроизводителей в кооперационных цепочках в рамках ЕАЭС становится ключевым фактором повышения их конкурентоспособности, снижения зависимости от импорта

и устойчивого развития внутреннего рынка, позволяет эффективно использовать ресурсы, технологии и инфраструктуру, а также укреплять экономические связи. При этом механизм эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ предполагает:

выявление перспективных отраслей и предприятий – определение сфер, где кооперация наиболее целесообразна и способна принести максимальный эффект;

создание информационной платформы – обеспечение доступа к информации о потребностях и возможностях участников ЕАЭС;

финансовую поддержку – разработка программ стимулирования кооперационных проектов, включая льготное кредитование и субсидирование;

упрощение таможенных и логистических процедур – минимизация административных барьеров для перемещения товаров и комплектующих.

Заключение

Проведенное исследование подтверждает, что интеграция отечественных товаропроизводителей в международные и региональные КПСЦ является стратегическим направлением повышения их конкурентоспособности в условиях глобализации. Участие в таких цепочках обеспечивает доступ к новым рынкам, передовым технологиям и оптимизированным ресурсам, способствуя диверсификации экспорта и снижению зависимости от локальных экономических рисков.

В результате анализа основных методических подходов (экономико-статистический, институциональный, логистический, комплексный, социально-экономический, на основе анализа добавленной стоимости), применяемых для оценки эффективности участия товаропроизводителей в КПСЦ, обоснована необходимость применения комплексного (интегрального) подхода, сочетающего количественные и качественные методы и позволяющего учитывать экономические, институциональные, логистические и социальные эффекты. Определены особенности данного подхода (учитывает специфику аграрной политики, может применяться органами управления АПК для мониторинга эффективности кооперации, адаптируется под конкретные отрасли) и возможности его использования (оценка эффективности кооперации на национальном (район, область) и наднациональном уровне (ЕАЭС); сравнительный анализ функционирования сельскохозяйственных предприятий, входящих и не входящих в состав КПСЦ; обоснование предоставления субсидий, льготных кредитов и др.).

Выявлена необходимость разработки специального механизма финансирования совместных кооперационных проектов в сфере агропромышленного комплекса ЕАЭС, а также положений об отборе и финансировании проектов, учитывающих специализацию АПК государств-членов, наличие кадрового потенциала и другие условия.

Детальный анализ положений действующего в ЕАЭС механизма финансовой поддержки кооперационных проектов в сфере промышленности показал необходимость его дополнительной проработки с учетом специфики АПК в контексте следующих положений:

– предусмотреть возможность реализации проектов в составе субъектов из двух государств-членов, учитывая, что на практике традиционные и эффективные производственно-сбытовые связи формируются на уровне двух государств, особенно в сфере производства и переработки растениеводческой и животноводческой продукции. Кроме того, следует учитывать, что более длинные кооперационные цепочки на практике сопровождаются более высоким уровнем рисков, которые сложно контролировать на наднациональном уровне;

– обосновать специальные условия и критерии отбора проектов в сфере АПК с учетом специфики развития сельского хозяйства и АПК государств – членов ЕАЭС. В частности, предельный срок субсидирования и реализации проекта (до пяти лет) может быть увеличен с учетом фактически более длительных сроков реализации проектов в АПК;

– предусмотреть в рамках механизма инициирования, отбора и реализации проектов обязательное научное обоснование прогноза и стратегии развития и продвижения кооперационного проекта, этапы экспертизы и мониторинга реализации проекта на национальном уровне. Это позволит обеспечить соблюдение приоритетов и критериев национальной продовольственной безопасности, а также рациональное использование конкурентного потенциала субъектов государств-членов.

Список использованных источников

1. Содействие созданию устойчивых производственно-сбытовых цепочек в сфере продовольствия // ФАО. – URL: <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/19cfdb4e-b22d-4cfb-9f40-271c69b30f61/content> (дата обращения: 17.03.2025).
2. Эффективность кооперационных связей в агропродовольственных объединениях кластерного типа / М. Д. Магомедов, Л. Т. Печеная, М. Г. Балыхин [и др.] // Научно-теоретический журнал. – 2021. – № 3. – С. 72–79.
3. Чвикалов, М. С. Развитие агропромышленных кластеров как инструмент повышения эффективности / М. С. Чвикалов, М. Н. Калинин, Р. А. Наш // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2005. – № 5. – URL: <https://razvitie-agropromyshlennyh-klasterov-kak-instrument-povysheniya-effektivnosti.pdf> (дата обращения: 05.06.2025).
4. Согласованная (скоординированная) агропромышленная политика // Евразийская экономическая комиссия. – URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_agroprom/soglasovannaya-politika/ (дата обращения: 30.05.2025).
5. Евразийские технологические платформы // Евразийская экономическая комиссия. – URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_prom/ETP/ (дата обращения: 03.06.2025).
6. Карта развития агроиндустрии Союза // Евразийская экономическая комиссия. – URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_agroprom/soglasovannaya-politika/karta-razvitiya-agroindustrii-soyuza.php (дата обращения: 03.06.2025).
7. В ЕАЭС обсуждается применение механизмов финансовой поддержки кооперационных проектов в АПК // Евразийская экономическая комиссия. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-rasshiryaetsya-primenenie-mekhanizmov-finansovoy-podderzhki-kooperatsionnykh-proektov/> (дата обращения: 02.06.2025).
8. Об основных ориентирах макроэкономической политики государств – членов Евразийского экономического союза на 2024–2025 годы : решение Высш. Евраз. экон. совета от 25 дек. 2023 г. № 26 // Евразийская экономическая комиссия. – URL: https://docs.eaeunion.org/upload/iblock/3a7/mmsxlik9vc2ir0opa4p2wcw1h7sy6xte/err_26122023_26_doc.pdf (дата обращения: 15.10.2025).
9. Гусаков, Е. В. Особенности развития кооперативно-интеграционных отношений в АПК / Е. В. Гусаков // Аграрная экономика. – 2021. – № 6. – С. 35–51.
10. Май-Борода, Г. Н. Методология оценки эффективности кооперационного и интеграционного взаимодействия в АПК / Г. Н. Май-Борода // TERRA ECONOMICUS. – 2011. – Т. 9, № 1, Ч. 2. – С. 57–61.
11. Кукушкина, Ю. М. Глобальные цепочки создания стоимости и корпоративные интересы транснациональных корпораций / Ю. М. Кукушкина. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/globalnye-tsepochnki-sozdaniya-stoimosti-i-korporativnye-interesy-transnatsionalnyh-korporatsiy/viewer> (дата обращения: 07.10.2025).
12. Абрамов, В. Л. Региональные цепочки стоимости как механизм укрепления торговой интеграции в ЕАЭС / В. Л. Абрамов, А. Д. Васильченко // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2025. – № 3. – С. 144–166.
13. В ЕЭК обсудили реализацию согласованной агропромышленной политики в рамках ЕАЭС // Евразийская экономическая комиссия. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-eek-obsudili-realizatsiyu-soglasovannoy-agropromyshlennoy-politiki-v-ramkakh-eaes/> (дата обращения: 29.10.2025).
14. Премьер-министры стран ЕАЭС согласовали подходы по формированию механизма финансовой поддержки проектов в АПК // SB.BY. Беларусь сегодня. – URL: <https://www.sb.by/articles/premer-ministry-stran-eaes-soglasovali-podkhody-po-formirovaniyu-mekhanizma-finansovoy-podderzhki-pr.html?amp=1> (дата обращения: 30.09.2025).
15. В ЕАЭС согласованы подходы по поддержке кооперационных проектов в АПК // Евразийская экономическая комиссия. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-soglasovany-podkhody-po-podderzhke-kooperatsionnykh-proektov-v-apk/> (дата обращения: 29.10.2025).